



**CK Infrastructure Holdings Limited**

**長江基建集團有限公司**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1038)



**放眼環球  
基建世界**

二零二一年度中期報告



## 環球基建業界翹楚

長江基建是一家國際性基建集團，透過於世界各地的基建投資，致力締造更美好的世界。長江基建的多元化業務包括：能源基建、交通基建、水處理基建、廢物管理、轉廢為能、屋宇服務基建及基建相關業務。集團的投資及營運範圍遍及香港、中國內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國。

### 半年業績概覽

3,011

股東應佔溢利  
(百萬港元)

1.20

每股溢利  
(港元)

0.69

每股中期股息  
(港元)



# 目錄

- 2 公司資料及重要日期
- 4 董事會主席報告
- 12 財務概覽
- 14 董事個人資料
- 23 綜合收益表
- 24 綜合全面收益表
- 25 綜合財務狀況表
- 26 綜合權益變動表
- 28 簡明綜合現金流量表
- 29 綜合中期財務報表附註
- 41 董事於股份、相關股份及債權證之  
權益及淡倉
- 47 股東權益及淡倉
- 49 企業管治
- 54 其他資料
- 55 風險因素

# 公司資料及重要日期

## 董事會

### 執行董事

霍建寧 (副主席)  
陸法蘭

李澤鉅 (主席)

甘慶林 (集團董事總經理)  
葉德銓 (副主席)  
甄達安 (副董事總經理)  
陳來順 (財務總監)  
陳建華

### 獨立非執行董事

張英潮  
郭李綺華  
孫潘秀美  
羅時樂  
藍鴻震  
高保利  
Paul Joseph Tighe

### 替任董事

胡慕芳 (別名周胡慕芳) (為霍建寧之替任董事)  
文嘉強 (為葉德銓之替任董事)  
楊逸芝 (為甘慶林之替任董事)

### 非執行董事

李王佩玲  
麥理思

## 審核委員會

孫潘秀美 (主席)  
張英潮  
藍鴻震  
Paul Joseph Tighe

## 薪酬委員會

張英潮 (主席)  
李澤鉅  
羅時樂

## 提名委員會

郭李綺華 (主席)  
李澤鉅  
高保利

## 可持續發展委員會

葉德銓 (主席)  
Paul Joseph Tighe  
楊逸芝

## 執行委員會

李澤鉅 (主席)  
甘慶林  
葉德銓  
甄達安  
陳來順  
陳建華  
陳記涵  
倫柏林  
陸世康  
班唐慧慈  
Duncan Nicholas Macrae

## 公司秘書

楊逸芝

## 授權代表

葉德銓  
楊逸芝

## 主要往來銀行

澳新銀行集團有限公司  
中國銀行(香港)有限公司  
巴克萊銀行  
法國巴黎銀行  
加拿大帝國商業銀行  
瑞穗銀行  
三菱 UFJ 銀行  
澳大利亞國民銀行  
加拿大豐業銀行  
香港上海滙豐銀行有限公司

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師

## 法律顧問

胡關李羅律師行

# 公司資料及重要日期

## 註冊辦事處

Clarendon House, Church Street,  
Hamilton HM11, Bermuda

## 主要營業地點

香港皇后大道中 2 號  
長江集團中心 12 樓

## 股份登記及過戶總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th Floor North Cedar House,  
41 Cedar Avenue,  
Hamilton HM 12, Bermuda

## 股份登記及過戶分處

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東 183 號  
合和中心 17 樓 1712 至 1716 室

## 股份代號

香港聯合交易所：1038  
彭博資訊：1038 HK  
路透社：1038.HK

## 網站

[www.cki.com.hk](http://www.cki.com.hk)

## 投資者關係

如欲進一步查詢 CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司之資料，  
請聯絡：

### 陳記涵

CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司  
香港皇后大道中 2 號  
長江集團中心 12 樓  
電話：(852) 2122 3986  
傳真：(852) 2501 4550  
電郵：contact@cki.com.hk

## 重要日期

公佈中期業績  
中期股息記錄日期  
派發中期股息

二零二一年八月四日  
二零二一年九月六日  
二零二一年九月十五日

# 董事會主席報告

## 營運現金流增長強勁

二零二一年首六個月，2019 冠狀病毒 (COVID-19) 陰霾於全球持續。儘管疫情對商業活動及日常生活造成干擾，CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司（「長江基建」、「本公司」或「集團」）仍表現堅韌實力，持續提供穩定之經常性現金流。

截至二零二一年六月三十日止六個月，來自營運的現金流為港幣四十三億六千萬元，為集團歷史新高<sup>1</sup>；與去年同期之現金流比較，增長百分之二十九。

於回顧期內，集團錄得股東應佔溢利港幣三十億一千一百萬元，按年增長百分之五。值得關注是此增長並未充份反映長江基建之表現。英國企業稅從二零二三年四月起由百分之十九上調至百分之二十五之建議，於今年六月獲皇室御准實施，英國業績因而受非現金遞延稅項相關支出增加之影響。如撇除兩個相關期間之非現金遞延稅項有關入賬項目，調整後之股東應佔溢利則應上升百分之十三。

## 股息穩定增長

長江基建董事會（「董事會」）宣佈派發二零二一年度中期股息每股港幣六角九分（二零二零年：每股港幣六角八分），給予於二零二一年九月六日（星期一）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。上述中期股息將於二零二一年九月十五日（星期三）派發。

<sup>1</sup> 比較歷年來自營運的現金流時，並不計算電能實業分拆港燈上市後於二零一七年及二零一八年派發之特別股息。

# 董事會主席報告

## 業務回顧

長江基建之環球業務組合整體表現理想，集團穩固之業務模式確保可靠收入及回報。

### 電能實業

電能實業之溢利貢獻為港幣九億零二百萬元，對比去年同期增加百分之十一。香港電燈之盈利表現在管制計劃實施下持續穩定。香港及海外業務之營運表現俱佳。

### 英國基建業務

英國業務的溢利貢獻為港幣五億二千六百萬元，較去年同期下降百分之四十四。回顧期內，由於英國企業稅率上調百分之六，非現金遞延稅項支出因而入賬；另一筆無形資產遞延稅項負債之稅額抵減亦於期內入賬。如撇除二零二零年及二零二一年同期之非現金遞延稅項目，來自英國之溢利貢獻則增加百分之四。

英國於二零二一年繼續受 2019 冠狀病毒影響。雖然營運環境充滿挑戰，集團各項業務表現堅韌，為消費者提供優質服務，亦持續帶來穩定回報。

UK Power Networks 為預備二零二三年展開之新規管期，已向英國能源監管機構 (Ofgem) 呈交二零二三至二零二八年之業務計劃書。同時，UK Power Networks 獲 Best Companies 評為全英國「最佳大型公司僱主」第六名，該組織主要衡量公司內部之溝通緊密程度。

## 董事會主席報告

Northumbrian Water 向競爭及市場管理局(Competition and Markets Authority) 提出上訴後，現規管期內之收入、總支出及受規管資產基礎均有所改善。該水務公司之營運持續穩定。於回顧期內，Northumbrian Water 獲 Consumer Council for Water 在二零二零年水務報告中被顧客評為英格蘭最可靠之水務/污水處理公司。Northumbrian Water 亦第十次入選全球最具道德企業名單(World's Most Ethical Company List)，乃二零二一年名單上全球唯一上榜之水務及污水處理公司。

Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 之董事會均覺得 Ofgem 新規管期最終定案對具效率營運商之獎勵機制不足，兩間天然氣網絡公司遂向競爭及市場管理局呈請上訴，結果可望於二零二一年下旬公佈。

於二零二一年上半年度，Northern Gas Networks 繼續領導燃氣業界之合作項目「H21」，旨在證實現行天然氣網絡能轉為安全配送百分百氫氣，以減少碳排放；而 Wales & West Gas Networks 則持續進行大型資本項目，升級改造位於威爾斯及英格蘭西南部之家居及商業用戶燃氣管道。

UK Rails 的溢利貢獻穩定。該公司完成改造一輛客運列車為低碳排放貨運快速列車之發展項目，更多同類列車改造計劃正在籌備中。UK Rails 亦正與一家列車製造商發展市際電池混能列車，以期節省逾百分之二十燃料。

### 澳洲基建業務

澳洲業務組合溢利貢獻為港幣九億一千九百萬元，大致與去年同期相若。業績一方面因配電網絡規管重設以致溢利貢獻減少，以及 Energy Developments Ltd (「EDL」) 所提供之溢利貢獻下跌影響，另一方面則受惠於 Australian Gas Infrastructure Group 強勁之業務表現。

## 董事會主席報告

SA Power Networks 現行之規管期於二零二零年七月一日生效。正如預期，最終定案引致首年之收入因准許回報調整而下降，新規管機制帶來的財務影響亦於二零二一年上半年反映。然而，新定案亦確保直至二零二五年六月三十日止之現行規管期內，公司將有可預期之穩定收入。

Victoria Power Networks 及 United Energy 均已接受新規管期之最終定案。即使准許回報在低息環境下受壓，但獲澳洲能源監管機構(Australian Energy Regulator)准許相當數量之資本及營運開支建議，整體而言仍屬可接受之方案。二零二一年上半年為兩家電網公司新收費制度之過渡期，業務溢利貢獻相對較低。

Australian Gas Infrastructure Group 負責集團於澳洲所有燃氣傳輸及配送業務，期內表現卓越，所有業務之溢利貢獻皆優於去年同期。Australian Gas Networks 尤其積極於綠色氫氣能源項目，公司籌劃之綠色氫氣製造設施 Hydrogen Park South Australia 乃該國最大型之同類型設備，於五月開始運作後，已於部分澳洲天然氣配送網絡內混入綠色氫能。至於西澳洲省之 Dampier Bunbury Pipeline，以及南澳洲省及昆士蘭省之 Australian Gas Networks，該等業務為期五年之新收費安排亦已制定。

EDL 營運遠端能源及潔淨能源業務。基於發電量下降及政府終止煤礦廢氣之綠色獎勵計劃(煤礦廢氣乃 EDL 旗下項目之主要能源)，該公司於二零二一年上半年錄得較低溢利貢獻。隨著公司於澳洲及美國之新建項目投產，及美國之綠色電價提高，預期財務表現將有改善。

# 董事會主席報告

## 歐洲大陸基建業務

歐洲大陸業務之溢利貢獻下降百分之十至港幣四億四千三百萬元。由於集團在二零二零年十月出售 Portugal Renewable Energy，二零二一年再無來自此業務之貢獻。若撇除此因素，相關溢利貢獻則上升百分之八。

歐洲大陸業務表現普遍向好，ista 及 Dutch Enviro Energy 之營運俱佳。

ista 完成收購法國東南部之地區性輔助計量公司，進一步擴大法國市場版圖；Dutch Enviro Energy 於荷蘭烏特勒支省(Utrecht)轉運站之升級工程亦正如期進行。

## 加拿大基建業務

加拿大業務之溢利貢獻為港幣二億四千八百萬元，較去年同期大幅上升百分之七十。佳績乃歸因於 Reliance Home Comfort 及 Canadian Power 錄得優越表現，同時亦受惠於加元上漲。

Reliance Home Comfort 於三月完成收購一項位於安大略省之資產組合，強化於該區的市場地位。Canadian Power 則於六月完成購入卑詩省 Okanagan 地區之兩個風電場。

2019 冠狀病毒引致航空客運量大幅減少，Park'N Fly 業務持續受累。當疫苗接種率攀升、國際旅運恢復，相信 Park'N Fly 之業務會隨出差及旅遊需求上升而好轉。

# 董事會主席報告

## 新西蘭基建業務

新西蘭市場錄得港幣九千一百萬元溢利貢獻，升幅達百分之七十二。

EnviroNZ 已開始履行去年投得之五個地區議會廢物收集合約。此外，二零二零年因疫情影響之低堆填量，現已回升。

Wellington Electricity 之溢利貢獻穩定，為期三年的地震應變計劃於今年較早時完成。

## 香港及中國內地業務

香港及中國內地業務組合之溢利貢獻為港幣二億二千一百萬元，增長幾近一倍。由於中國內地疫情受控，百業復甦，惠及集團之收費道路組合。基建材料業務方面，因應建造工程項目增加，材料價量齊升，業績錄得理想增長。

## 維持雄厚財務實力

於二零二一年六月三十日，集團持有現金港幣八十一億元，負債淨額對總資本淨額比率為百分之十九。雄厚財務基礎為長江基建加添靈活彈性，足以抵禦環球市場波動，亦能把握與時湧現之機遇。

長江基建於早前獲標準普爾繼續授予「A/穩定」之信貸評級。

於二零二一年三月，長江基建贖回利率為百分之五點八七五之十二億美元面額永續債券；並於六月及七月先後發行兩批三億美元面額永續債券，利率分別為百分之四點二及百分之四。有關融資安排為未來節省可觀的利息支出。

# 董事會主席報告

## 環境、社會及管治

集團以作為可持續環境業界先鋒為傲，一直倡議發展、試驗、生產及推廣應用綠色氫能以替代天然氣作家居取暖及煮食用途，及以氫能作柴油火車之替代燃料。

長江基建旗下之配電網絡公司，為業界中發展智能電網管理、蓄電池、太陽能電網輸出及電動車充電之先行者。

集團亦具備豐富經驗利用太陽能、風能、煤礦廢氣、沼氣、都市廢物及淤泥轉化為可再生及潔淨能源。此外，收集二氧化碳之新項目亦進展順利。

分佈各地的業務均致力達致所在營運據點之減少碳排放目標。

## 展望

宏觀市場特別在集團之營運所在地域，普遍預期 2019 冠狀病毒帶來的最壞影響已過，惟環球經濟依然存在隱憂。

與此同時，當市場逐漸擺脫疫情困擾之際，新機遇可望隨之湧現。長江基建憑藉穩健資產負債表，已處於有利位置把握新收購機遇。集團更可夥拍同為長江集團成員之長江實業及電能實業，進一步強化策略性優勢。

長江基建以悠久往績穩據環球主要基建企業之一，遍佈世界各地之業務均以提供優越服務、提升效率，以及推進業務增長及擴展見稱。

## 董事會主席報告

集團對現有業務之前景及持續內部增長感到樂觀；旗下眾多受監管業務最近已完成規管重設，確保於未來數年提供可預期之穩定收入。

長江基建的經營理念建基於在穩健及增長間取得平衡，追求持續收益增長之同時，也兼顧維持理想負債水平。當參與新項目競投時，集團將貫徹嚴格投資原則，不會抱有志在必得心態。

宏觀經濟環境持續動盪，利率長期處於低水平，投資者爭相追逐回報穩定之機會。長江基建穩固業務提供之經常性穩健收益，對投資者而言別具吸引力。

本人藉此機會特別感謝集團世界各地之員工，在前所未見的疫情期間致力為客戶提供可靠的電力、燃氣、水處理、供暖、廢物管理和其他服務。際此艱難時期，本人對董事會堅定的信念、各員工的不懈努力，以及各持份者之持續支持，致以衷心謝意。

主席  
**李澤鉅**

二零二一年八月四日

# 財務概覽

## 財務資源、庫務安排及負債比率

集團之資本承擔及投資項目所需金額，均由集團之手持現金、內部現金收益、貸款、票據、債券、配股及其他項目貸款撥支。

於二零二一年六月三十日，集團之現金及存款總額為港幣八十一億三千一百萬元，而貸款總額為港幣三百六十一億七千七百萬元，包括港幣四十六億二千萬元之港元貸款及港幣三百一十五億五千七百萬元之外幣貸款。貸款中百分之十之還款期為二零二一年，百分之八十五之還款期為二零二二年至二零二五年，以及百分之五為超過二零二五年。本集團與若干銀行正就還款期為二零二一年及二零二二年的若干貸款商討再融資，進度理想。集團之融資項目持續反應良好，深獲銀行界支持。

集團對現金及財務管理採取審慎庫務政策，為妥善管理風險及降低資金成本，集團一切庫務事宜均由總公司集中處理。目前大部分現金均為美元、港幣、澳元、新西蘭元、英鎊、加元或歐元短期存款，集團對其資金流動及融資狀況均作出定期審查，因應新投資項目或銀行貸款還款期，尋求融資安排之同時，集團將繼續維持穩健的資本結構。

於二零二一年六月三十日，集團之負債淨額對總資本淨額比率為百分之十九，該比率乃根據集團之負債淨額港幣二百八十億四千六百萬元，以及以貸款總額加權益總額減現金及存款總額所得之總資本淨額港幣一千五百零七億九百萬元計算。該比率較二零二零年年底的百分之十三為高，主要歸因於期內贖回永久資本證券。

對於在其他國家的投資，集團一貫以(i)貨幣掉期及(ii)按當地貨幣計算之借貸維持於合適水平，以對沖該等投資的匯率風險。集團亦已訂定若干利率掉期合約，以減低利率風險。於二零二一年六月三十日，該等衍生工具之名義總額為港幣六百四十七億五千一百萬元。

# 財務概覽

## 集團資產抵押詳情

於二零二一年六月三十日：

- 若干租約負債乃以賬面價值為港幣四百萬元之相關租賃資產作抵押；及
- 若干資產已用作抵押，使集團獲取共港幣十四億九千一百萬元之銀行貸款。

## 或有負債

於二零二一年六月三十日，集團之或有負債如下：

百萬港元	
為一間聯屬公司之銀行貸款提供擔保	1,236
為一間聯屬公司發出的其他擔保	416
履約擔保	175
總額	1,827

## 僱員

除聯屬公司以外，本集團包括附屬公司共僱用二千三百零五名員工，僱員開支（不包括董事酬金）為港幣四億四千八百萬元。本集團確保僱員薪酬維持競爭力。僱員的薪酬及紅利，以個別僱員的表現及資歷釐定。

於本公司在一九九六年上市時，以港幣十二元六角五分申請本公司每股面值港幣一元之股份之本公司僱員，總共獲得優先認購 2,978,000 股本公司新股。本集團並無僱員認股權計劃。

## 董事個人資料

**李澤鉅**，57 歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任主席職務，自二零零五年三月起出任本公司薪酬委員會成員，及自二零零五年四月起出任本公司執行委員會主席。李先生自二零一九年一月起出任本公司提名委員會成員，於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會主席。李先生為長江和記實業有限公司之主席兼集團聯席董事總經理，亦為長江實業集團有限公司之主席兼董事總經理及執行委員會主席。李先生亦為長江生命科技集團有限公司主席、電能實業有限公司及港燈電力投資之受託人 – 經理港燈電力投資管理人有限公司(「港燈電力投資管理人」)非執行董事，以及港燈電力投資有限公司非執行董事兼副主席。除港燈電力投資管理人外，上文提述之公司/投資信託全部均於香港上市。李先生亦為李嘉誠基金會有限公司及李嘉誠(環球)基金會副主席、Li Ka Shing (Canada) Foundation 成員兼副主席，以及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李先生為中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會常務委員，同時任香港特別行政區(「香港特區」)行政長官創新及策略發展顧問團成員及香港總商會副主席。李先生亦為巴巴多斯駐港名譽領事。李先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。李先生持有土木工程學士學位、土木工程碩士學位及榮譽法學博士學位。李先生為本公司集團董事總經理甘慶林先生之姨甥。

**甘慶林**，74 歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任集團董事總經理職務，並自二零零五年四月起出任本公司執行委員會成員。甘先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。甘先生為長江和記實業有限公司之副董事總經理、長江實業集團有限公司之副董事總經理及執行委員會委員，以及長江生命科技集團有限公司總裁。甘先生於二零零二年六月至二零二零年八月期間為長江生命科技集團有限公司行政總監。上文提述之公司全部均為上市公司。甘先生亦為滙賢房託管理有限公司之主席，該公司管理於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市之房地產投資信託基金「匯賢產業信託」。甘先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。甘先生持有工程學士學位及工商管理碩士學位，為本公司主席李澤鉅先生之姨丈。

## 董事個人資料

**葉德銓**，69 歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任執行董事職務，並自二零零三年二月起出任本公司副主席，自二零零五年四月起出任本公司執行委員會成員及自二零二零年十二月起出任本公司可持續發展委員會主席。葉先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。葉先生為長江和記實業有限公司之副董事總經理，以及長江實業集團有限公司之副董事總經理及執行委員會委員。葉先生亦為長江生命科技集團有限公司之高級副總裁及投資總監。上文提述之公司全部均為上市公司。葉先生同時任滙賢房託管理有限公司之非執行董事，該公司管理於香港聯交所上市之房地產投資信託基金「滙賢產業信託」。葉先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。葉先生持有經濟學士學位及工商管理碩士學位。

**霍建寧**，69 歲，自一九九七年三月起出任本公司之執行董事兼副主席。霍先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。霍先生現任長江和記實業有限公司之集團聯席董事總經理。霍先生亦為和記電訊香港控股有限公司、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited、和記港口信託之託管人 – 經理 Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited (「HPHM」)、電能實業有限公司、TPG Telecom Limited、港燈電力投資之受託人 – 經理港燈電力投資管理人有限公司及港燈電力投資有限公司之主席，以及 Cenovus Energy Inc. 之董事。除 HPHM 及港燈電力投資管理人外，上文提述之公司/商業信託/投資信託全部均於香港或海外上市。霍先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。霍先生持有文學學士學位及財務管理文憑，亦是澳洲及新西蘭特許會計師公會資深會員。

**陸法蘭**，69 歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任執行董事職務。陸法蘭先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。陸法蘭先生為長江和記實業有限公司之集團財務董事兼副董事總經理，亦為 TOM 集團有限公司之非執行主席，並擔任 TPG Telecom Limited 非執行董事、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 及 Cenovus Energy Inc. 之董事，以及 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited、港燈電力投資之受託人 – 經理港燈電力投資管理人有限公司及港燈電力投資有限公司之替任董事。除港燈電力投資管理人外，上文提述之公司/投資信託全部均於香港或海外上市。陸法蘭先生擁有近四十年法律、環球融資與風險管理經驗，並於監督財務匯報制度、風險管理與內部監管制度，以及可持續發展事宜及相關風險方面擁有豐富專業知識。陸法蘭先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。陸法蘭先生持有文學碩士學位及民法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省大律師公會及律師公會會員。

## 董事個人資料

**甄達安**，62 歲，自二零零六年十二月起出任本公司之執行董事，自二零一零年五月起出任本公司之副董事總經理，並自二零零七年三月起出任本公司執行委員會成員。甄達安先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員及於二零零六年十二月至二零一零年五月期間擔任本公司營運總監。甄達安先生亦為上市公司電能實業有限公司之執行董事。甄達安先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。甄達安先生於一九九九年加入電能實業有限公司董事會前，曾任和記地產集團財務董事。甄達安先生持有文學碩士學位及商業管理碩士學位，並為蘇格蘭特許會計師協會會員及香港會計師公會會員，於會計及財務管理方面累積超過三十七年經驗。

**陳來順**，59 歲，自二零一一年一月起出任本公司之執行董事，並自二零零六年一月起擔任本公司財務總監職務及自二零零五年四月起出任本公司執行委員會成員。陳先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。陳先生於一九九二年一月加入長江集團。陳先生同時任電能實業有限公司、港燈電力投資之受託人 – 經理港燈電力投資管理人有限公司及港燈電力投資有限公司之執行董事。除港燈電力投資管理人外，上文提述之公司/投資信託全部均於香港上市。陳先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。陳先生為香港會計師公會及特許公認會計師公會資深會員，亦為澳洲管理會計師公會會員。

**陳建華**，59 歲，自二零一七年一月起出任本公司之執行董事、自二零零七年三月起出任本公司執行委員會成員，並自二零零五年起擔任本公司業務拓展部總經理職務。陳小姐於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。陳小姐於一九九二年八月加入和記黃埔有限公司，並自一九九六年七月起任職本公司。陳小姐持有社會科學學士學位及工商管理碩士學位。

## 董事個人資料

**張英潮**，73 歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任獨立非執行董事。張先生自一九九八年十二月起出任本公司審核委員會成員，於一九九八年十二月至二零零六年十二月期間為本公司審核委員會主席。張先生自二零零五年一月起出任本公司薪酬委員會成員，並自二零一二年一月起出任本公司薪酬委員會主席。張先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。張先生亦為長江實業集團有限公司之獨立非執行董事，同時出任新世界百貨中國有限公司及創維集團有限公司之獨立非執行董事，以及 BTS Group Holdings Public Company Limited 之獨立董事。張先生為 Worldsec Limited 之執行董事及副主席。上文提述之公司全部均為上市公司。張先生持有數學學士學位及操作研究管理科碩士學位。

**郭李綺華**，79 歲，自二零零四年九月起出任本公司之獨立非執行董事。郭太自二零一九年一月起出任本公司提名委員會成員，並自二零二零年十二月起出任本公司提名委員會主席。郭太於二零零四年九月至二零一九年六月期間為本公司審核委員會成員。郭太同時亦為長江生命科技集團有限公司之獨立非執行董事及 Li Ka Shing (Canada) Foundation (「LKS Canada Foundation」) 之董事。郭太現任 Amara Holdings Inc. (「Amara」) 之主席及行政總裁。郭太亦為 Cenovus Energy Inc. 之董事。郭太同時為長江生命科技集團有限公司之薪酬委員會主席，亦為 Cenovus Energy Inc. 人力資源及酬金委員會及管治委員會成員。除 LKS Canada Foundation 及 Amara 外，上文提述之公司全部均為上市公司。郭太為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。此外，郭太曾出任上市公司加拿大滿地可銀行之獨立董事，並曾任赫斯基能源公司之酬金委員會、公司管治委員會及審核委員會成員、長江生命科技集團有限公司之審核委員會成員、加拿大滿地可銀行之審核委員會及 Pension Fund Society 成員、Shoppers Drug Mart Corporation 之提名及管治委員會成員、Telesystems International Wireless (TIW) Inc. 之獨立董事委員會及人力資源委員會成員、Fletcher Challenge Canada Ltd. 之獨立董事委員會及公司管治委員會成員、Clarica Life Insurance Company 之審計及公司管治委員會成員、Air Canada 之公司管治委員會成員、Innovation Saskatchewan (IS) 之董事會成員及薩斯喀徹溫省 Saskatchewan-Asia Advisory Council 之成員。

## 董事個人資料

**孫潘秀美**，80 歲，自二零零四年九月起出任本公司之獨立非執行董事。孫女士自二零零四年九月起出任本公司審核委員會成員，並自二零二零年七月起出任本公司審核委員會主席。孫女士於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。孫女士同時任和記港口信託(於新加坡證券交易所有限公司(「新加坡交易所」)上市之商業信託)之託管人 – 經理 Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited 之獨立非執行董事及 Lead Independent Director；以及泓富資產管理有限公司之獨立非執行董事，該公司管理於香港聯交所上市之房地產投資信託基金「泓富產業信託」。孫女士亦為 HPHM 及泓富資產管理有限公司之審核委員會成員。孫女士為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司若干主要股東所控制公司的董事。孫女士曾任 ARA Trust Management (Suntec) Limited 之獨立董事及審核委員會成員，該公司管理於新加坡交易所上市之房地產投資信託基金「Suntec Real Estate Investment Trust」；以及置富資產管理有限公司之獨立非執行董事及審核委員會成員，該公司管理於香港聯交所上市之房地產投資信託基金「置富產業信託」。孫女士亦曾任 INFA Systems Ltd. 之董事及 Singapore Technologies Electronics Ltd. 之高級顧問(國際業務)。孫女士曾於二零零零年出任 Singapore Technologies Pte Ltd. 東北亞區特別項目的董事及於二零零一年擔任其顧問。在擔任上述職務前，孫女士為 CapitaLand Hong Kong Ltd. 之董事總經理，負責於香港及亞洲區包括日本及台灣之投資。於一九八三年至一九九七年間，孫女士曾先後擔任駐香港之新加坡經濟發展局署長及新加坡貿易發展局區域署長。於一九九零年至一九九七年間，孫女士亦曾出任駐香港之新加坡貿易專員。孫女士持有新加坡南洋大學文學學士學位，於工業投資、商業發展、策劃及財務管理，尤其於物業投資及管理方面擁有豐富經驗。孫女士於一九九六年獲新加坡頒授新加坡行政功績獎章以表揚其貢獻。

**羅時樂**，80 歲，自二零零五年一月起出任本公司之獨立非執行董事及薪酬委員會成員。羅時樂先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。羅時樂先生於二零零五年一月至二零二零年七月及二零零七年一月至二零二零年七月期間分別出任本公司審核委員會成員及主席。羅時樂先生亦為長江實業集團有限公司及長江生命科技集團有限公司之獨立非執行董事。上文提述之公司全部均為上市公司。羅時樂先生為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。羅時樂先生為謀士國際市場服務顧問有限公司之創辦人及董事總經理，該公司專為企業機構就商貿策略及計劃、市場發展、競爭定位及風險管理提供諮詢服務。羅時樂先生亦為謀士國際市場服務顧問(香港)有限公司之董事總經理。羅時樂先生曾任加拿大駐委內瑞拉大使、加拿大駐港總領事、渥太華外交部中國理事、渥太華東亞貿易理事、加拿大駐港高級商務專員、渥太華日本貿易理事，以及曾於西班牙、香港、摩洛哥、菲律賓、倫敦及印度掌理加拿大商貿專員事務。羅時樂先生亦曾出任 RCA Ltd 駐利比里亞、尼日利亞、墨西哥及印度之項目經理，並先後於加拿大及英國分別擔任 RCA Ltd 及 Associated Electrical Industries 之電子設備開發工程師。羅時樂先生持有加拿大麥基爾大學之電子工程學士學位及工商管理碩士學位，為合資格商業調停人。

## 董事個人資料

**藍鴻震**，81 歲，自二零零五年二月起出任本公司之獨立非執行董事及審核委員會成員。藍博士於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。藍博士為上市公司和記電訊香港控股有限公司之獨立非執行董事，亦為信達金融控股有限公司之獨立非執行董事。藍博士現為泓富資產管理有限公司之獨立非執行董事，該公司管理於香港聯交所上市之房地產投資信託基金「泓富產業信託」。藍博士為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司若干主要股東所控制公司的董事。藍博士曾任上市公司澳門博彩控股有限公司之獨立非執行董事達十一年之久。藍博士亦曾任置富資產管理有限公司之獨立非執行董事，該公司管理於香港聯交所上市之房地產投資信託基金「置富產業信託」。藍博士現為藍鴻震顧問有限公司主席，以及南洋商業銀行有限公司及國際公益法律服務協會有限公司之董事。藍博士自二零零七年十二月起曾擔任南洋商業銀行(中國)有限公司之監事長達十二年九個月，直至二零二零年十月起獲轉聘為高級顧問。藍博士曾擔任三井物產(香港)有限公司之高級顧問達十九年之久，直至二零一九年三月退任為止；亦曾任國際專業管理學會會長接近七年至二零一九年六月退任為止。藍博士亦曾任香港特區政府民政事務局局長，直至二零零零年七月退休。在三十九年公務員生涯中，藍博士曾於多個不同政府部門工作，並於二零零零年七月一日獲頒金紫荊星章。藍博士曾任中國人民政治協商會議第十屆及第十一屆全國委員會委員。藍博士為特許秘書，以及香港公司治理公會及特許公司治理公會資深會士。藍博士持有倫敦大學之文學學士學位，並於波士頓哈佛商學院取得 Advanced Management Program (AMP) 資格。藍博士亦曾為牛津大學 Queen Elizabeth House 之院士。藍博士獲英國布里斯托西英格蘭大學頒授榮譽工商管理博士、唐奧諾里科技國立大學頒授榮譽人文學博士，並獲比立勤國立大學及太歷國立大學頒授客座教授席位。

**高保利**，79 歲，自二零零零年至二零零三年九月擔任本公司執行董事及於二零零三年十月至二零一一年十二月期間擔任本公司非執行董事，並自二零一二年一月起出任本公司獨立非執行董事及自二零一九年一月起出任本公司提名委員會成員。高保利先生並任香港建築業物料聯會榮譽主席。高保利先生曾任東亞水泥協會、香港水泥協會及香港特區政府減少廢物委員會主席，亦曾任香港特區政府環境諮詢委員會及可持續發展委員會委員，以及香港工商環保聯會召集人。高保利先生曾擔任香港總商會職務以積極參與社會事務，曾為香港總商會環境委員會，以及亞拉伯及非洲委員會主席。高保利先生持有杜倫大學土木工程學士學位及英國公路工程師學會交通工程學文憑。高保利先生亦為英國特許土木工程師。高保利先生曾為英國公路工程師學會及香港工程師學會會員。

## 董事個人資料

**Paul Joseph Tighe**，65 歲，自二零一七年四月起出任本公司之獨立非執行董事，自二零一九年三月起出任本公司審核委員會成員，並自二零二零年十二月起出任本公司可持續發展委員會成員。Tighe 先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。Tighe 先生亦為上市公司長江和記實業有限公司及長江生命科技集團有限公司之獨立非執行董事。Tighe 先生為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為一間由本公司一主要股東所控制公司的董事。Tighe 先生為澳洲外交貿易部前職業外交官。Tighe 先生在政府和公共政策方面擁有約三十七年經驗，包括當中二十八年出任外交官。Tighe 先生曾任澳洲駐香港及澳門總領事(由二零一一年至二零一六年)，澳洲駐希臘、保加利亞及阿爾巴尼亞大使(由二零零五年至二零零八年)，澳洲駐曼谷大使館副領事及聯合國亞洲及太平洋經濟社會委員會常駐聯合國代表(由一九九八年至二零零一年)，以及巴黎經濟合作與發展組織之澳洲代表團參贊(由一九九一年至一九九五年)。在各海外職務之間，Tighe 先生曾在坎培拉外交貿易部總部擔任多個職務，包括貿易和經濟政策部主管，外交安全、信息管理與服務部主管，農業和資源科主管，以及國際經濟分析組主任。Tighe 先生在加入外交貿易部前，曾任職澳洲財政部海外經濟關係部(由一九八六年至一九八八年)、巴黎經濟合作與發展組織秘書處(由一九八四年至一九八六年)和澳洲產業援助委員會(由一九八零年至一九八四年)。Tighe 先生持有新南威爾士大學理學學士學位。

**李王佩玲**，72 歲，自二零零四年九月起出任本公司非執行董事。在此之前於一九九六年五月起出任本公司獨立非執行董事。李太為執業律師，並為英格蘭及威爾斯特許會計師協會之資深會員。李太持有倫敦大學之倫敦大學學院法律學士學位，並被頒授倫敦大學學院之榮譽院士。李太曾任多項公職，包括香港金融管理局外匯基金諮詢委員會委員及證券及期貨事務監察委員會之非執行董事。李太亦現任恒基兆業地產有限公司及 TOM 集團有限公司之非執行董事及鷹君集團有限公司之獨立非執行董事，所述之公司均為上市公司。李太並為一家按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。

## 董事個人資料

**麥理思**，85 歲，於一九九六年五月至二零零五年十月期間擔任本公司執行董事及副主席職務，並自二零零五年十一月起出任本公司非執行董事。麥理思先生於二零一九年一月至二零二零年十一月期間為本公司提名委員會成員。麥理思先生為長江和記實業有限公司之非執行董事及港燈電力投資之受託人 – 經理港燈電力投資管理人有限公司及港燈電力投資有限公司之獨立非執行董事。麥理思先生自一九八零年起出任長江實業(集團)有限公司(「長實」)執行董事及自一九八五年起出任長實副主席，直至二零零五年十月退任有關職務。麥理思先生自二零零五年十一月起出任長實非執行董事，直至二零一五年六月辭任。麥理思先生自一九八零年起出任和黃埔有限公司(「和黃」)執行董事，並自二零零五年十一月起調任為非執行董事，直至二零一五年六月辭任。麥理思先生於一九八四年至一九九三年期間出任和黃副主席。麥理思先生於一九九三年至二零零五年期間擔任電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)之主席，於二零零五年至二零一二年為非執行董事，並直至二零一四年一月擔任獨立非執行董事。麥理思先生曾出任赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)之董事。除港燈電力投資管理人、長實、和黃及赫斯基能源外，上文提述之公司/投資信託全部均於香港上市。麥理思先生為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事。麥理思先生持有經濟碩士學位。

**胡慕芳(別名周胡慕芳)**，67 歲，於一九九七年三月至二零一六年七月期間擔任本公司之執行董事，及於二零零六年五月至二零一六年七月期間擔任本公司執行董事陸法蘭先生之替任董事，並自二零零六年五月起出任本公司副主席霍建寧先生之替任董事。周女士為長江和記實業有限公司之非執行董事、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 之董事，以及港燈電力投資之受託人 – 經理港燈電力投資管理人有限公司及港燈電力投資有限公司之替任董事。周女士亦為香港交易及結算所有限公司之獨立非執行董事。除港燈電力投資管理人外，上文提述之公司/投資信託全部均於香港或海外上市。周女士為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東的董事，以及為一間由本公司一主要股東所控制公司的董事。周女士為合資格律師，持有商業管理學士學位。

## 董事個人資料

**文嘉強**，64 歲，自二零零八年二月起出任本公司副主席葉德銓先生之替任董事。文先生於一九八七年十二月加入長江集團。文先生為上市公司長江實業集團有限公司之執行委員會委員兼會計部總經理。文先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。文先生於會計、審計、稅務及財務方面累積超過四十年經驗，持有經濟學學士學位，並為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員。

**楊逸芝**，60 歲，為本公司集團董事總經理甘慶林先生之替任董事，並為本公司之公司秘書及可持續發展委員會成員。楊女士亦為長江實業集團有限公司之執行委員會委員兼公司秘書及公司秘書處總經理。楊女士同時任長江生命科技集團有限公司之公司秘書。楊女士為置富產業信託管理人置富資產管理有限公司之非執行董事。上文提述之公司/投資信託全部均於香港上市。楊女士為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。楊女士自一九九四年八月起任職長江集團。楊女士為香港特區高等法院執業律師及英格蘭及威爾斯高級法院非執業律師，並為香港公司治理公會及特許公司治理公會之資深會士。

# 綜合收益表

截至六月三十日止六個月

百萬港元	附註	未經審核	
		2021年	2020年
營業額	3	20,266	18,241
基建投資之銷售及利息收入	3	3,588	3,158
其他收入	4	62	176
營運成本	5	(1,962)	(1,719)
融資成本		(186)	(144)
匯兌溢利/(虧損)		161	(51)
攤佔聯營公司之業績		1,102	1,052
攤佔合資企業之業績		563	858
除稅前溢利		3,328	3,330
稅項	6	(82)	(57)
本期溢利	7	3,246	3,273
歸屬：			
本公司股東		3,011	2,860
永久資本證券持有人		223	398
非控股權益		12	15
		3,246	3,273
每股溢利	8	港幣1.20元	港幣1.14元

# 綜合全面收益表

截至六月三十日止六個月

百萬港元	未經審核	
	2021年	2020年
<b>本期溢利</b>	<b>3,246</b>	3,273
<b>其他全面收益 / (支出)</b>		
其後或會重新分類到損益表之項目：		
確定為有效現金流對沖衍生工具 因公平價值變動產生之溢利/(虧損)	100	(107)
確定為有效淨額投資對沖衍生工具 因公平價值變動產生之溢利	67	3,081
換算境外業務財務報表產生之匯兌差額	1,786	(2,736)
攤佔聯營公司之其他全面收益 / (支出)	1,307	(554)
攤佔合資企業之其他全面收益 / (支出)	633	(1,199)
其他全面收益 / (支出) 成份之相關利得稅	(178)	503
	<b>3,715</b>	(1,012)
其後不會重新分類到損益表之項目：		
攤佔聯營公司之其他全面收益	606	14
攤佔合資企業之其他全面收益	1,103	51
其他全面收益成份之相關利得稅	(330)	27
	<b>1,379</b>	92
本期其他全面收益 / (支出)	<b>5,094</b>	(920)
<b>本期全面收益總額</b>	<b>8,340</b>	2,353
<b>歸屬：</b>		
本公司股東	8,103	1,940
永久資本證券持有人	223	398
非控股權益	14	15
	<b>8,340</b>	2,353

## 綜合財務狀況表

百萬港元	附註	未經審核 2021年 6月30日	經審核 2020年 12月31日
物業、機器及設備		3,038	2,965
投資物業		396	396
聯營公司權益		38,121	37,133
合資企業權益		109,550	106,803
其他財務資產		1,914	1,892
衍生財務工具		195	126
商譽及無形資產		2,554	2,602
遞延稅項資產		6	6
<b>非流動資產總值</b>		<b>155,774</b>	<b>151,923</b>
存貨		184	146
衍生財務工具		573	347
應收賬款及預付款項	10	1,438	1,518
銀行結餘及存款		8,131	13,477
<b>流動資產總值</b>		<b>10,326</b>	<b>15,488</b>
銀行及其他貸款		14,342	4,655
衍生財務工具		80	1,030
應付賬款、應計費用及其他	11	5,168	5,152
稅項		135	187
<b>流動負債總值</b>		<b>19,725</b>	<b>11,024</b>
<b>流動(負債)/資產淨值</b>		<b>(9,399)</b>	<b>4,464</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>146,375</b>	<b>156,387</b>
銀行及其他貸款		21,835	27,933
衍生財務工具		993	1,378
遞延稅項負債		488	476
其他非流動負債		396	338
<b>非流動負債總值</b>		<b>23,712</b>	<b>30,125</b>
<b>資產淨值</b>		<b>122,663</b>	<b>126,262</b>
上列項目代表：			
股本	12	2,651	2,651
儲備		112,373	108,791
<b>公司股東應佔權益</b>		<b>115,024</b>	<b>111,442</b>
永久資本證券	13	7,506	14,701
非控股權益		133	119
<b>權益總額</b>		<b>122,663</b>	<b>126,262</b>

# 綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止六個月

百萬港元	公司股東應佔權益											非控股 權益	合計
	股本	股份 溢價	庫存 股本	繳入 盈餘	物業 重估 儲備	對沖 儲備	匯兌 儲備	保留 溢利	小計	永久 資本 證券			
於二零二一年一月一日 (經審核)	2,651	25,299	(9,245)	6,062	68	(5,551)	(5,532)	97,690	111,442	14,701	119	126,262	
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	3,011	3,011	223	12	3,246	
確定為有效現金流對沖 衍生工具因公平價值 變動產生之溢利	-	-	-	-	-	100	-	-	100	-	-	100	
確定為有效淨額投資對沖 衍生工具因公平價值 變動產生之溢利	-	-	-	-	-	-	67	-	67	-	-	67	
換算境外業務財務報表 產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	1,784	-	1,784	-	2	1,786	
攤佔聯營公司之 其他全面收益	-	-	-	-	-	712	595	606	1,913	-	-	1,913	
攤佔合資企業之 其他全面收益	-	-	-	-	-	633	-	1,103	1,736	-	-	1,736	
其他全面收益成份之 相關利得稅	-	-	-	-	-	(178)	-	(330)	(508)	-	-	(508)	
本期全面收益總額	-	-	-	-	-	1,267	2,446	4,390	8,103	223	14	8,340	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(4,510)	(4,510)	-	-	(4,510)	
已付永久資本證券分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(398)	-	(398)	
發行永久資本證券 (附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,340	-	2,340	
發行永久資本證券之 直接成本	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)	-	-	(11)	
贖回永久資本證券 (附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,360)	-	(9,360)	
於二零二一年六月三十日 (未經審核)	2,651	25,299	(9,245)	6,062	68	(4,284)	(3,086)	97,559	115,024	7,506	133	122,663	

## 綜合權益變動表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

百萬港元	公司股東應佔權益										非控股 權益	合計
	股本	股份 溢價	庫存 股本	繳入 盈餘	物業 重估 儲備	對沖 儲備	匯兌 儲備	保留 溢利	小計	永久 資本 證券		
於二零二零年一月一日 (經審核)	2,651	25,299	(9,245)	6,062	68	(3,625)	(8,496)	98,890	111,604	14,701	69	126,374
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	2,860	2,860	398	15	3,273
確定為有效現金流對沖 衍生工具因公平價值 變動產生之虧損	-	-	-	-	-	(107)	-	-	(107)	-	-	(107)
確定為有效淨額投資對沖 衍生工具因公平價值 變動產生之溢利	-	-	-	-	-	-	3,081	-	3,081	-	-	3,081
換算境外業務財務報表 產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(2,736)	-	(2,736)	-	-	(2,736)
攤佔聯營公司之 其他全面(支出)/ 收益	-	-	-	-	-	(598)	44	14	(540)	-	-	(540)
攤佔合資企業之 其他全面(支出)/ 收益	-	-	-	-	-	(1,199)	-	51	(1,148)	-	-	(1,148)
其他全面收益成份之 相關利得稅	-	-	-	-	-	503	-	27	530	-	-	530
本期全面(支出)/ 收益總額	-	-	-	-	-	(1,401)	389	2,952	1,940	398	15	2,353
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(4,485)	(4,485)	-	(1)	(4,486)
已付永久資本證券分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(398)	-	(398)
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	2,651	25,299	(9,245)	6,062	68	(5,026)	(8,107)	97,357	109,059	14,701	83	123,843

## 簡明綜合現金流量表

截至六月三十日止六個月

百萬港元	附註	未經審核	
		2021年	2020年
來自經營業務之現金淨額	14	1,464	695
來自投資活動之現金淨額		1,255	3,845
用於融資活動之現金淨額		(8,065)	(882)
<b>現金及現金等同項目(減少)/增加淨額</b>		<b>(5,346)</b>	3,658
於一月一日之現金及現金等同項目		13,477	12,077
<b>於六月三十日之現金及現金等同項目</b>		<b>8,131</b>	15,735

# 綜合中期財務報表附註

## 1. 編製基準

本綜合中期財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之《香港會計準則》第34號「中期財務報告」，以及《香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則》之附錄十六規定而編製。

集團除採納香港會計師公會所頒佈，對集團二零二一年一月一日或以後開始之會計期間生效之經修訂之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製本綜合中期財務報表所採用之會計政策與截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表所採用者一致。除下文附註2所載之會計政策變動外，採納該等經修訂之香港財務報告準則對集團於本期或過往期間之業績與財務狀況不會產生重大影響且不會導致本集團會計政策發生重大變化。

# 綜合中期財務報表附註

## 2. 會計政策改變

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)「利率基準變革－第二階段」

集團於本期間首次採納香港會計師公會所頒佈，於二零二一年一月一日或以後年度期間法定生效之香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)「利率基準變革－第二階段」(「修訂本」)。

修訂本為於利率基準變革期間受影響之財務報告(包括因利率基準變革而導致合約現金流的確定基礎及對沖會計所產生之變更)提供實務簡便方法。該修訂本亦載列披露規定。

集團之若干浮動利率銀行貸款乃按倫敦銀行同業拆息率釐定。集團以確定為現金流對沖工具之利率掉期合約管理若干利率變動風險。

集團擬對因利率基準變革而導致按已攤銷成本計量之銀行貸款的合約現金流之變更，應用該實務簡便方法。由於上述合約於期內並無過渡至相關替代息率，因此該修訂本對綜合中期財務報表並無影響。

# 綜合中期財務報表附註

## 3. 營業額

營業額指基建材料銷售、向聯營公司及合資企業貸款所得之利息收入、廢物管理服务銷售與攤佔合資企業之營業額。基建材料銷售和廢物管理服务銷售主要於某一時間點確認。

營業額包括基建投資之銷售及利息收入及攤佔合資企業之營業額分析如下：

百萬港元	截至6月30日止6個月	
	2021年	2020年
基建材料銷售	1,177	1,055
向聯營公司貸款所得之利息收入	158	134
向合資企業貸款所得之利息收入	1,371	1,344
廢物管理服务銷售	882	625
基建投資之銷售及利息收入	3,588	3,158
攤佔合資企業之營業額	16,678	15,083
營業額	20,266	18,241

## 4. 其他收入

其他收入包括以下項目：

百萬港元	截至6月30日止6個月	
	2021年	2020年
銀行利息收入	23	123

# 綜合中期財務報表附註

## 5. 營運成本

營運成本包括以下項目：

百萬港元	截至6月30日止6個月	
	2021年	2020年
出售存貨之成本	943	870
提供服務之成本	511	392
物業、機器及設備之折舊	142	115
無形資產之攤銷	24	20

## 6. 稅項

稅項乃以估計應課稅溢利扣除可用稅務虧損，按適用之稅率計算撥備。因暫時性差異而產生之遞延稅項乃根據負債法，按集團業務於不同國家適用之稅率作出撥備。

百萬港元	截至6月30日止6個月	
	2021年	2020年
本期－香港	1	1
本期－香港境外	68	59
遞延稅項	13	(3)
<b>總額</b>	<b>82</b>	<b>57</b>

# 綜合中期財務報表附註

## 7. 本期溢利及分項資料

截至六月三十日止六個月

	基礎投資																			
	投資於 電能實業 有限公司		英國		澳洲		歐洲大陸		香港及 中國內地		加拿大		新西蘭		未計不作 分配項目 之總額		不作 分配之項目		綜合	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
百萬港元	-	-	10,308	9,288	3,194	2,988	2,988	2,658	1,779	1,499	1,230	980	1,156	868	20,266	18,241	-	-	20,266	18,241
營業額	-	-	777	743	303	284	322	337	1,177	1,055	127	114	882	625	3,588	3,158	-	-	3,588	3,158
基建投資之銷售及利息收入	-	-	-	-	-	-	-	-	15	29	-	-	1	-	16	29	7	94	23	123
銀行利息收入	-	-	-	-	-	-	-	-	35	17	-	-	4	34	39	51	-	2	39	53
其他收入	-	-	-	-	-	-	-	-	(54)	(47)	-	-	(112)	(88)	(166)	(135)	-	-	(166)	(135)
折舊及攤銷	-	-	-	-	-	-	-	-	(894)	(918)	-	-	(681)	(525)	(1,675)	(1,443)	(121)	(141)	(1,796)	(1,564)
其他營運成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23)	(21)	(23)	(21)	(163)	(123)	(166)	(144)
融資成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161	(51)	161	(51)
匯兌溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
攤佔聯營公司及合資企業之業績*	902	813	(251)	200	616	634	121	156	102	32	140	47	35	28	1,665	1,910	-	-	1,665	1,910
除稅前溢利/(虧損)	902	813	526	943	919	918	443	493	281	188	267	161	106	53	3,444	3,549	(116)	(219)	3,328	3,330
稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	(48)	(42)	(19)	(15)	(15)	-	(82)	(57)	-	-	(82)	(57)
本期溢利/(虧損)	902	813	526	943	919	918	443	493	233	126	248	146	91	53	3,362	3,492	(116)	(219)	3,246	3,273
歸屬：																				
本公司股東	902	813	526	943	919	918	443	493	221	111	248	146	91	53	3,350	3,477	(339)	(617)	3,011	2,860
永久資本證券持有人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	223	398	223	398
非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	12	15	-	-	-	-	12	15	-	-	12	15
	902	813	526	943	919	918	443	493	233	126	248	146	91	53	3,362	3,492	(116)	(219)	3,246	3,273

\* 包括攤佔因英國企業稅率改變而產生之遞延稅項支出及攤佔無形資產遞延稅負債相關的稅項抵減之淨額港幣十八億一千三百萬元 (二零二零年：港幣十三億九千四百萬元)。

## 綜合中期財務報表附註

### 7. 本期溢利及分項資料(續)

歸屬本公司股東之分項溢利為集團於每個分項賺取並扣除歸屬永久資本證券持有人及非控股權益後之溢利，未計入集團總公司辦事處庫務活動溢利或虧損、行政及其他開支。

### 8. 每股溢利

每股溢利乃按公司股東應佔溢利港幣三十億一千一百萬元(二零二零年：港幣二十八億六千萬元)，及中期內已發行股份2,519,610,945股(二零二零年：2,519,610,945股)計算。

有關在二零一六年三月因發行永久資本證券而所發行的131,065,097股並不計算在公眾持有之股份數目內，因此有關股份不會用於計算每股溢利。

# 綜合中期財務報表附註

## 9. 中期股息

董事會宣佈派發中期股息如下：

百萬港元	截至6月30日止6個月	
	2021年	2020年
中期股息每股港幣六角九分 (二零二零年：每股港幣六角八分)	1,739	1,713

截至二零二一年六月三十日止六個月，董事會宣佈派發中期股息為港幣十七億三千九百萬元(二零二零年：港幣十七億一千三百萬元)，此金額已註銷於二零一六年三月因發行永久資本證券而所發行的新股本港幣九千萬元(二零二零年：港幣八千九百萬元)。

## 10. 應收賬款及預付款項

應收賬款及預付款項包括港幣二億六千四百萬元(於二零二零年十二月三十一日為港幣二億五千七百萬元)之應收貿易賬款，其賬齡分析如下：

百萬港元	2021年 6月30日	2020年 12月31日
不超過一個月	183	189
一至三個月	80	65
三個月以上但不超過十二個月	8	17
十二個月以上	4	-
總額	275	271
虧損撥備	(11)	(14)
撥備後總額	264	257

## 綜合中期財務報表附註

### 10. 應收賬款及預付款項(續)

集團與客戶間之交易主要以信貸形式進行，惟新客戶、廢物管理服務銷售的家居客戶及付款記錄不佳之客戶，則一般須要預先付款。貨款一般於發票開立後一個月內到期，惟部份具聲譽之客戶，付款期限可延展至兩個月，而具爭議性賬項之客戶，則須個別商議付款期限。每名客戶均有最高信貸限額，並由高級管理層根據規定之信貸檢討政策及程序授出及批核。

### 11. 應付賬款、應計費用及其他

應付賬款、應計費用及其他包括港幣二億六千七百萬元(於二零二零年十二月三十一日為港幣二億六千二百萬元)之應付貿易賬款，其賬齡分析如下：

百萬港元	2021年 6月30日	2020年 12月31日
即期	122	188
一個月	60	37
兩至三個月	46	9
三個月以上	39	28
<b>總額</b>	<b>267</b>	<b>262</b>

### 12. 股本

本公司之股本於二零二一年六月三十日止六個月內並無變動。

# 綜合中期財務報表附註

## 13. 永久資本證券

於二零一六年三月一日，OVPH Limited(「發行人」)以百分之百發行價發行票面值十二億美元之永久資本證券(「證券」)，此證券由本公司提供擔保並於香港聯交所上市。分派以固定利率每年五點八七五厘為基準，每半年到期時支付，並可由發行人全權酌情遞延支付該分派。證券並無固定到期日，發行人可選擇於二零二一年三月一日或其後任何分派支付日按本金額連同任何應計、未付及遞延之分派全部(惟不可部份)贖回。倘仍有任何未付或遞延之分派，本公司將不會宣派或支付股息，或就任何較低或同等級別之證券作出分派或類似定期付款，或購回、贖回或以其他方式收購該等證券。

於二零二一年三月一日，本公司以相等於百分之百本金額的贖回價格連同截至該日的應計及未付之分派，全額贖回證券。該等證券於贖回後已撤回在香港聯交所之上市地位。

於二零二一年六月二日，集團以百分之百發行價發行票面值三億美元四點二厘之保證永久資本證券。分派由二零二一年十二月二日起，每半年於期末支付，並可由集團全權酌情遞延支付該分派。永久資本證券並無固定到期日，集團可選擇於二零二六年六月二日或其後任何日子按本金額連同任何應計、未付及遞延之分派贖回。倘仍有任何未付或遞延之分派，本公司將不會宣派或支付股息，或就任何較低或同等級別之證券作出分派或類似定期付款，或購回、贖回或以其他方式收購該等證券。

# 綜合中期財務報表附註

## 14. 簡明綜合現金流量表附註

百萬港元	截至6月30日止6個月	
	2021年	2020年
來自經營業務之現金淨額	1,464	695
收取聯營公司股息	1,658	1,635
收取合資企業股息	1,238	1,058
<b>來自營運的現金流*</b>	<b>4,360</b>	<b>3,388</b>

\* 來自營運的現金流代表來自經營業務之現金淨額及收取聯營公司及合資企業股息。

## 15. 以公平價值計量之財務工具

除了若干按成本列賬之證券投資外，集團財務資產及財務負債之賬面值均接近其公平價值。

集團財務工具及非財務工具之公平價值乃參考估值技術中數據之可觀性及重要性而分類為以下第一至第三等級：

- 第一級：按活躍市場完全相同之資產或負債之報價(不作調整)計算。
- 第二級：按該資產或負債直接(即價格)或間接(即由價格衍生)可參考之數據(非第一級之市場報價)估算。
- 第三級：按該資產或負債非參考市場提供之數據估算(不可參考之數據)。

# 綜合中期財務報表附註

## 15. 以公平價值計量之財務工具(續)

於二零二一年六月三十日，投資物業為港幣三億九千六百萬元(於二零二零年十二月三十一日為港幣三億九千六百萬元)及非上市投資證券為港幣五億四千萬元(於二零二零年十二月三十一日為港幣五億二千四百萬元)之公平價值乃根據直接或間接可參考數據(非市場報價)之估值元素計量。其他投資為港幣十一億八千九百萬元(於二零二零年十二月三十一日為港幣十一億八千九百萬元)之公平價值乃根據非參考市場數據之估值元素計量。若更改此等估值元素至其他合理及可行之選擇再作估算，均不會對集團之業績及財務狀況有重大影響。

衍生財務工具之公平價值乃根據直接或間接可參考數據(非市場報價)之估值元素計量。

## 16. 承擔

集團於二零二一年六月三十日未兌現及尚未於綜合中期財務報表內撥備之資本承擔如下：

百萬港元	已簽約但未撥備	
	2021年 6月30日	2020年 12月31日
投資於一間合資企業	–	13
廠房及機器	163	287
<b>總額</b>	<b>163</b>	<b>300</b>

## 綜合中期財務報表附註

### 17. 或然負債

集團之或然負債如下：

百萬港元	2021年 6月30日	2020年 12月31日
為一間合資企業之銀行貸款提供擔保	1,236	1,191
為一間合資企業發出之其他擔保	416	438
履約擔保	175	173
<b>總額</b>	<b>1,827</b>	<b>1,802</b>

### 18. 比較數字

若干比較數字已按本期之呈報方式被重新分類。

### 19. 綜合中期財務報表審閱

本綜合中期財務報表乃未經審核，但已由審核委員會作出審閱。

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第 XV 部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及第 8 分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉），或記載於本公司按證券及期貨條例第 352 條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據本公司已採納之董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### （一）於股份之好倉

公司名稱	董事姓名	身份	普通股股數/股份合訂單位數目					佔股權之 概約百分比
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合共	
本公司	李澤鈺	子女或配偶權益及 信託受益人	-	227,000	-	5,428,000 (附註 1)	5,655,000	0.21%
	甘慶林	實益擁有人	100,000	-	-	-	100,000	0.003%
長江和記實業 有限公司	李澤鈺	實益擁有人、 子女或配偶權益、 受控制公司之權益 及信託受益人	220,000	405,200	4,600,850 (附註 3)	1,160,195,710 (附註 2)	1,165,421,760	30.28%
	甘慶林	實益擁有人及 子女或配偶權益	51,040	57,360	-	-	108,400	0.002%
	霍建寧	受控制公司之 權益	-	-	6,011,438 (附註 8)	-	6,011,438	0.15%
	陸法蘭	實益擁有人	166,800	-	-	-	166,800	0.004%
	藍鴻震	實益擁有人	13,680	-	-	-	13,680	0.0003%
	李王佩玲	實益擁有人	111,334	-	-	-	111,334	0.002%

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

### (一) 於股份之好倉(續)

公司名稱	董事姓名	身份	普通股股數/股份合訂單位數目				合共	佔股權之 概約百分比
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
長江和記實業有限公司(續)	麥理思	實益擁有人、子女或配偶權益，以及全權信託之成立人及受益人	85,361	16,771	-	833,868 (附註 9)	936,000	0.02%
	周胡慕芳	實益擁有人	129,960	-	-	-	129,960	0.003%
	文嘉強	實益擁有人及子女或配偶權益	9,895 (附註 10)	11,895 (附註 10)	-	-	11,895	0.0003%
電能實業有限公司	甘慶林	子女或配偶權益	-	100,000	-	-	100,000	0.004%
	李王佩玲	實益擁有人	8,800	-	-	-	8,800	0.0004%
港燈電力投資與港燈電力投資有限公司	李澤鉅	受控制公司之權益	-	-	7,870,000 (附註 5)	-	7,870,000	0.08%
	甘慶林	子女或配偶權益	-	1,025,000	-	-	1,025,000	0.01%
	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	2,000,000 (附註 8)	-	2,000,000	0.02%
	李王佩玲	實益擁有人	2,000	-	-	-	2,000	0.00002%
Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	霍建寧	實益擁有人及受控制公司之權益	4,100,000	-	1,000,000 (附註 8)	-	5,100,000	0.037%
	陸法蘭	實益擁有人	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.007%
和記電訊香港控股有限公司	李澤鉅	子女或配偶權益、受控制公司之權益及信託受益人	-	192,000	353,292,749 (附註 7)	153,280 (附註 6)	353,638,029	7.33%
	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	1,202,380 (附註 8)	-	1,202,380	0.024%
	陸法蘭	實益擁有人	255,000	-	-	-	255,000	0.005%
	麥理思	實益擁有人及子女或配偶權益	13,201	132	-	-	13,333	0.0002%
	周胡慕芳	實益擁有人	250,000	-	-	-	250,000	0.005%

# 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

## (二) 於債權證之好倉

公司名稱	董事姓名	身份	債權證數額				
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合共
CK Hutchison Capital Securities (17) Limited	李澤鉅	受控制公司之權益	-	-	38,000,000 美元 附屬有擔保 永久資本證券 (附註 4)	-	38,000,000 美元 附屬有擔保 永久資本證券

附註：

1. The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust (「DT1」) 及另一全權信託 (「DT2」) 各自之可能受益人包括李澤鉅先生、其妻子與子女，以及李澤楷先生。DT1 及 DT2 各自之信託人持有若干 The Li Ka-Shing Unity Trust (「UT1」) 單位，但此等全權信託並無於該單位信託之任何信託資產物業中具任何利益或股份。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT1」) 以 UT1 信託人身份持有合共 5,428,000 股本公司股份。

TUT1 及 DT1 與 DT2 信託人之全部已發行股本由 Li Ka-Shing Unity Holdings Limited (「Unity Holdco」) 擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別擁有 Unity Holdco 三分之一及三分之二全部已發行股本。TUT1 擁有本公司之股份權益只為履行其作為信託人之責任及權力而從事一般正常業務，並可以信託人身份獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向 Unity Holdco 或上文所述之 Unity Holdco 股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於根據上文所述及身為本公司董事及作為 DT1 及 DT2 各自之可能受益人，根據證券及期貨條例，李澤鉅先生被視為須就由 TUT1 以 UT1 信託人身份持有之本公司股份申報權益。

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

附註(續)：

2. 該 1,160,195,710 股長江和記實業有限公司(「長和」)股份包括：

- (a) 1,003,380,744 股由 TUT1 以 UT1 信託人身份及若干同為 TUT1 以 UT1 信託人身份擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之公司(「TUT1 相關公司」)持有。由於根據上文附註 1 所述身為本公司董事及作為 DT1 及 DT2 各自之可能受益人，根據證券及期貨條例，李澤鉅先生須就由 TUT1 以 UT1 信託人身份及 TUT1 相關公司持有之該等長和股份申報權益。
- (b) 72,387,720 股由 Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited(「TUT3」)以 The Li Ka-Shing Castle Trust(「UT3」)信託人身份及若干同為 TUT3 以 UT3 信託人身份擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之公司(「TUT3 相關公司」)持有。兩個全權信託(「DT3」及「DT4」)各自之可能受益人其中包括李澤鉅先生、其妻子與子女，以及李澤楷先生。DT3 及 DT4 各自之信託人持有若干 UT3 單位，但此等全權信託並無於該單位信託之任何信託資產物業中具任何利益或股份。

TUT3 及 DT3 與 DT4 信託人之全部已發行股本由 Li Ka-Shing Castle Holdings Limited(「Castle Holdco」)擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別擁有 Castle Holdco 三分之一及三分之二全部已發行股本。TUT3 擁有長和之股份權益只為履行其作為信託人之責任及權力而從事一般正常業務，並可以信託人身份獨立行使其持有長和股份權益之權力而毋須向 Castle Holdco 或上文所述之 Castle Holdco 股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於根據上文所述及身為本公司董事及作為 DT3 及 DT4 各自之可能受益人，根據證券及期貨條例，李澤鉅先生被視為須就由 TUT3 以 UT3 信託人身份及 TUT3 相關公司持有之該等 72,387,720 股長和股份申報權益。

- (c) 84,427,246 股由 Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited 以 DT3 信託人身份控制的公司持有。

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

附註(續)：

3. 該 4,600,850 股長和股份包括：
  - (a) 3,223,850 股由李澤鉅先生擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權之若干公司持有。
  - (b) 300,000 股由李嘉誠基金會有限公司(「李嘉誠基金會」)持有。根據李嘉誠基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
  - (c) 1,077,000 股由李嘉誠(環球)基金會(「李嘉誠(環球)基金會」)之全資附屬公司持有。根據李嘉誠(環球)基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠(環球)基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
4. 該等權益由李澤鉅先生擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權之公司持有。
5. 該 7,870,000 個港燈電力投資與港燈電力投資有限公司股份合訂單位包括：
  - (a) 2,700,000 個股份合訂單位由李嘉誠(環球)基金會之全資附屬公司持有。根據李嘉誠(環球)基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠(環球)基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
  - (b) 5,170,000 個股份合訂單位由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
6. 153,280 股和記電訊香港控股有限公司(「和記電訊香港控股」)股份由 TUT3 以 UT3 信託人身份持有。由於根據上文附註 2(b)所述身為本公司董事及作為 DT3 及 DT4 各自之可能受益人，根據證券及期貨條例，李澤鉅先生須就 TUT3 以 UT3 信託人身份持有該等 153,280 股和記電訊香港控股股份申報權益。

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

附註(續)：

7. 該 353,292,749 股和記電訊香港控股股份包括：
  - (a) 2,519,250 股由李澤鉅先生擁有在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權之若干公司持有。
  - (b) 245,546 股由李嘉誠(環球)基金會持有。根據李嘉誠(環球)基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠(環球)基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
  - (c) 350,527,953 股由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會組織章程文件之條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
8. 該等權益由霍建寧先生及其妻子持有同等權益之公司持有。
9. 該等權益包括 184,000 股由一信託控制之公司持有，麥理思先生為該信託之可能受益人，及 649,868 股由一信託間接持有，麥理思先生為該信託之財產授予人及可能受益人。
10. 該 9,895 股由文嘉強先生及其妻子共同持有，而餘下之 2,000 股由其妻子持有。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及第 8 分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有的權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第 352 條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 股東權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於二零二一年六月三十日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及第 3 分部的條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第 336 條須置存之登記冊內的權益或淡倉之股東（本公司董事或最高行政人員除外）如下：

### 主要股東於本公司股份之好倉

名稱	身份	普通股股數	總數	佔股權之 概約百分比
Hutchison Infrastructure Holdings Limited	(1) 實益擁有人	1,906,681,945 ) (附註 i) )	2,037,747,042	76.87%
	(2) 受控制公司之權益	131,065,097 ) (附註 iv) )		
CK Hutchison Global Investments Limited	(1) 受控制公司之權益	1,906,681,945 ) (附註 ii) )	2,037,747,042	76.87%
	(2) 受控制公司之權益	131,065,097 ) (附註 iv) )		
長江和記實業有限公司	(1) 受控制公司之權益	1,906,681,945 ) (附註 iii) )	2,037,747,042	76.87%
	(2) 受控制公司之權益	131,065,097 ) (附註 iv) )		

## 股東權益及淡倉

附註：

- i. 1,906,681,945 股本公司股份由 CK Hutchison Global Investments Limited (「CK Global」)一間間接附屬公司 Hutchison Infrastructure Holdings Limited (「HIHL」) 所持有。其權益包括在下列附註 ii 項所述 CK Global 所持之本公司權益內。
- ii. 因 CK Global 若干附屬公司擁有在 HIHL 股東大會上行使或控制行使超過三分之一之投票權，CK Global 被視為持有上文附註 i 項所述 1,906,681,945 股本公司股份。
- iii. 因長江和記實業有限公司(「長和」)擁有在 CK Global 股東大會上行使或控制行使超過三分之一之投票權，長和被視為持有上文附註 ii 項所述 1,906,681,945 股本公司股份。
- iv. 該 131,065,097 股股份(「相關股份」)由 OVPH Limited (「OVPH」)透過其於二零一六年三月二日發行本金總額為十二億美元、息率為五點八七五厘之有擔保永久資本證券(「永久資本證券」)而持有。永久資本證券由 OVPH 發行，並由本公司提供擔保。因本公司與 OVPH 訂立掉期協議(「掉期協議」)，在協議下，OVPH 需於若干事宜上有義務按本公司指令行事。因此，根據證券及期貨條例第 316(2)條，本公司被視作擁有上述 OVPH 所持有之該等有投票權的股份權益。按上文附註 ii 及 iii 項所述之原因，HIHL、CK Global 及長和均被視作擁有上述 OVPH 所持有之 131,065,097 股本公司股份之權益。於二零二一年三月一日，OVPH 已贖回所有永久資本證券。掉期協議及相關股份仍然生效及其條款維持不變。

除上文所披露者外，於二零二一年六月三十日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及第 3 分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第 336 條須置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 企業管治

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。本公司所遵行的企業管治原則著重高質素之董事會、健全之內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載原則，並已遵守所有守則條文及(如適用)建議最佳常規。

本集團致力達至並維持開放性、廉潔度及問責性。為貫徹履行此方針及符合企業管治守則，本公司已制訂「舉報政策—處理舉報可能屬不當行為之程序」，並不時作出修訂。此外，本公司亦已制訂「處理機密資料、消息披露，以及買賣證券之政策」，供本公司僱員遵從。

### (一) 董事會組成及常規

董事會共同負責監察本集團業務及不同事務的管理工作，致力提升股東價值。董事會由十七位董事組成，包括八位執行董事、兩位非執行董事及七位獨立非執行董事。另有三名替任董事獲得委任。遵照上市規則規定，超過三分之一董事會成員為獨立非執行董事及超過一位獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備會計或相關財務管理專長。根據本公司章程細則及企業管治守則之規定，所有董事(包括非執行董事)須每三年輪流告退，並須經重選連任。

主席及集團董事總經理之職務現由不同人士擔任，使董事會運作及集團日常業務管理得以有效劃分。

# 企業管治

## (一) 董事會組成及常規(續)

所有董事均積極投入董事會事務，而董事會時刻以符合本集團最佳利益之方式行事。除董事會定期會議外，主席與獨立非執行董事每年至少一次在並無任何其他董事出席的情況下舉行會議。

公司秘書須向董事會負責，確保董事會程序均獲遵守，並確保董事會獲簡報一切有關法例、規管及企業管治的發展並以此作為決策的參考。公司秘書亦直接負責確保集團遵守上市規則、公司收購、合併及股份回購守則、公司條例、證券及期貨條例及其他適用法律、法規及規例所規定的持續責任。

## (二) 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零四年三月三十一日起已採納載於上市規則附錄十有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事買賣證券之標準守則，該標準守則已不時修訂並予以採納。所有董事已確認，於截至二零二一年六月三十日止六個月內，一直遵守標準守則的規定。

本公司僱員手冊載有僱員買賣證券之書面指引，該等指引具有與標準守則相符之嚴格規定。

## 企業管治

### (三) 風險管理及內部監控

本公司已設立內部審計機制，根據企業管治守則對本集團之風險管理及內部監控系統作出獨立評估，並負責檢討有系統之成效。集團內部審計部運用風險評估法並諮詢管理層的意見，以不偏不倚的觀點制定審核計劃，以呈交本公司審核委員會（「審核委員會」）審議。審計工作集中於審核集團財務、運作及合規監控及可預見的高風險商業活動。內部審計機制的主要環節是監察及確保風險管理及內部監控系統的有效運作。

董事會已透過審核委員會就本集團截至二零二一年六月三十日止六個月之風險管理及內部監控系統成效進行檢討。

### (四) 審核委員會

本公司已於一九九八年十二月十一日成立審核委員會，並根據企業管治守則當時條文制訂其書面職權範圍及不時因應現行相關條文作出修訂。審核委員會由四位獨立非執行董事孫潘秀美女士（審核委員會主席）、張英潮先生、藍鴻震先生及 Paul Joseph Tighe 先生組成。審核委員會之主要職責包括審查及監察本集團之財務匯報制度、風險管理及內部監控系統、審閱本集團之財務資料、檢閱本公司與外聘核數師之關係，以及履行由董事會轉授之企業管治職能。

審核委員會已審閱本集團截至二零二一年六月三十日止六個月之中期報告。

## 企業管治

### (五) 薪酬委員會

為符合企業管治守則，本公司已於二零零五年一月一日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），其大部分成員均為獨立非執行董事。薪酬委員會成員包括獨立非執行董事張英潮先生（薪酬委員會主席）、董事會主席李澤鉅先生及獨立非執行董事羅時樂先生。

薪酬委員會之主要職責包括就董事及管理層之薪酬政策及架構向董事會作出建議，並參照董事會不時議決之企業目標及方針，檢討全體執行董事及管理層之薪酬待遇。

### (六) 提名委員會

本公司已於二零一九年一月一日成立提名委員會（「提名委員會」），現任成員大部分為獨立非執行董事，並由獨立非執行董事擔任主席。提名委員會成員包括獨立非執行董事郭李綺華女士（提名委員會主席）、董事會主席李澤鉅先生，以及獨立非執行董事高保利先生。

提名委員會之主要職責包括檢討董事會之架構、規模、多元化概況及才能組合，以及獨立非執行董事之獨立性，並就重選董事提出建議以供董事會考慮。

## 企業管治

### (七) 可持續發展委員會

本公司已於二零二零年十二月一日成立可持續發展委員會（「可持續發展委員會」），其成員包括一位執行董事、一位獨立非執行董事，以及公司秘書，以監督本集團可持續發展措施的管理，並就有關措施的制訂與實施向董事會提供意見，包括審閱與環境、社會及管治相關之政策與常規，以及就本集團可持續發展之進展與環境、社會及管治風險相關事宜作出評估並提出建議。可持續發展委員會成員包括執行董事葉德銓先生（可持續發展委員會主席）、獨立非執行董事 Paul Joseph Tighe 先生，以及公司秘書楊逸芝女士。

### (八) 投資者關係及股東通訊

本公司與股東及投資者建立不同的通訊途徑：(i) 按上市規則規定，寄發公司通訊（其中包括但不限於年報、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格）印刷本，股東亦可選擇以電子方式透過本公司網站收取該等文件；(ii) 股東可於股東週年大會上發表建議及與董事會交換意見；(iii) 本公司網站載有本集團之最新及重要資訊；(iv) 本公司網站為股東及持份者提供與本公司溝通之途徑；(v) 本公司不時召開新聞發佈會及投資分析員簡佈會（如適用）提供本集團最新業績資料；(vi) 本公司之股份登記分處為股東處理一切股份登記及相關事宜；及(vii) 本公司企業事務部處理股東及投資者之一般查詢。

為符合企業管治守則，本公司已於二零一二年三月制定股東通訊政策，並將定期作出檢討以確保其成效。

## 其他資料

### 購入、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二一年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### 上市規則第 13 章之披露

茲根據上市規則第 13 章 13.22 條之規定披露下列資料：

於二零二一年六月三十日，集團給予若干聯屬公司的財務資助超逾百分之八之資產百分比率。茲將該等聯屬公司於二零二一年六月三十日之合併財務狀況表載列如下：

百萬港元	
非流動資產	593,982
流動資產	33,721
流動負債	(68,633)
非流動負債	(419,978)
資產淨值	139,092
股本	47,625
儲備	91,798
非控股權益	(331)
權益總額	139,092

於二零二一年六月三十日，集團於該等聯屬公司之綜合應佔權益合共港幣九百五十五億六千九百萬元。

## 風險因素

本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景均可能會受到與本集團業務直接或間接有關的風險及不明朗因素所影響。下列風險因素可能會導致本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景與預期或以往的業績出現重大差異。此等因素決非徹底或全面，且除下列風險外，亦可能存在其他本集團未知的風險，或目前未必屬於重大但日後可能變成重大的風險。此外，本中期報告並不構成提供投資於本公司股份或其他證券之建議或意見，投資者於投資本公司股份或其他證券前，應自行判斷或諮詢其投資顧問。

## 環球經濟

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情持續及其引致的社區停擺，對各地經濟活動造成廣泛嚴峻影響。儘管若干國家逐步放寬或解除大部分封城措施，復甦步伐因新冠變種病毒傳播及各國疫苗接種率參差而受到阻礙。環球經濟前景仍取決於疫情走向，包括疫情持續時間、傳播範圍、嚴重程度及會否反覆出現、疫苗效用及供應狀況，以及多國政府所採取措施之性質及力度。國際貿易關係、英國脫歐後之不確定性、主要貨幣匯率波動、地緣政治緊張局勢加劇，以及全球通脹、利率及油價走向，均為全球經濟及環球金融市場增添不明朗因素。環球經濟增長嚴重放緩，可能會導致若干市場經濟收縮、商業及消費者違約、消費者信心轉弱及市場波動加劇。本集團為一間業務多元化之基建投資公司，業務範圍遍及香港、中國內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國。倘不利經濟因素於本集團經營業務之國家及地區出現，則有可能對本集團之業務、財務狀況或營運業績、資產值及負債構成不良影響。

## 風險因素

### 爆發高傳染性疾病

新型冠狀病毒於世界多個地區(包括本集團業務經營所在地)持續肆虐，除旅遊限制外，社區停擺、營商受阻、行為轉變、消費疲弱、勞動力供應及生產力受阻，以及信心效應，均對多國經濟構成重大不利影響。新冠疫症爆發情況隨疫苗推出而有所緩和，惟疫情發展仍非常反覆並難以預測。新冠變種病毒迅速蔓延及疫情任何反彈，可引致營運活動受阻及造成人命傷亡，並可能對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景構成不利影響。加拿大仍持續實施旅遊限制，尤其可能對本集團於 Park'N Fly 的投資帶來重大影響。不能保證未來不會再度全球爆發嚴重傳染性疾病，及倘發生類似情況，本集團的業務及營運業績或會承受不利影響。

### 經濟狀況及利率

本集團投資或營運所在不同地區之經濟狀況、人口增長速度、證券投資市場價格、外幣匯率及利率週期，均對本集團所經營的行業構成影響。不能保證本集團日後面對上述因素時，其財務狀況或營運業績不會蒙受不利影響。

本集團的財務及庫務收入尤其取決於資本市場、利率及外幣匯率，以及環球經濟及市場狀況，因此不能保證該等狀況的變動不會對本集團的財務狀況或營運業績造成不利影響。金融市場波動亦可能對本集團的財務及庫務收入構成負面影響。

# 風險因素

## 集中市場據點及業務種類

本集團業務運作可被視為主要集中於一個或多個市場據點，或某類或數類業務。倘該等市場據點及/或相關行業面對之經濟、社會及/或政治環境出現任何轉壞情況，以及發生任何社會動盪、罷工、暴動、內亂、公民抗命或恐怖活動，甚至爆發疫症，本集團業務可因上述不利情況影響而遭受重大干擾，從而影響本集團之收入、盈利狀況及財務狀況。

## 市場競爭激烈

本集團之廢物管理、機場外圍停車場、出租列車、水泥及屋宇服務基建業務均面對營運市場之激烈競爭。新營運商加入市場及現有競爭對手的價格競爭加劇，均可能對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。本集團面對的競爭風險包括(a)同時兼營機場內圍停車場之機場管理局可能會對本集團外圍停車場業務所提供之接駁巴士實施出入限制；(b)連接市中心至機場之鐵路投入服務可能減少機場外圍停車場之使用率；及(c)其他競爭對手為爭取更高市場佔有率而帶來激烈競爭與價格壓力，有關風險可能對本集團業務的財務表現造成不利影響。

# 風險因素

## 基建市場

本集團部分投資(例如水、氣體及電力)受價格管制，並須嚴格遵守有關監管機構不時訂立的發牌條件、守則及指引。違反此等發牌條件、守則或指引可被判罰款，或於極端情況下有關機構可能會修訂、暫時吊銷及正式註銷有關牌照。本集團受監管業務大多已於近期或即將陸續進行具挑戰的規管重設。面對超低利率及通脹環境，加上監管機構取態強硬，預期准許回報下調將導致營業額遞減。任何超出社區期望的營運手法都可引致其直接向監管機構甚至當地政府提出憂慮，最終可能導致更嚴格的價格規管及影響聲譽。

本集團公用事業投資項目所使用之分配及輸送網絡亦可能承受供應中斷的風險。倘發生嚴重地震、風暴、水災、火災、嚴重破壞、恐怖襲擊、爆發疫症或其他不可預料之情況而導致服務中斷，其所引致的現金損失及修復網絡支出可能十分龐大，亦可能損害客戶對本集團的印象而招致索償及訴訟。此外，若干事故(例如恐怖襲擊)所造成的損失可能無法追討。供應中斷日趨頻繁及中斷時間日久可能會引致分配及輸送網絡的經營成本大幅增加。本集團風電場的容量系數(荷載系數)亦可能受風力狀況所影響，因而或會引致收益波動。此等不明朗因素因而對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

# 風險因素

## 原油市場

本集團投資於 Husky Midstream Limited Partnership(「HMLP」)之業務於加拿大設有輸油管道、儲存設施，以及其他配套資產。其營運業績與財務狀況可能受 Cenovus Energy Inc.(「Cenovus」)生產之精煉石油產品及原油價格所牽引。原油價格持續長時間下降可能對 Cenovus 所生產之石油價值及存量構成不利影響。除 Cenovus 外，HMLP 亦有其他客戶，而該等客戶對 HMLP 之服務需求亦可能受其各自生產之精煉石油產品及原油價格所影響。精煉石油產品及原油價格受當地及全球供求情況以及運輸安排及成本所帶動。供求情況可能受多項因素影響，包括但不限於石油輸出國組織(OPEC)採取之行動、非 OPEC 原油供應、產油國家之社會及政治狀況、天災、一般及特殊經濟情況、科技發展、當前天氣模式以及替代能源的出現。此外，HMLP 亦容易受到於河流或自然保護區無法預期的管道原油泄漏影響。如發生或再次發生以上情況，可能對本集團之財務狀況及營運業績造成不利影響。

## 資本開支

本集團收購新投資項目及維持現有業務資產均需龐大資本開支。儘管有關資產公司各訂有其資產管理計劃，但仍存在不可預知的風險，以致更新資產所需的資本開支可能會超出預算，因而影響本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景。

# 風險因素

## 外幣波動

本集團為一間業務多元化之基建投資公司，業務範圍遍及香港、中國內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國，本集團於該等國家及地區營運面對潛在在外匯波動風險。本集團以港元作為報告業績的貨幣單位，旗下各附屬公司、聯營公司及合資企業則可能以其他貨幣作為收支貨幣。此等附屬公司、聯營公司及合資企業的賬目折算、盈利匯出、股權投資與貸款的匯價波動均可能影響本集團財務狀況或營運業績、資產值及負債。匯率波動(特別是英國脫歐導致英鎊貶值)對市場上所有涉及英國及/或英鎊的業務均產生影響。儘管本公司難免受到有關影響，惟並無出現超出市場預期之重大變動。

為減低於其他國家投資的貨幣風險，本集團一般以(i)貨幣掉期及(ii)將按當地貨幣計值之借貸維持於適當水平，以對沖該等投資。本集團並無訂立任何投機性的衍生工具交易。

儘管本集團已監控其面對的外幣風險，惟經營業務中所使用的貨幣兌港元匯價倘現貶值或波動，仍可能對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 網絡安全

隨著互聯網和網絡運營技術快速普及，環球網絡攻擊日趨頻繁及劇烈。本集團主要實用資產及信息資產在網絡世界面對攻擊、破壞或未經授權進入的威脅。網絡安全風險可能對本集團之營運、業務表現，以及商譽造成重大不利影響。

## 風險因素

### 網絡安全(續)

儘管本集團之基建項目、資產或運作至今未曾因網絡攻擊而遭受任何重大損害，不能保證日後將不會發生網絡攻擊或違反本集團網絡安全事件，並對本集團之商譽、業務、財務狀況、營運業績或發展前景產生重大影響。

### 英國脫離歐洲聯盟(「脫歐」)之潛在風險

英國於二零一六年投票表決脫離歐洲聯盟(「歐盟」)，導致金融市場波動及英鎊價值下跌。英國已於二零二零年一月三十一日終止歐盟成員國身份，而緊隨之過渡期亦已於二零二零年十二月三十一日結束，標誌英國完全脫離歐盟，與歐盟關係展開新一頁。儘管英國與歐盟於二零二零年十二月訂定之貿易與合作協議已制定多方面優惠安排，預期雙方將繼續商討，有關安排仍待確定。無論如何，英國脫歐對英國及歐盟的未來關係帶來重大不確定性。

本集團英國業務受相關監管制度或長期付款合約所保障，且屬生活基本所需服務(包括電力、食水與污水處理、天然氣及交通運輸)，英國脫歐帶來的持續不明朗因素可能對當地經濟及英鎊造成不利影響，惟英國脫歐所引發之長遠影響仍待觀察。

英鎊顯著及持續貶值或會影響本集團之溢利，以及為股東維持股息持續增長之能力。

## 風險因素

### 策略夥伴

本集團部分業務透過其分攤控制權(全部或部分)的非全資附屬公司、聯營公司及合資企業經營，並與其他策略或業務夥伴組成策略聯盟。因此，不能保證任何該等策略或業務夥伴日後將願意繼續保持與本集團的關係，或本集團將能繼續執行對其非全資附屬公司、聯營公司與合資企業及其營運市場的既定策略。此外，本集團的合資企業夥伴可能(a)擁有與本集團不一致的經濟或業務利益或目標；(b)作出不符合本集團政策或目標的行動；(c)出現股權控制變動；(d)出現財務及其他困難；或(e)不能或不願意履行其合營責任，此等情況均可能影響本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景。

### 合併及收購

本集團過往曾進行合併及收購事項，倘市場出現合適收購機會，本集團或會持續進行合併及收購。本集團於尋求新商機時面對更為激烈的競爭，由於市場資金流動性充裕及回報要求較低，競標者對資產估值更為進取，資金部署方面承受重大壓力。儘管進行合併及收購事項前已作盡職審查及詳細分析，但不能保證可充分顯露目標公司可能隱藏之問題、潛在負債及尚待解決的糾紛。此外，本集團及有關專家對目標公司進行之評估及分析乃以多項假設為基礎，不能保證該等假設均屬正確或適當，或為公認之準則。用於分析的理據及狀況將隨時間改變，新的理據及狀況可能影響原有之假設，而根據該等原有假設進行之評估及分析亦可能失效。新型冠狀病毒增加市場不確定性，集團亦因出行所限而影響其按慣常程序進行盡職審查。

## 風險因素

### 合併及收購(續)

部分合併及收購事項須受制於海外國家之監管批准，不能保證可成功取得該等批准，儘管已獲批出有關批准，該等批准或將附帶繁瑣之條件。本集團不一定能將目標業務與本集團業務成功整合，亦未必可藉收購事項取得任何協同效益，以致成本、時間及資源因而增加。於海外進行合併及收購，本集團亦可能承受地方、國家及國際上各種政治、社會、法律及監管規定不時轉變的影響。本集團處理涉及當地員工、客戶、政府機構及壓力團體的事宜上，亦可能需面對各種文化差異。

### 地方、國家及國際法規的影響

本集團在不同國家及城市面對當地的業務風險，該等風險可能對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大影響。本集團投資於全球多個國家及城市，目前及日後可能日益承受地方、國家或國際上各種政治、社會、法律、稅務、監管與環境規定不時轉變的影響。此外，政府制訂新指引、指令、政策或措施，無論是財政、稅務、監管、環境或其他影響競爭力的變動，均可能導致額外或預計以外的營運開支及資本開支增加、市場容量增加、政府補貼減少，及對本集團業務的整體投資回報帶來風險，並可能阻延或妨礙其商業營運而導致收入與溢利蒙受損失。此等情況均可能對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

## 風險因素

### 地方、國家及國際法規的影響(續)

政治及監管機構以及媒體對本集團經營業務之國家私有化公司的關注度顯著增加。其中若干國家之監管機構已警告監管政策將越來越繁瑣，且個別主要政黨正推動政策，將能源、水和鐵路重新納入政府擁有。若該等法規及政策制訂，可能對本集團造成嚴重及重大後果。本集團公司以集中於盡可能以最低成本達成並超越監管成果(例如安全性、可靠性及客戶服務)的核心戰略；向客戶傳達其提供服務的好處；並與監管機構和政客合作展示私有產權優勢回應此風險。

### 遵守保障個人資料法例

於日常業務過程中，本集團各業務於收集、儲存及使用資料均受到經營所在國家之保障個人資料法例所保障。由於持續加強規管私隱問題，以及全球對處理個人資料之法例及規例進一步實施，且更形複雜化，預期與本集團業務收集及使用個人資料有關之潛在風險將會加劇。

倘本集團任何相關業務未能根據適用之保障資料法例履行其責任，則可能須受規管行動或民事索償。因該等訴訟而引致之規管或法律訴訟費用，以及任何金錢損失及/或聲譽損害，可能會對本集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

## 風險因素

### 新會計準則的影響

國際會計準則委員會不時頒佈多項新訂及經修訂之國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）。國際會計準則委員會日後可能再頒佈新訂及經修訂之準則與詮釋。此外，國際財務報告準則的應用詮釋將持續修訂，而本集團可能需要採納新會計政策。採納新會計政策或新訂的國際財務報告準則或會對本集團的財務狀況或營運業績造成重大影響。

### 關連交易

長江和記實業有限公司（「長和」）亦於香港聯合交易所有限公司上市。本集團相信其與長和之關係對其業務有重大優勢，惟亦構成按香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所界定之各項關連交易。因此，本集團與長和、其附屬公司或聯繫人所進行之任何交易均構成關連交易，除非獲得豁免，否則須遵守上市規則的有關要求，包括刊發公告、於股東大會上獲得獨立股東批准，以及於年報及財務報表內作出披露。獨立股東批准之要求可能會引致不可預知的情況，以致妨礙本集團業務活動及增加其風險。獨立股東亦可能作出不符合本集團利益之行動。

## 風險因素

### 氣候變化

本集團部分資產與業務，以及集團眾多客戶及供應商之所在地，均處於氣候變化帶來中、長期影響之地區。氣候變化可能導致極端天氣情況更為頻繁及更趨劇烈，在若干情況下甚至演變成天災。有關情況亦可能會干擾供應鏈、中斷業務運作並造成財務及實際損害。氣候模式轉變，如颱風、旱災或降雨量可能導致用作食物之農作物及其他天然資源短缺。部分地區之極端溫度亦可能增加在該等地區工作員工之風險。若干地區之微氣候變化可能造成若干業務消失。若干政府亦開始推出限制排放物法例或規定及其他環保措施。氣候變化帶來的法規、業務中斷及損害可能對本集團之業務造成重大影響，並對本集團之財務狀況及營運業績構成不利影響。

儘管本集團迄今尚未因氣候變化而遇到任何重大業務中斷或損害，惟本集團不能保證氣候變化及其影響，包括海平面上升、長時間旱災或熱浪以及其他極端氣候模式，將不會出現及導致本集團之資產及業務受到重大干擾或損害，繼而可能對本集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

### 天然災害

本集團部分資產與項目，以及本集團不少客戶與供應商之所在地，均處於有地震、水災、旱災、火災、霜凍與類似災害破壞風險之地區，倘若發生任何上述災害，本集團業務可能遭受干擾，並會對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

## 風險因素

### 天然災害(續)

本集團不能保證日後不會發生地震、水災、旱災或其他天然災害而導致本集團之基建項目、或資產或設施或鄰近一般輔助基建設施遭受嚴重破壞，因而對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

### 社會事件及恐襲威脅

本集團為多元化基建投資企業，業務範圍遍及香港、中國內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國。近年，世界各地發生連串社會事件及恐怖活動，導致經濟損失及重大人命傷亡。本集團不能保證營運所在國家將不會出現任何社會事件或可免受恐襲威脅；若發生有關事件，或會對本集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

### 過往表現及前瞻性陳述

本中期報告內所載本集團過往之表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證本集團日後之業績。本中期報告或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。本集團、其董事、本集團之僱員及代理均不承擔(a)更正或更新本中期報告所載前瞻性陳述或意見之任何責任；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

此二零二一年度中期報告(英文及中文版)(「中期報告」)已於本公司網站 [www.cki.com.hk](http://www.cki.com.hk) 登載。凡選擇(或被視為已同意)瀏覽在本公司網站登載之公司通訊(包括但不限於中期報告)以代替收取印刷本之股東，均可透過本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 17M 樓)向本公司提出書面要求，或電郵至 [cki.ecom@computershare.com.hk](mailto:cki.ecom@computershare.com.hk)，以索取中期報告之印刷本。

凡選擇(或被視為已同意)以電子方式透過本公司網站收取公司通訊之股東，如因任何理由於收取或接收於本公司網站登載之中期報告時遇有困難，可透過本公司股份登記分處向本公司提出書面要求，或電郵至 [cki.ecom@computershare.com.hk](mailto:cki.ecom@computershare.com.hk)，即可獲免費發送中期報告的印刷本。

股東可隨時透過本公司股份登記分處預先給予本公司合理時間的書面通知，或電郵至 [cki.ecom@computershare.com.hk](mailto:cki.ecom@computershare.com.hk)，以更改其收取公司通訊之方式(印刷本或透過本公司網站之電子方式)及/或語言版本之選擇。

鑑於中期報告之英文及中文版乃印列於同一冊子內，無論股東選擇收取英文或中文版之公司通訊印刷本，將會同時收取兩種語言版本之中期報告。

