

「集團錄得來自營運的現金流  
為港幣八十四億元，按年增長  
百分之八，創歷史新高<sup>1</sup>，  
彰顯長江基建經常性現金流  
強勁的特質。」

主席  
李澤鉅



# 董事會主席報告

## 營運現金流創新高

二零二一年仍然是充滿挑戰的一年，2019 冠狀病毒疫情繼續肆虐全球，地緣政治、貿易、物流及市場資金亦出現壓力。儘管面對各種動盪及干擾，CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司（「長江基建」、「公司」或「集團」）表現堅韌實力，整體營運穩健。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，集團錄得來自營運的現金流為港幣八十四億元，按年增長百分之八，創歷史新高<sup>1</sup>，彰顯長江基建經常性現金流強勁的特質。

回顧年度內，長江基建錄得股東應佔溢利為港幣七十五億一千五百萬元，按年上升百分之三。若撇除英國業務在二零二零年及二零二一年之非現金遞延稅項相關支出，以及集團於二零二零年出售 Portugal Renewable Energy 錄得之收益，調整後之股東應佔溢利應上升百分之二十二。

## 二十五年來股息連年增長

長江基建董事會（「董事會」）建議派發末期股息每股港幣一元八角一分。連同已派發的中期股息每股港幣六角九分，二零二一年全年合共派息每股港幣二元五角（二零二零年：每股港幣二元四角七分），標誌著長江基建自上市二十五年來股息連年增長。如獲二零二二年度股東週年大會通過，建議股息將於二零二二年六月八日（星期三）派發予於二零二二年五月二十三日（星期一）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。

## 業務回顧

於二零二一年，長江基建的環球基建業務組合營運表現理想，其中受監管項目在規管制度保障下提供可預期之穩定回報；而非受監管業務基於營運模式及獲長期合約保障收入，亦大致免於市場波動影響。因應 2019 冠狀病毒疫情，集團環球業務均採取嚴格措施，以確保同事及客戶健康安全，並持續提供可靠的民生必需服務。

### 電能實業

電能實業之溢利貢獻為港幣二十二億零八百萬元，大致與去年相若。若撇除英國業務在二零二零年及二零二一年之非現金遞延稅項相關支出，以及電能實業於二零二零年出售 Portugal Renewable Energy 錄得之收益，調整後之溢利貢獻應上升百分之十。

港燈在管制計劃實施下保持穩定盈利。在營運方面，香港及海外業務均表現理想。

<sup>1</sup> 比較歷年來自營運的現金流時，並不包括電能實業分拆港燈上市後於二零一七年及二零一八年派發之特別股息。

# 董事會主席報告

## 英國基建業務

來自英國業務的溢利貢獻為港幣二十三億七千一百萬元，較去年同期下跌百分之九。有關跌幅主要由於當地企業稅率由百分之十九上調至百分之二十五，二零二一年英國業務遂錄得高於二零二零年之非現金遞延稅項相關支出，以及一筆無形資產遞延稅項負債之稅額抵免亦於年內入賬。撇除二零二零年及二零二一年之非現金遞延稅項，來自英國業務的溢利貢獻應上升百分之七。

年內，英國為最受2019冠狀病毒疫情衝擊的市場之一，營運環境充滿挑戰。然而，長江基建在當地的業務表現非常堅韌，所有項目持續為客戶提供優質服務。

UK Power Networks已向英國能源監管機構 (Ofgem) 呈交二零二三至二零二八年度的業務計劃書草案，以備於二零二三年四月展開下一個規管期，諮詢過程獲各界持份者積極參與。該計劃書集中制定各種策略，冀令UK Power Networks 繼續成為英國最佳電網公司之一。

於二零二一年，Northumbrian Water、Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 的溢利貢獻均受規管重設影響。年內，Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 就新規管最終定案向競爭及市場管理局 (Competition and Markets Authority) 提出上訴，上訴結果裁定規管條文作多方面改善，惠及餘下規管期之業務收益及資產基礎。

年內，UK Rails 業績穩健，並與 South Eastern 鐵路公司就數支車隊新訂為期六年的租賃合約。

Northern Gas Networks、Wales & West Gas Networks 及 UK Rails 俱為開發氫氣作綠色能源的先鋒。年內，長江基建亦投資於氫能基金HYCAP，進一步參與綠色氫能產業。

UK Power Networks 及 Northumbrian Water 在減少碳排放方面也取得良好進展，並推出靈活電網、電動車充電站、智能電錶及水錶等創新技術。由於英國訂下在二零五零年實踐淨零碳排放之目標，預計未來數年當局將大舉鼓勵企業增加能源網絡之投資。集團旗下受監管業務將積極推動相關項目發展。

## 澳洲基建業務

澳洲業務的溢利貢獻為港幣十九億零三百萬元，較去年上升百分之二。Australian Gas Infrastructure Group 及 EDL 表現強勁，惟規管重設令配電網絡的溢利貢獻有所減少。

回顧年度內，SA Power Networks提供規管重設後首個全年度業績。雖然准許回報較前低，但確保項目可在二零二五年現監管期完結前獲穩定及可預計之回報。

年內，Victoria Power Networks、United Energy 及 Australian Gas Infrastructure Group 之南澳洲省業務接獲新規管期最終定案。由於目前正值低息環境，准許回報較過往為低。

EDL之遠端能源及潔淨能源解決方案具市場領導地位，年內為澳洲礦業及北領地省 (Northern Territory) 政府開發多個混合可再生能源項目。該公司亦投資於 Republic Landfill Renewable Natural Gas 項目，擴大在美國之業務組合。

### 歐洲大陸基建業務

歐洲大陸業務的溢利貢獻為港幣六億九千四百萬元，較去年下降百分之五十五。撇除二零二零年出售 Portugal Renewable Energy 之入賬收益，以及項目售出後不再提供溢利貢獻的影響，來自歐洲大陸業務的經常性溢利應錄得百分之九增長，ista 及 Dutch Enviro Energy 營運俱佳。

年內，集團透過旗下業務在歐洲進行併購活動。ista 完成之收購進一步增加在德國及法國之市場滲透率。此外，Dutch Enviro Energy 被列為收購荷蘭轉廢為能企業 AEB 之優先競投者，交易之企業價值約為港幣四十億元。

### 加拿大基建業務

加拿大業務之溢利貢獻大幅增加百分之七十七至港幣四億七千五百萬元，增幅主要歸因於年內市場電價飆升利好 Canadian Power 業績。Reliance Home Comfort 及 Canadian Midstream 亦表現良好。Park 'N Fly 業務則逐步復甦，收窄虧損。

Reliance Home Comfort 於年內完成兩項收購，主要於安大略省新增約二萬五千台租賃資產，進一步強化公司在該區之市場地位。Canadian Power 亦已完成收購位於卑詩省 Okanagan 地區的兩個風電場。

### 新西蘭基建業務

新西蘭業務錄得港幣一億七千萬元之溢利貢獻，較去年增加百分之二十五，業績增長源於 EnviroNZ 若干新服務合約生效帶來之貢獻。

Wellington Electricity 表現持續理想，年內完成為期三年的地震應變計劃，以及鄰近商業中心區的大規模電纜優化工程。

# 董事會主席報告

## 香港及中國內地業務

受惠於基建材料製造業務表現理想，香港和中國內地業務組合之溢利貢獻增加百分之九至港幣三億一千六百萬元。

## 財務實力雄厚

於二零二一年十二月三十一日，長江基建持有現金港幣八十一億元，負債淨額對總資本淨額比率為百分之十四點七。雄厚的財務基礎令集團可靈巧應對市況逆轉，同時把握與時湧現的增長及擴展機遇。

年內，長江基建獲標準普爾繼續授予「A／穩定」之信貸評級。

於二零二一年三月，集團贖回票息為百分之五點八七五面值十二億美元永久資本證券；隨後於二零二一年六月及七月先後發行兩批面值各三億美元永久資本證券，票息分別為百分之四點二及百分之四。該等再融資安排有助減省利息支出，令財務狀況更形鞏固。

## 應對氣候變化帶來之增長機遇

在環境可持續方面，長江基建在多個市場及業務範疇均領先同儕。

集團的配電網絡在電網管理、蓄能電池、太陽能接駁電網，以及電動車充電方面發展尖端科技；其他多項業務在太陽能、風能、煤礦廢氣、生物甲烷、都市廢物與轉化淤泥等可再生能源之生產及連接均具豐富經驗。其中配氣網絡及 UK Rails 率先試驗採用氫能；Dutch Enviro Energy 的收集二氧化碳項目進展順利；ista 提供能源管理服務以助客戶增加能源效益；港燈亦已安裝新燃氣發電機組，標誌該公司推行發電燃料由煤轉氣邁進一大步。

憑藉既有實力、科技知識、相關經驗和商業觸覺，長江基建已在可持續發展領域建立穩固根基及業界領導地位。集團繼續推動環保之餘，亦將於相關範疇發掘新投資機遇。

## 展望

2019 冠狀病毒疫情踏入第三年，當前局面依然反覆及充斥不明朗因素。長遠而言，普遍對疫情逐步改善抱審慎樂觀態度，而隨著環保需求日益迫切，長江基建的增長和擴展機遇正迅速湧現。

集團憑藉雄厚財務實力，正處於有利位置進行符合投資策略及條件的收購，加上可繼續夥拍同為長江集團成員之長江實業及電能實業，更添把握新機遇的策略性優勢。

長江基建乃大型環球企業之一，在基建業界享負盛名。集團提供優質服務及提升營運效率之往績昭著。隨著集團在不同行業及市場作多元化發展，現有業務相互產生協同效應的機會亦與日俱增。當中多項業務在對抗氣候變化及減碳議題上擔當重要角色，旨在把握能源轉型及減少碳排放帶來的增長機會，從而在業務營運中致力為綠色世界作出貢獻。

集團大多數受規管業務近期已完成規管重設安排，將於未來數年提供可預期之穩定收入。英國及澳洲目前通脹高企之形勢，將為集團受規管業務帶來更高收益及更穩固的受規管資產基礎。尤其在監管制度下，業務之受規管資產基礎乃決定未來回報的關鍵因素之一。

長江基建一貫理念是在穩健及增長間保持平衡。集團過去持續錄得收益增長，同時兼具理想負債水平，正是有關經營理念的實踐。

本人藉此機會向遍佈各地的員工致意，感謝他們在艱難時期仍確保客戶獲提供民生必需服務。際此動盪時刻，本人亦對董事會一直以來的指導、員工的傑出貢獻，以及持份者之不懈支持，致以衷心謝意。

主席

**李澤鉅**

二零二二年三月十六日