「是年度派息增加標誌著長江基建自一九九六年上市二十三年來股息連年增長。」

主席

李澤鉅

董事會主席報告

CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司(「長江基建」、「本公司」或「集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度錄得股東應佔溢利港幣一百零五億六百萬元，較去年增加百分之一。有關業績受外幣折算之負面影響；若撇除此因素，股東應佔溢利可錄得百分之六的增長。

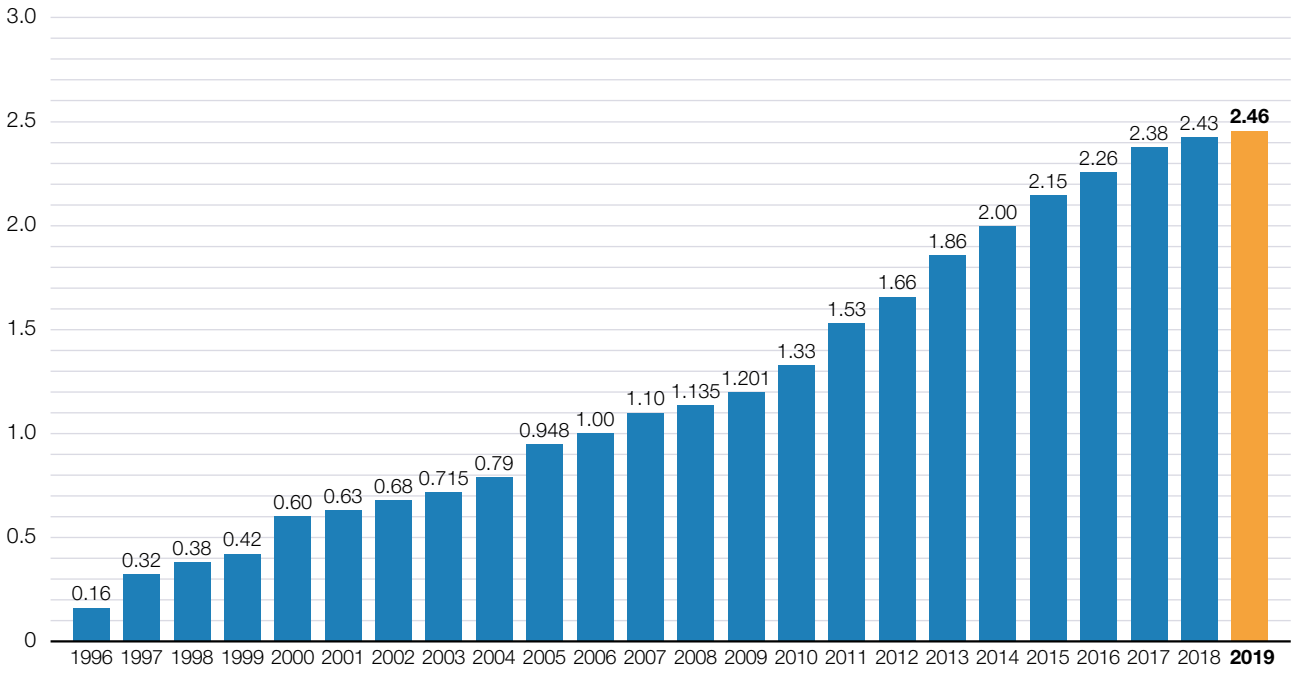
集團是年度業績歷經挑戰重重的環球局勢，當中包括多宗政治及宏觀經濟事件，如持續緊張之中美貿易關係、英國脫歐、香港社會動盪，以及澳洲山火等。

二十三年來股息連年增長

長江基建董事會(「董事會」)建議派發末期股息每股港幣一元七角八分，連同已派發的中期股息每股港幣六角八分，二零一九年全年合共派息每股港幣二元四角六分，較去年上升百分之一。是年度派息增加標誌著長江基建自一九九六年上市二十三年來股息連年增長。如獲二零二零年度股東週年大會通過，建議股息將於二零二零年五月二十九日(星期五)派發予於二零二零年五月十九日(星期二)營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。

上市後歷年之每股股息

(港元)



董事會主席報告

業務回顧

電能實業

電能實業之溢利貢獻為港幣二十五億六千四百萬元，較去年同期減少百分之十二。溢利貢獻下跌主要由於：長江基建於二零一九年一月減持電能實業百分之二點零五權益；來自英國業務組合之貢獻下跌；外幣兑港元匯率疲弱；以及香港業務提供之回報在新管制計劃協議下有所減少。

有關香港電燈在港業務之新管制計劃協議由二零一九年一月一日生效，至二零三三年屆滿。雖然新協議之准許回報率較上一管制期為低，但仍提供可預期的固定投資回報及資產增長機遇。

英國基建業務

英國業務的溢利貢獻為港幣四十六億三千萬元，較去年減少百分之十二。有關跌幅乃歸因於 UK Power Networks 若干非現金收入自二零一九年起不再納入賬目，令盈利錄得下跌；以及英鎊兑港元匯率較去年疲弱。若撇除上述因素，英國業務的溢利貢獻將按年增長約百分之八。

長江基建的英國業務大部分為受規管資產，提供可預計的回報。該等業務的新規管期將於二零二零年至二零二三年間陸續展開。第一家受新規管的公司是 Northumbrian Water，生效日期為二零二零年四月一日，監管機構訂定之新規管期價格檢討條款較以往嚴苛，最終結果視乎將進行之上訴而定。

UK Power Networks 的基礎業務錄得穩定增長。現行之規管協議將持續至二零二三年三月，遂於短期內帶來可預期的穩健回報。年內，UK Power Networks 榮獲二零一九年度美國愛迪生電力協會國際愛迪生獎 (2019 Edison Electric Institute International Edison Award) 之業界殊榮，表揚該公司以創新模式推動英國邁向低碳轉型。

集團旗下英國配氣網絡 Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 均營運表現理想，兩家公司將於今年年底獲悉監管機構之新規管期價格檢討條款。

UK Rails 於年內交付一系列新列車予客戶，並完成現有車隊之重點升級工程。

澳洲基建業務

澳洲業務的溢利貢獻為港幣二十億八千三百萬元，按年上升百分之一。業績受澳元疲弱之影響。以當地貨幣計算，溢利貢獻則增長百分之七。

長江基建多項澳洲受規管業務將於二零二零年至二零二一年間重設規管條款，這些項目包括南澳州省之配電商及天然氣網絡商、維多利亞省之三個配電商，以及西澳州省之輸氣商。儘管新訂規管協議或會帶來挑戰，集團將致力透過加強與持份者之聯繫，並提升服務水平及營運效率，以強化受規管業務之收入來源。SA Power Networks 為首家踏入新規管期的公司，將於二零二零年七月一日生效。

根據澳洲能源監管機構 Australian Energy Regulator 於二零一九年十一月發表之年度指標報告，集團的澳洲配電商 – CitiPower、United Energy、SA Power Networks 及 Powercor 在產能表現方面全部名列前茅，囊括首四個名次。

年內，Australian Gas Networks、Multinet Gas 及 Dampier Bunbury Pipeline 三家公司均錄得營運溢利增長。Dampier Bunbury Pipeline 自被集團收購後，與 Australian Gas Networks 及 Multinet Gas 發揮協同效應，獲穆迪將其信用評級由「Baa3」提升至「Baa2／穩定」。

Energy Developments 之收益增長動力持續。年內，Energy Developments 收購 Broadrock Renewables，新購入之公司持有及營運兩個位於美國加州及羅德島州 (Rhode Island) 的堆填區沼氣發電設施。

歐洲大陸基建業務

歐洲大陸業務的純利為港幣七億八千五百萬元，下跌百分之十。以當地貨幣計算，溢利貢獻按年減少百分之四。有關跌幅主要由於 ista 於二零一八年在法國及比利時獲得税率調整而享有一次性之遞延税額減免。

Dutch Enviro Energy 於 Duiven 的二氧化碳收集設施於年內開始投入運作，向園藝溫室提供二氧化碳。該設施可重用處理殘餘廢物過程中釋出之六萬公噸二氧化碳，為歐洲首個同類型之廢料處理設施。於二零一九年下半年度，Portugal Renewable Energy 的風力發電業務出現復甦，抵銷可再生能源免税額取消造成的負面影響。

董事會主席報告

加拿大基建業務

加拿大業務之溢利貢獻為港幣三億三千五百萬元，與去年相若。若按當地貨幣計算，溢利貢獻較去年上升百分之二。

Reliance Home Comfort 於二零一九年藉收購繼續擴展業務，進一步拓展於薩斯喀徹溫省、安大略省及英屬哥倫比亞省之版圖。

Canadian Midstream Assets 開展兩個分別位於 Hardisty 及 Onion Lake 地區之項目建造工程，兩者均已簽訂長期合約。

Park'N Fly 於多倫多新建一座佔地六千六百五十平方呎的代客泊車設施。新建設分隔上車及落客的指定區域，為顧客提供更佳之體驗及泊車流程。

新西蘭基建業務

新西蘭業務錄得港幣一億七千四百萬元之溢利貢獻，按年增長百分之一。若按當地貨幣計算，業績較去年同期增長百分之七。

EnviroNZ 及 Wellington Electricity 於年內表現良好。EnviroNZ 繼獲取漢密爾頓市 (Hamilton City) 為期十年之廢物收集及棄置服務合約後，在當地興建採用機械及人手進行回收分類的新物料循環再用設施。

Wellington Electricity 已完成一半為期三年之地震應變優化工程。

香港及中國內地業務

在香港及中國內地，由於收費道路業務收益減少，集團旗下投資組合之溢利貢獻較去年下跌百分之五至港幣三億七千一百萬元；基建材料業務則表現穩定。

財務實力雄厚

長江基建一直奉行審慎理財之發展方針，一方面致力研究不同方案以進一步擴展多元化業務；另一方面則貫徹嚴謹之風險管理。集團基礎財務實力雄厚。

長江基建於二零一九年繼續獲標準普爾授予「A／穩定」之信貸評級。

於二零一九年十二月三十一日，長江基建持有現金超過港幣一百二十億元，負債淨額對總資本淨額比率為百分之十三點五。集團已就應對環球市場的各種不明朗因素作充分準備，並將積極尋求擴展機遇。

展望

踏入二零二零年，全球貿易關係張力持續、政治動盪、自然災害及傳染病帶來的威脅迫在眉睫，宏觀經濟環境依然充滿挑戰。

對長江基建而言，尤其重大的挑戰乃旗下多項受規管業務將於二零二零年及未來數年展開新規管期。預期環球超低利率及監管機構取態強硬將引致准許回報下調，收益遞減。

在業務發展及開拓方面，長江基建將繼續研究可為旗下投資組合增值的收購機遇。集團策略乃放眼於涉及龐大資本之大型收購。憑藉豐富的經驗和專業知識，長江基建對結構複雜的交易別具優勢，亦精於融合新項目於既有業務組合，促成協同效應。同時，長江基建可夥拍同為長江集團成員之長江實業及電能實業進行收購，此靈活性進一步強化集團之策略性優勢。

長江基建一貫的理念是在持續增加收益及維持理想負債水平之間力求平衡，未來亦將奉行此方針。在探索新擴展機遇時，集團將貫徹嚴格投資原則，於收購過程中不會抱有志在必得的心態。

展望未來，長江基建旗下優質資產之珍貴價值，於動盪及低息環境下將更能彰顯。

本人藉此機會對董事會一直以來的支持、各員工的不懈努力，以及各持份者對長江基建的信任，致以衷心謝意。

主席

李澤鉅

二零二零年三月十八日