



主席  
李澤鉅

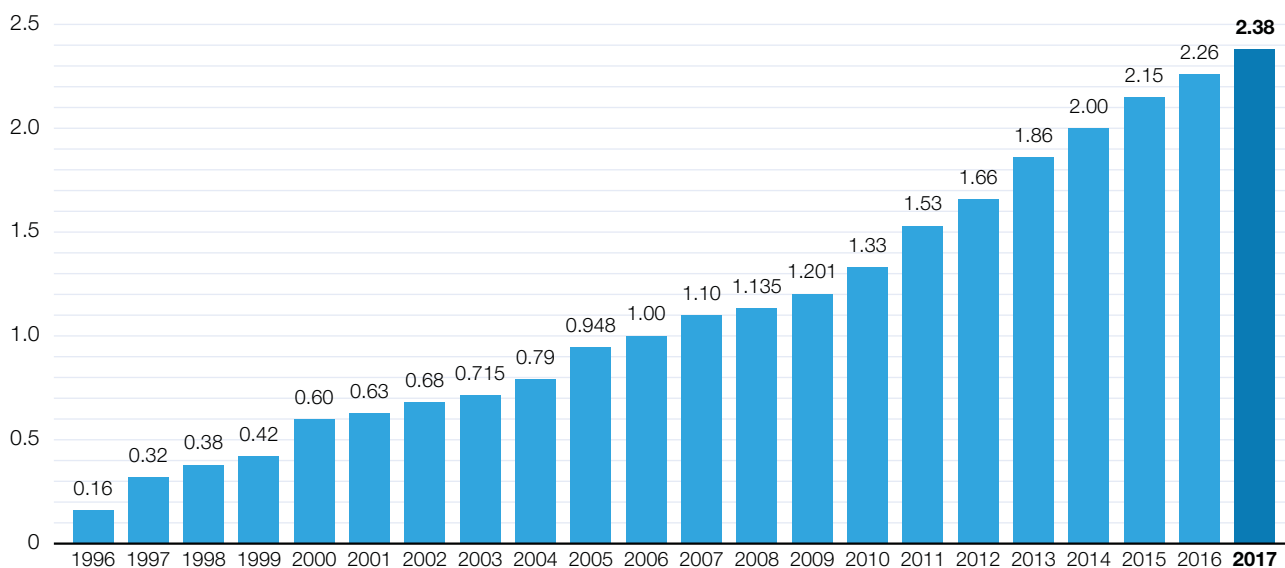
# 董事會主席報告

CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司(「長江基建」或「集團」)截至二零一七年十二月三十一日止年度錄得股東應佔溢利港幣一百零二億五千六百萬元，較去年上升百分之六。

## 二十一年來股息連年增長

### 上市後歷年之每股股息

(港元)



長江基建董事會(「董事會」)建議派發末期股息每股港幣一元七角一分，連同已派發的中期股息每股港幣六角七分，二零一七年全年合共派息每股港幣二元三角八分，較去年上升百分之五點三。

是年度派息增加標誌著長江基建自一九九六年上市二十一年來股息連年增長。如獲二零一八年度股東週年大會通過，建議股息將於二零一八年五月三十日(星期三)派發予於二零一八年五月十五日(星期二)營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。

# 董事會主席報告

## 收購頻繁的一年

二零一七年標誌長江基建收購新里程。年內，集團進行三項重大收購，涉資約港幣五百六十億元。有關收購不但令長江基建的業務更多元化，並進一步擴大集團業務版圖與收入基礎。

三項新增業務皆具備良好往績，並同時能提供穩定的經常性現金流。

### DUET

年內，長江基建聯同長江實業及電能實業收購澳洲上市公司 DUET，該公司隨後從澳洲證券交易所除牌。於收購時，DUET 的企業價值約一百三十億澳元，長江基建持有項目百分之四十權益。

DUET 業務包括配電、輸氣及配氣，以及為偏遠地區的客户提供發電方案。

### Reliance Home Comfort

長江基建聯同長江實業收購加拿大 Reliance Home Comfort。該項目的企業價值約四十六億加元。長江基建持有該公司百分之二十五權益。

Reliance Home Comfort 於加拿大從事建築設備服務行業，向住戶提供熱水爐、HVAC 設備(暖氣、通風及空調)及家用舒適設備保養計劃。

### ista

由集團與長江實業成立之合資企業，以四十五億歐元收購 ista。長江基建持有該業務百分之三十五權益。

ista 乃能源管理綜合服務供應商，以德國為主要市場。

## 環球業務營運表現

### 電能實業

電能實業的溢利貢獻為港幣三十二億一千四百萬元，較去年上升百分之二十九，原因包括：（一）新收購的 DUET 提供溢利貢獻；（二）出售兩項香港物業錄得一次性收益；以及（三）庫務投資錄得匯兌收益。

除電能實業提供之溢利貢獻外，長江基建亦受惠於出售電能實業百分之零點八六權益，錄得港幣三億八千三百萬元收益。

### 英國業務

英國業務的溢利貢獻為港幣五十二億八千三百萬元，較去年下跌百分之十六，主要原因在於：（一）企業稅率調整令業務於二零一六年錄得一次性遞延稅項收益；以及（二）按全年計算，英鎊於二零一七年表現較為疲弱。

整體而言，英國業務營運表現理想。UK Power Networks 繼續為英國最安全及可靠的電力網絡；Northumbrian Water 於二零一七年獲頒「Utility of the Year」殊榮；Northern Gas Networks 繼續保持最佳配氣商之地位，表現合乎英國能源監管機構 Ofgem 的「保證服務」標準。此外，Wales & West Gas Networks、UK Rails 及 Seabank 的表現均符合預期。

### 澳洲業務

澳洲業務的溢利貢獻為港幣十九億四千五百萬元，與去年相若。若剔除二零一六年出售 Spark Infrastructure 而錄得的港幣七億八千一百萬元一次性收益，二零一七年的溢利貢獻則上升百分之六十八。

年內，SA Power Networks 及 Victoria Power Networks 均表現理想。

Australian Gas Networks 繼續表現良好。旗下維多利亞省及新南威爾士省的配氣網絡落實二零一八年至二零二二年規管期的最終定案，為未來數年的收入提供準確預算。

DUET 已順利納入長江基建既有的澳洲業務組合，並於二零一七年首度為集團提供溢利貢獻。

# 董事會主席報告

## 歐洲大陸業務

歐洲大陸業務包括 Dutch Enviro Energy、Portugal Renewable Energy 及新收購的 ista。該業務組合之溢利貢獻為港幣四億一千二百萬元，較去年上升百分之五十二。

業績增長主要歸因於 ista 兩個半月的溢利貢獻，以及 Dutch Enviro Energy 及 Portugal Renewable Energy 的良好表現。

## 加拿大業務

加拿大業務的溢利貢獻為港幣二億四千五百萬元，較去年上升百分之三十。

有關業績主要歸因於新收購之 Reliance Home Comfort 提供約四個月溢利貢獻，以及 Canadian Midstream Assets 首度提供全年溢利貢獻。

## 其他基建及基建材料業務

中國內地業務組合之溢利貢獻為港幣二億八千八百萬元，較去年下跌百分之十七。交通分流令路費收益受到影響。

新西蘭業務的溢利貢獻為港幣一億七千一百萬元，較去年下跌百分之八。新實施的預扣稅制度使 EnviroNZ 及 Wellington Electricity 的業績受到影響。

基建材料業務的溢利貢獻下跌百分之四十八至港幣一億八千五百萬元，主要由於香港市場競爭加劇所致。

## 財務實力雄厚

於二零一七年十二月三十一日，長江基建持有港幣九十七億八千一百萬元現金，並獲標準普爾授予「A- / 正面」信貸評級。集團的財務實力雄厚，具備足夠條件於未來進行擴展。長江基建將致力透過收購優質資產以擴充旗下投資組合，並同時貫徹審慎的方針以確保財務狀況不受影響。

年內，長江基建發售票面值六億五千萬美元、固定息率為四點八五厘之永久資本證券。有關安排與集團維持良好財務管理之策略一致。

長江基建亦於二零一七年十二月發售票面值六億歐元、息率為一厘之有擔保債券，以配合集團近期於 ista 的投資。有關債券將於二零二四年到期。是項安排符合集團在外匯管理策略上的「配對原則」。在股權投資的層面，集團一般在收購項目時已進行對沖。在營運公司的層面，項目以業務所在地的貨幣借貸，或以當地貨幣對沖外幣借貸。

## 展望

宏觀經濟環境存在多項不明朗因素，包括利率趨升、英國脫歐事件持續，以及環球政局動蕩。儘管如此，長江基建有信心維持發展動力。

集團將繼續促進現有業務的內部增長，並致力擴大旗下環球業務間的協同效益。

不論在既有或未曾涉足之業務範疇，在現有營運據點或未踏足之地域，長江基建均會研究當中的收購機遇。集團的策略性合作夥伴——同為長江集團成員之長江實業及電能實業，均擁有強健財務實力及龐大現金，長江基建將繼續與系內兩家公司緊密合作，物色新投資機會，尤以大型項目為重點。此外，長江基建將一如既往，於尋求新投資項目過程中不會抱有志在必得的心態。

回顧集團往績，長江基建於達致盈利增長的同時，亦能維持低負債水平。集團在財政穩健及盈利增長兩方面已然取得平衡，為股東創造最大的長遠回報。

本人藉此機會對董事會同仁、管理層及各員工一直以來的投入，以及各股東的支持，致以衷心謝意。

主席

**李澤鉅**

二零一八年三月十六日