

# 業務回顧



投資於  
**電能實業**



**英國**  
基建投資



**加拿大**  
基建投資



**歐洲大陸**  
基建投資





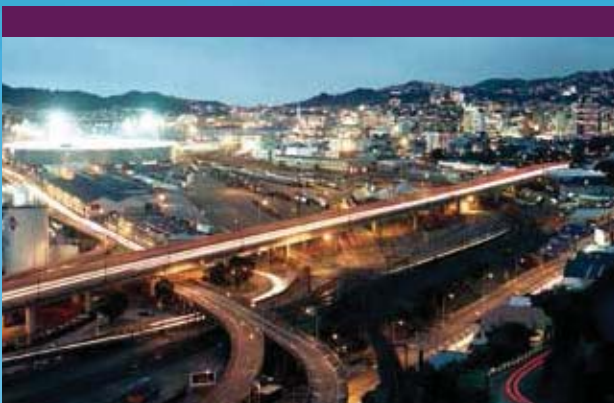
## 澳洲

基建投資



## 中國內地

基建投資



## 新西蘭

基建投資



投資於

## 基建有關業務



投資於

# 電能實業

長江基建持有電能實業百分之三十八點零一權益。電能實業的資產遍佈香港、英國、澳洲、新西蘭、中國內地、美國、加拿大、泰國、荷蘭及葡萄牙，所投資的項目包括電力及天然氣業務，為世界各地超過一千萬名用戶提供服務。



電能實業於二零一七年之股東應佔經審核溢利為港幣八十三億一千九百萬元(二零一六年：港幣六十四億一千七百萬元)，較二零一六年上升百分之三十。收益上升主要歸因於電能實業於二零一七年出售物業錄得一次性收益、Canadian Midstream Assets 項目錄得首個全年溢利貢獻、新收購投資項目 DUET 集團(「DUET」)所作之溢利貢獻，以及外幣存款折算回港元時的較有利匯率。然而，由於英國企業稅率於二零一六年下調而獲確認之遞延稅項收益僅屬一次性，部分溢利增幅遂被抵銷。

於二零一七年五月，電能實業聯同長江基建收購 DUET，進一步擴展能源業務組合。DUET 擁有及營運配電及配氣業務、輸氣業務、可再生能源業務，以及為偏遠地區提供能源解決方案。

電能實業於海外市場的主要投資，當中尤其是與長江基建共同持有之業務，均錄得良好的客戶滿意度及營運效率表現，甚至超越監管機構所訂立的指標。

UK Power Networks、Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 憑藉卓越效率和可靠性，獲得英國能源監管機構 Ofgem 之獎勵。Seabank 發電廠錄得高產量，並提供穩定收入。於澳洲，Australian Gas Networks、SA Power Networks 及 Victoria Power Networks 在客戶服務及可靠度方面均超越監管機構所訂定指標；而 Australian Energy Operations 之表現持續穩定。

於加拿大，Canadian Power Holdings 提供高發電容量，而 Canadian Midstream Assets 的大型管道工程亦進展良好。於荷蘭，Dutch Enviro Energy 擴展業務範疇至廢物分類服務，進一步滿足客戶需求。年內，電能實業在泰國、中國內地、葡萄牙和新西蘭的業務表現良好，客戶滿意度亦非常理想。

於香港，電能實業透過港燈電力投資及港燈電力投資有限公司(統稱「港燈電力投資」)持有香港電燈有限公司(「港燈」)百分之三十三點三七權益，該公司獨家為香港島及南丫島逾五十七萬名用戶供應電力。年內，港燈簽訂新一份《管制計劃協議》(「協議」)，規管期為十五年，由二零一九年起至二零三三年屆滿。較長期的管制協議提供穩定的環境，讓港燈作出兩項重大的燃氣發電設施投資，有助大幅減少碳排放。港燈現正於南丫發電廠增建兩台新燃氣發電機組 L10 及 L11，以供應更多潔淨能源，該項目進度符合預期。兩台機組落成後，港燈在二零二零年的燃氣發電比例將增至百分之五十，而屆二零二二年將進一步增至百分之五十五。

電能實業於派發特別中期股息後，財務狀況依然強健，公司具備條件透過收購與既有核心價值相符的穩健業務，繼續尋求擴展機遇。

# 英國

## 基建投資

長江基建英國投資組合涉及的業務範疇廣泛，當中包括配電及配氣、食水及污水處理服務、發電，以及鐵路車輛租賃。投資項目包括：服務覆蓋倫敦、英格蘭東南部及東部的配電網絡 UK Power Networks；服務英格蘭北部的配氣網絡 Northern Gas Networks；於威爾斯和英格蘭西南部提供配氣服務的 Wales & West Gas Networks；以及位於布里斯托附近的發電廠 Seabank Power。此外，集團於英國的業務亦包括：於英格蘭東北部提供食水及污水處理服務及於東南部部分地區供應食水的 Northumbrian Water；以及英國三大鐵路車輛租賃公司之一 UK Rails。

## UK POWER NETWORKS HOLDINGS LIMITED

長江基建與電能實業各佔 UK Power Networks 百分之四十權益。英國共有十四個受規管電網，UK Power Networks 擁有其中三個，為全國逾四分之一人口供應電力。

UK Power Networks 電網的總長度約十九萬公里，覆蓋範圍約三萬平方公里，為倫敦、英格蘭東南部及東部約八百二十五萬名用戶提供服務。該公司亦經營非受規管業務，包括營運私營電網，客戶包括公營及私營機構。UK Power Networks 的可靠性評級冠絕全國。

年內，UK Power Networks 發布其二零一六／二零一七年度之年檢報告，該公司於成本效益、客戶滿意度、安全性、網絡設施投資，以及透明和開放度等各方面均表現卓越。於配電服務方面，UK Power Networks 再創歷來佳績，其平均住宅配電成本亦繼續低於同業。在英國能源監管機構 Ofgem 之客戶服務獎勵計劃中，該公司的各項評分更是連年遞增。

於二零一七年，UK Power Networks 完成英國最大型之電網規模蓄能電池測試計劃。該項六兆瓦／十兆瓦時之「大電池」測試計劃為期兩年，顯示蓄能電池在技術及商業層面均具高可行性。因應大型蓄能電池的發展趨勢，該公司已完成十四個大型發電項目，新建網絡為英格蘭東部地區合共輸出一百八十八兆伏安電力。

獎項方面，UK Power Networks 在能源監管機構於二零一六至二零一七年度 Stakeholder Engagement and Consumer Vulnerability Incentive 中，於六家企業中排名第二，該公司鼓勵客戶參與的措施備受肯定。

UK Power Networks 在 People in Power Awards 中獲頒「Utility of the Year」獎項。該獎項由 National Skills Academy 舉辦，旨在對公用事業的業界翹楚作出表揚、讚賞和認同。由於 UK Power Networks 於人力資本方面投放充足資源，該公司亦獲得 Investors in People 之金級認證。此外，UK Power Networks 亦獲《星期日泰晤士報》評選為「英國三十大最佳僱主」(Top 30 Best Big Companies to Work for)，成為唯一一家上榜之公用事業公司。



UK Power Networks 電網的總長度約十九萬公里，覆蓋範圍約三萬平方公里，為倫敦、英格蘭東南部及東部約八百二十五萬名用戶提供服務。



Northumbrian Water 連續四年被 Consumer Council for Water 評為英國最可靠水務公司。

### NORTHUMBRIAN WATER GROUP LIMITED

長江基建持有 Northumbrian Water 百分之四十權益。Northumbrian Water 為英格蘭及威爾斯十家受規管食水及污水處理公司之一。該公司的供水網絡總長度約二萬六千公里，污水網絡則長約三萬公里，為英格蘭東北部二百七十萬人口提供食水及污水處理服務，並為英格蘭東南部一百八十萬人口供應食水。

除了受規管業務外，Northumbrian Water 旗下業務亦包括營運歐洲西北部最大的人工水塘 Kielder Reservoir，並以長期合約形式於蘇格蘭、愛爾蘭及直布羅陀承辦食水及污水處理服務。

Northumbrian Water 為英國首家及唯一一間將污水淤泥全部用作生產可再生能源的污水處理公司。

於二零一七年，Northumbrian Water 在「Service Incentive Mechanism」的客戶服務評估中名列前茅。此外，該公司連續四年獲 Consumer Council for Water 給予英國最

可靠水務公司之美譽。該公司更入選為 Ethisphere Institute 全球最具商業道德企業名單 (World's Most Ethical Company List)，為全球唯一一家上榜之水務公司。

Northumbrian Water 亦與 Anglian Water Business 攜手成立新業務「Wave」，使之成為英格蘭及蘇格蘭最具規模的食水及污水處理服務零售商之一，為當地非住宅用戶提供食水、污水處理、氣體以至電力服務。年內，Northumbrian Water 首次舉辦為期一周的「NWG Innovation Festival」，展示前瞻思維及新技術如何應對不同的社會及環境問題。

Northumbrian Water 在享負盛名的 UtilityWeek Awards 2017 中獲頒「Utility of the Year」獎項。該獎項表揚公司在公用事業各方面均取得佳績，並較同業表現超卓。此外，英國水務監管機構 Ofwat 於二零一七年十一月發布的公司監察框架 (Company Monitoring Framework) 中，Northumbrian Water 被評為最具「自我保證」(self-assurance) 類別，反映該公司之營運程序獲 Ofwat 認定為有效及充裕。

## NORTHERN GAS NETWORKS LIMITED

長江基建與電能實業共同持有 Northern Gas Networks 百分之八十八點四權益。該公司為英格蘭北部地區提供配氣服務，其輸氣網絡由蘇格蘭邊境向南伸延至約克郡南部，覆蓋多個大城市及鄉郊地區。Northern Gas Networks 的輸氣管道長達三萬七千公里，輸送之氣體佔全國約百分之十三，為六百七十萬人口提供服務。

年內，Northern Gas Networks 獲評為最具效率的配氣網絡。於規管合約年期的前半段期間，Northern Gas Networks 的客戶服務表現優於同儕。於持份者參與度方面，該公司的表現備受認同，更被譽為二零一六/二零一七年度領先的配氣網絡。

Northern Gas Networks 的投訴處理方案迅速而有效，基於此，公司於二零一七年的 UK Complaint Handling Awards 中榮膺「Utilities Complaint Team of the Year」。

此外，Northern Gas Networks 首次獲 The Royal Society for the Prevention of Accidents (「RoSPA」) 頒發金獎，以表彰其卓越的職業安全表現記錄。

Northern Gas Networks 於二零一七年繼續為當地社區提供支援服務，其 Warm Hubs 項目在 UtilityWeek Awards 2017 中獲頒「Community Initiative of the Year」獎項。

年內，Northern Gas Networks 代表英國所有配氣商，獲 Ofgem 發放九百萬英鎊以支持其首創之 H21 氫氣項目。連同英國所有配氣商合資提供的一百三十萬英鎊，Northern Gas Networks 將進一步拓展二零一六年的 H21 Leeds City Gate 項目，該項目展示出不論在技術及經濟層面，均具有實踐潛質全面轉用氫氣。

該公司亦開展了獨特的 InTEGReL 設施。Northern Gas Networks 與 Northern Powergrid、Newcastle University，以及英國工程和自然科學研究委員會中心 (Engineering and Physical Sciences Research Council Centre) 攜手進行該項目，旨在打破燃氣、電力、熱能與運輸系統間的傳統障礙，為能源輸送方式帶來更具流動性和高效率的可持續方案。



Northern Gas Networks 於二零一七年獲評為最具效率的配氣網絡。



## 業務回顧



Wales & West Gas Networks 的輸氣管道網絡長達三萬五千里，供應點共二百五十萬個。該網絡服務範圍覆蓋四萬二千平方公里，為威爾斯及英格蘭西南部七百五十萬人口提供服務。

### WALES & WEST GAS NETWORKS (HOLDINGS) LIMITED

長江基建與電能實業各持有 Wales & West Gas Networks 百分之三十權益，該公司為 Wales & West Utilities 的控股公司，亦是英國八個配氣網絡之一。Wales & West Gas Networks 的輸氣管道網絡長達三萬五千里，供應點數目達二百五十萬個。該網絡服務範圍覆蓋四萬二千平方公里，為威爾斯及英格蘭西南部七百五十萬人口提供服務。

年內，Wales & West Gas Networks 符合所有監管規定，表現甚或超越既定水平。該公司的職業安全表現亦備受肯定，連續四年獲 RoSPA 頒發金獎殊榮，開創業界紀錄。於二零一七年，Wales & West Gas Networks 在 Chartered Institute of Personnel and Development Wales Awards 中，同時勇奪「Best In-House HR Team」和「Best Apprenticeship Scheme」獎項。此外，Wales & West Gas Networks 亦榮獲 Investors in People 的銀級認證，顯示其致力透過良好的人事管理達致高效表現。

Wales & West Gas Networks 的客戶服務表現再度獲 Institute of Customer Service 評為達致卓越水平，其評分更高出公用事業的行業基準，反映該公司的客戶服務表現達嚴謹的國家級標準。

於二零一七年，Wales & West Gas Networks 推出首輛流動客戶支援車，提供創新的客戶服務體驗。該車輛內置餐桌、舒適座椅、洗手間及廚房，旨在萬一發生供氣中斷事故時為客戶提供服務。

此外，Wales & West Gas Networks 成功通過 BS 18477 認證審核，成為首家兩度獲發該認證的配氣網絡，公司為弱勢客戶提供之共融服務備受肯定。

### SEABANK POWER LIMITED

長江基建及電能實業各持有 Seabank Power 百分之二十五權益。Seabank Power 發電廠位於英格蘭西南部布里斯托附近，它設有兩台聯合循環燃氣發電機組，總裝機容量約一千一百五十兆瓦。於二零一七年，公司的業績錄得良好表現，並新簽訂一項承購協議，有關協議之屆滿年期為二零二一年。

## UK RAILS GROUP

長江基建擁有 UK Rails 百分之五十權益，該公司乃英國三大鐵路車輛公司之一。UK Rails 以長期合約出租地區、短途和高速載客列車，以及貨運用機車，為鐵路營運商提供服務。UK Rails 的列車組合羅列二十款不同種類的車隊，當中包括約三千五百個載客車卡及兩家車廠。

於二零一七年，UK Rails 為集團帶來穩定回報，而早前所簽訂的新車承造訂單亦於年內取得重大進展。就價值四億九千六百萬英鎊的 Great Western Railway 訂單，首輛列車已於六月抵達南安普敦車廠並展開測試；至於價值四億九千萬英鎊的 Northern 訂單，預期首輛列車

將於二零一八年春季送抵英國；而價值一億二千萬英鎊的 TransPennine Express (「TPE」) 訂單，預期首輛列車亦將於二零一八年年中抵達。

UK Rails 的另一項目為翻新 TPE 185 型車隊。首輛經過翻新的 185 型列車現已重新投入服務，乘客對嶄新的車廂設計反應非常理想。整項翻新工程將於二零一八年竣工，屆時將有合共五十一輛列車以全新面貌登場。

於回顧年度，UK Rails 成功取得新合約，為 ScotRail 提供額外五輛 320 型電動列車。該等列車現正進行翻新工程，當中包括全面的內部翻新，以及加設座位以舒緩繁忙時間過度擁擠的情況，有關項目涉資八百萬英鎊。



UK Rails 為 Great Western Railway 訂製的首輛新列車現階段正進行測試。

# 澳洲

## 基建投資

於澳洲，長江基建的投資涵蓋配電、輸氣、配氣，以及可再生能源及遠端能源。集團持有之 SA Power Networks 乃南澳洲省的主要配電商，而 Victoria Power Networks 則透過旗下的 Powercor 及 CitiPower，為維多利亞省逾百分之六十五人口提供配電服務。集團旗下 United Energy 於維多利亞省經營配電業務，為墨爾本東部與東南部及摩寧頓半島約六十八萬八千名客戶提供服務；至於 Australian Gas Infrastructure 則是澳洲最大天然氣配氣及輸氣商之一，資產包括 Australian Gas Networks、Multinet Gas 及 Dampier Bunbury Pipeline。此外，集團於澳洲的投資組合亦包括於維多利亞省從事可再生能源輸電業務的 Australia Energy Operations，以及為偏遠地區提供清潔能源與能源解決方案的 Energy Developments。



SA Power Networks 獲 Chartered Institute of Procurement & Supply 頒發「Most Innovative Use of Technology」獎項。

## SA POWER NETWORKS

長江基建連同電能實業合共持有 SA Power Networks 百分之五十一權益。SA Power Networks 是南澳洲省的配電商，網絡覆蓋範圍約十七萬八千平方公里，為約八十六萬五千名客戶提供服務。

年內，SA Power Networks 採取多項措施以加強客戶溝通。該公司之網站、自動短訊系統、額外支援熱線中心，以及各社交媒體等主要平台已進行改革或優化工程，以便適時發布電力故障資訊。

SA Power Networks 致力推出能提升生產力及效率的方案，當中包括利用流動裝置技術及實時分析，以應對能源市場瞬息萬變的需求及服務地域廣闊迎來的挑戰。新開發的流動裝置應用程式令採購程序得以簡化，讓外勤人員在巡視設施時能實時收集服務等距資訊

(service interval information) 及各有關數據。該公司的創新措施備受肯定，並獲 Chartered Institute of Procurement & Supply 頒發「Most Innovative Use of Technology」獎項。

年內，SA Power Networks 繼續投資於基建設施。該公司已落實更換連接袋鼠島 (Kangaroo Island) 至菲爾半島 (Fleurieu Peninsula) 南部配電網絡的海底電纜，相關電纜容量將由現時一萬千伏安／三萬三千伏特增加至二萬千伏安／三萬三千伏特。隨著新電纜的容量倍增，配電量將進一步擴大，預期足以應付袋鼠島未來三十年的需求增長高峰期。

為促進阿德萊德成為南澳州省電動車充電網絡的樞紐，SA Power Networks 與阿德萊德市政府、南澳州省政府、三菱及特斯拉 (Tesla) 攜手合作，設立十九個電動車快速充電站。

## 業務回顧

### VICTORIA POWER NETWORKS PTY LTD

長江基建與電能實業合共持有 Victoria Power Networks 百分之五十一權益，該公司由 CitiPower 及 Powercor 組合而成。CitiPower 擁有及營運配電網絡，為墨爾本商業中心區及市郊一帶約三十三萬名用戶提供服務。Powercor 的服務範圍則覆蓋維多利亞省中西部和鄉郊地區，以及墨爾本西面市郊，為逾七十九萬五千名用戶供應電力。

Victoria Power Networks 於二零一七年繼續表現良好。於澳洲能源監管機構 Australian Energy Regulator (「AER」) 在十二月發表的二零一七年年報指標報告中，Powercor 獲評為澳洲最具效率的配電商，CitiPower 則緊隨其後。

年內，Maryborough 和 Cobram 的新配電站投入運作，令該等地區的效率 and 生產力得以提升。此外，旗下大型項目亦取得進展，當中包括 Melbourne Metro Rail 的供應和搬遷工程，以及 Waratah Place 及 West Melbourne 車站的工程項目。Victoria Power Networks 亦進一步加強配電網絡容量，以應對商業中心區對電力的額外需求。

Victoria Power Networks 新設立一項名為「Beon Energy Solutions」的能源方案業務，專注擴展商業用太陽能、風力發電及其他能源相關服務等非受規管業務。



澳洲能源監管機構 Australian Energy Regulator 發表的二零一七年年報指標報告顯示，Powercor 為澳洲最具效率的配電商，而 CitiPower 則緊隨其後。



United Energy 的網絡覆蓋墨爾本東部至東南部，以及摩寧頓半島 (Mornington Peninsula)，為約六十八萬八千名用戶提供配電服務。

## UNITED ENERGY LIMITED

長江基建與電能實業合共持有 United Energy 百分之三十九點六權益，該公司原為 DUET 旗下業務。於二零一七年五月，長江基建、長江實業及電能實業組成之財團完成收購 DUET。

United Energy 的網絡覆蓋墨爾本東部至東南部，以及摩寧頓半島 (Mornington Peninsula)，涉及面積約一千五百平方公里，為約六十八萬八千名用戶提供配電服務。該公司為澳洲最具效率及最可靠的配電商之一。

繼二零一七年五月完成收購後，United Energy 獲標準普爾提高信貸評級，由「BBB」上調至「BBB+」。於二零一七年十二月，United Energy 受惠於經營邊際利潤改善、利息成本下降及成本控制策略得宜，財務狀況表現強勁，信貸評級再獲調升至「A-」。

## 業務回顧

### AUSTRALIAN GAS INFRASTRUCTURE GROUP

Australian Gas Infrastructure Group 於 DUET 的收購完成後成立，由 Australian Gas Networks、Dampier Bunbury Pipeline 及 Multinet Gas 三家公司組成。

#### Australian Gas Networks Limited

長江基建與電能實業共同持有 Australian Gas Networks 百分之七十二點五權益。該公司擁有總長度約二萬四公里的天然氣配氣網絡及全長一千一百公里的輸送管道，為分佈於南澳洲省、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾士省以及北領地區共約一百三十萬名客戶提供服務。

於二零一七年，Australian Gas Networks 旗下維多利亞省及奧爾伯里 (Albury) 的網絡獲澳洲能源監管機構 AER 落實二零一八年至二零二二年規管期的最終定案，為未來數年的收入提供準確預算。

年內，隨著阿德萊德大都會區內西部市郊 Bowden 區重建，Australian Gas Networks 重新設置貫穿該區的輸送及高壓氣體管道，Bowden 區歷史悠久，有關重建項目涉資數百萬澳元。此外，該公司亦已開始建造一條連接 Pakenham South 至 Koo Wee Rup 的新天然氣管道。新管道全長十四公里，為維多利亞省一個繁榮區域內超過一千三百名住宅及商業用戶提供天然氣。

Australian Gas Networks 獲南澳洲省政府提供四百九十萬澳元資助，發展位於阿德萊德南部的 Hydrogen Park South Australia 項目。有關項目價值一千一百四十萬澳元，當中包含一個一點二五兆瓦的電解裝置。該裝置將向 Australian Gas Networks 旗下的南澳洲省網絡注入氫氣，項目之目的乃建立使用氫氣的商業模式，以令氣體供應達致零碳排放。



於二零一七年，Australian Gas Networks 旗下維多利亞省及奧爾伯里 (Albury) 的網絡獲澳洲能源監管機構 AER 落實二零一八年至二零二二年規管期的最終定案，為未來數年的收入提供準確預算。



Dampier Bunbury Pipeline 乃西澳洲省主要的氣體輸送管道。

### Dampier Bunbury Pipeline

長江基建連同電能實業合共持有 Dampier Bunbury Pipeline 百分之六十權益，該公司原為 DUET 旗下之業務。Dampier Bunbury Pipeline 乃西澳洲省主要的氣體輸送管道。有關管道伸延近一千六百公里，把氣體從鄰近 Pilbara 海岸 Carnarvon 盆地的氣田輸送至礦業及工商業客戶，並透過其他配氣網絡為住宅用戶提供服務。計及所有回路管道與支線管道，Dampier Bunbury Pipeline 的輸氣管道總長度達三千零八十公里。

Dampier Bunbury Pipeline 旗下位於西澳洲省最大的儲氣設施經已落成並投入服務。該設施將惠及需要儲存容量的生產商和客戶，有助他們儲存未使用之氣體，維持暢順之生產，存起之氣體亦可於計劃停運時使用。



## 業務回顧



Multinet Gas 營運一個面積約一千八百六十平方公里的受規管網絡，為墨爾本東部及東南部市郊、雅拉區 (Yarra Ranges) 及南吉普斯蘭 (South Gippsland) 提供服務。

### Multinet Gas Limited

長江基建與電能實業合共持有 Multinet Gas 百分之六十權益，該公司原為 DUET 旗下業務。Multinet Gas 營運一個面積覆蓋一千八百六十平方公里的受規管網絡，為墨爾本東部及東南部市郊、雅拉區 (Yarra Ranges) 及南吉普斯蘭 (South Gippsland) 提供服務，用戶數目約六十八萬七千名。

於二零一七年十一月，標準普爾將 Multinet Gas 的信貸評級提升至「BBB+」，反映該公司被收購以來在節約成本上之效益。

### AUSTRALIAN ENERGY OPERATIONS PTY LTD

長江基建及電能實業各持有 Australian Energy Operations 百分之五十權益。該公司於澳洲建造、擁有及營運輸電纜和變壓站，有關項目將 Mt Mercer 及 Ararat 的風力發電場連接至國家電網。年內，Australian Energy Operations 為集團提供穩健收益。

## ENERGY DEVELOPMENTS LIMITED

長江基建與電能實業共同持有 Energy Developments 百分之六十權益，該公司原為 DUET 旗下業務。Energy Developments 專注生產安全、清潔、低溫室氣體排放能源及為偏遠地區提供能源解決方案。Energy Developments 的業務遍及澳洲、北美洲及歐洲，合共擁有及營運逾九百八十兆瓦的發電設施，利用多元化的燃料來源用以發電。該公司的兩大業務範疇包括清潔能源(堆填區沼氣、煤礦廢氣、風力、太陽能)以及遠端能源之營運。

於二零一七年八月，Energy Developments 完成收購 Granger Energy Services，為旗下美國業務增加十六個堆填區沼氣轉化能源設施，該等設施的總裝機容量為八十五兆瓦等量 (MW equivalent)。是項交易令 Energy Developments 於北美洲之堆填區沼氣轉化能源設施由十二個增加至二十八個，令來自美國業務的收益增加逾倍，該公司遂成為北美洲三大堆填區沼氣轉化能源營運商之一。



Energy Developments 的兩大業務範疇包括清潔能源(堆填區沼氣、煤礦廢氣、風力及太陽能)以及遠端能源。

# 新西蘭

## 基建投資

長江基建於新西蘭投資配電及廢物管理業務。集團之 Wellington Electricity 為首都威靈頓及其周邊地區供應電力；而 EnviroNZ 則為全國提供廢物收集、處理及棄置服務。



## WELLINGTON ELECTRICITY LINES LIMITED

長江基建及電能實業各自持有 Wellington Electricity 百分之五十權益。Wellington Electricity 於新西蘭持有及營運配電網絡，服務範圍包括威靈頓、上哈特 (Upper Hutt)、下哈特 (Lower Hutt) 及波里魯瓦 (Porirua) 地區。Wellington Electricity 的配電網絡綿延約四千七百公里，為約十六萬七千名住宅、商業及工業用戶提供電力。

凱庫拉 (Kaikoura) 於二零一六年十一月發生地震後，Wellington Electricity 制定地震應變開支建議書，旨在加強設備及提升設施，為日後地震作好準備。有關建議書已呈交監管機構，有關當局正進行審批程序。

## ENVIRO (NZ) LIMITED

長江基建全資擁有的 EnviroNZ，乃新西蘭具領導地位的廢物管理公司之一，服務範圍覆蓋全國。EnviroNZ

為超過五十萬名商業及住宅用戶提供廢物收集、修復、處理及棄置服務，並擁有及管理新西蘭最大的堆填區 Hampton PARRC，其處理量約佔大奧克蘭地區全年堆填量的百分之四十。Hampton PARRC 堆填區佔地三百六十公頃，已獲准經營至二零三零年。該堆填區利用最先進的技術將堆填區沼氣轉化為電能，並以園務廢物及廚餘生產優質堆肥。

年內，EnviroNZ 開始履行為期十年之奧克蘭中央廢物收集及回收合約，並制定一項嶄新的產品修復方案，以處理食品及包裝廢料。EnviroNZ 亦宣布推出首部全電動廢物收集車，該收集車採用最新的零排放引擎技術，淨載重量並已提升至最多相等於甚或超越現時柴油推動收集車之容量。

新西蘭政府的廢物減量基金 (Waste Minimisation Fund) 向 EnviroNZ 提供一百二十五萬新西蘭元撥款，以資助公司位於基督城的塑料擠壓廠提升設施及重新啟用。升級工程完成後，有關設施每年將可回收超過一千噸以聚丙烯編織的散裝肥料袋，並將之轉化成優質顆粒。



EnviroNZ 為新西蘭超過五十萬名商業及住宅用戶提供廢物收集、修復、處理及棄置服務。

# 歐洲大陸

## 基建投資

於歐洲大陸，長江基建持有 Dutch Enviro Energy 百分之三十五權益，該公司擁有荷蘭最大之「轉廢為能」公司 AVR。此外，集團亦透過 Portugal Renewable Energy 持有葡萄牙第二大風力發電公司百分之五十權益。於二零一七年，集團收購 ista 百分之三十五權益，該公司乃輔助計量服務的業界翹楚，主要市場包括德國、荷蘭及法國。





Dutch Enviro Energy 旗下 AVR 在荷蘭經營五家廢物處理廠。

## DUTCH ENVIRO ENERGY HOLDINGS B.V.

Dutch Enviro Energy 旗下 AVR 於鄰近德國邊境的 Duiven 及鹿特丹港地區的 Rozenburg 經營五家廢物處理廠，五家廠房的總廢物處理量合共每年二百三十萬噸。基於已簽訂長期的廢物處理合約及供購能源合同，AVR 的收入來源相當穩定。除了服務本地市場外，AVR 旗下所有廢物處理廠均擁有「R1」級別認可，即可從其他歐盟成員國家進口廢物。AVR 處理之廢物包括生物質、工業廢水、都市固體廢物、商業廢物及有害廢物，所有處理之廢物均用作生產能源包括發電、蒸氣及供熱。該公司亦為荷蘭最大的可持續區域暖氣供應商之一。

於二零一七年，Dutch Enviro Energy 的業務進展理想。荷蘭政府計劃至二零五零年，積極推行原材料循環再用，以帶動該國的經濟發展。為配合該項計劃，Dutch Enviro Energy 發展新技術，將焚燒家居剩餘廢物產生的灰渣處理及轉化成顆粒，並作行人道瓦磚生產之用。於二零一七年十月，Duiven 街道率先使用該種可持續的環保瓦磚。

年內，AVR 亦展開廠房興建工程。新廠房將就塑料、飲料包裝盒及其他剩餘廢物進行分類，經分隔出來的塑料會用作消費品、汽車部件、建築材料及玩具的原材料。項目預期於二零一八年年中竣工，首批客戶為烏特勒支市 (Utrecht) 及海牙市 (The Hague) 政府。

## 業務回顧

### PORTUGAL RENEWABLE ENERGY

長江基建及電能實業各持有 Portugal Renewable Energy 百分之五十權益，該公司為 Iberwind 的控股公司。Iberwind 是葡萄牙第三大風力發電公司，市場佔有率約百分之十五。現時，Iberwind 於葡萄牙全國不同地區設有三十一個風電場，總裝機容量約為七百三十兆瓦，估計每年發電量約為十七億五千萬度。於二零一七年，Iberwind 的溢利貢獻錄得良好增長。

### ISTA

自二零一七年十月完成收購後，長江基建持有 ista 百分之三十五權益，該公司為一家具領導地位的環球輔助計量及相關服務供應商，擁有逾百年歷史。透過熱能使用及用水量的輔助計量，業主及物業經理能按分租樓宇用戶的實際用量區分個別之電費及水費。同時，歐盟提倡實行減少溫室氣體排放及可持續節約資源計劃，輔助計量在這些計劃中擔當重要角色。

ista 是一家綜合輔助計量服務供應商，總部設於德國埃森 (Essen)。該公司在輔助計量價值鏈的各項環節均能帶來效益，業務範疇涵蓋硬件開發、製造、安裝和維修，亦包括計量儀讀數、數據收集和處理、按個別用戶實際用量發單、能源數據管理，以及顧客和售後服務。ista 分別在二十四個國家設有營運據點，擁有超過五千三百萬個計量裝置，為逾一千二百萬名住戶提供服務。該公司在歐洲各地市場穩佔領導地位，包括在全球最大輔助計量市場的德國位居第二名，在荷蘭及法國亦享有舉足輕重的市場地位。

於二零一七年，ista 在各主要市場錄得業務及財務增長。同時，ista 亦透過多項計劃，持續參與社區活動，當中包括與埃森市的學校合作。ista 現正與市內教師及氣候保護專員攜手發展新教學理念，致力推行以簡易方式提升能源效益。



長江基建集團董事總經理甘慶林先生(前排左三)、長江基建副董事總經理甄達安先生(前排左二)、ista 集團行政總裁 Thomas Zinnoecker 先生(前排右一)、德國 Building & Equalisation, Urban Development, Secretary of Home Ina Scharrenbach 女士(前排右二)，以及德國埃森(Essen)市長 Thomas Kufen 先生(前排右三)出席 ista 新總部之開幕儀式。

# 加拿大

## 基建投資

在加拿大，長江基建持有 Canadian Power 百分之五十權益，公司於該國投資六家電廠。集團亦持有加拿大最具規模的機場外圍停車場設施公司 Park'N Fly，以及擁有輸油管道和儲存設施資產組合之 Canadian Midstream Assets。年內，長江基建於該國收購 Reliance Home Comfort 的部分權益，為集團開展屋宇服務基建業務。



## 業務回顧



於二零一七年，Meridian Cogeneration Plant 的發電量為十六億六千四百萬度，蒸氣量則為一百四十九萬噸。

### CANADIAN POWER HOLDINGS INC.

長江基建與電能實業各持有 Canadian Power 百分之五十權益。Canadian Power 則持有 Meridian Cogeneration Plant 之全部權益及 TransAlta Cogeneration, L.P. (「TransAlta」) 百分之四十九點九九權益。Meridian Cogeneration Plant 為一家位於薩斯喀徹溫省 (Saskatchewan) 的燃氣熱電廠，總裝機容量二百二十兆瓦；而 TransAlta 則於阿爾伯達省及安大略省經營四家燃氣熱電廠，並持有一家位於阿爾伯達省的燃煤電廠。

於二零一七年，Meridian Cogeneration Plant 的發電量為十六億六千四百萬度，蒸氣量則為一百四十九萬噸，當中蒸氣乃按長期承購合約方式售予赫斯基能源。另外，為確保運作持續可靠，該電廠為熱力主機進行整體維修，期間成功按計劃完成停運。

### PARK'N FLY

長江基建持有 Park'N Fly 百分之五十權益。該公司乃加拿大主要的機場外圍停車場設施公司，為該國東西岸各地的商務及消閒旅客提供汽車停泊服務。

Park'N Fly 的業務領域橫跨溫哥華至哈利法克斯，包括艾德蒙頓、溫尼伯、渥太華、多倫多及蒙特利爾。在現時業務所及的七個城市中，Park'N Fly 除了提供自助及代客泊車服務外，更提供汽車美容、更換機油等配套服務。

Park'N Fly 於二零一七年的表現優於預期。年內，Park'N Fly 致力增加多元化的配套產品之餘，亦循不同途徑向潛在的消閒及商務旅客進行推廣。今年適逢加拿大一百五十周年國慶，公司並推出全面的市場推廣活動，以提升品牌知名度及擴大客戶數據庫，推廣期間成功推動收益增長。

Park'N Fly 於五月在溫哥華收購一幅約九英畝的土地，作為發展代客泊車業務之用途。另外，公司於九月就一幅毗鄰多倫多機場的十五英畝土地，簽訂一項為期二十年的租賃協議，以取代另一幅租賃期即將屆滿的短期租借土地。

## CANADIAN MIDSTREAM ASSETS

長江基建及電能實業共同持有 Canadian Midstream Assets 百分之六十五權益。該項業務於加拿大阿爾伯達省的勞埃德明斯特地區 (Lloydminster) 及薩斯喀徹溫省設有全長一千九百公里的輸油管道以及可存放四百一十萬桶原油的儲存設施。透過簽訂長期協議，Canadian Midstream Assets 為集團帶來穩健及可預計的回報。

Canadian Midstream Assets 於二零一七年表現理想，所提供的收益及現金貢獻均優於預算。LLB Direct 之管道興建工程繼續按計劃及預算進行，項目將於二零一八年下半年投入運作。此外，Saskatchewan Gathering System 另一階段的管道擴建工程亦已於二零一七年展開，預期首批管道可於二零一八年年底啟用。

## RELIANCE HOME COMFORT

長江基建持有 Reliance Home Comfort 百分之二十五權益。是項收購於二零一七年九月完成。Reliance Home Comfort 主要於加拿大安大略省從事建築設備服務業務，向住戶提供熱水爐租賃、HVAC (暖氣、通風及空調)設備租賃、家用舒適設備保養計劃及其他家居服務。Reliance Home Comfort 在加拿大為超過一百七十萬名客戶提供服務，並擁有當地其中一個最龐大的註冊技術員網絡。

於二零一七年，Reliance Home Comfort 的業績較去年同期錄得穩健增長。該公司透過收購英屬哥倫比亞項目，進一步擴展加拿大業務，並在美國喬治亞州進行首項收購，令業務版圖首度擴展至美國。有關收購為 Reliance Home Comfort 加添新市場，以進行產品及服務銷售。

此外，Reliance Home Comfort 於加拿大的曼尼托巴省 (Manitoba)、薩斯喀徹溫省及阿爾伯達省亦設有營運據點。

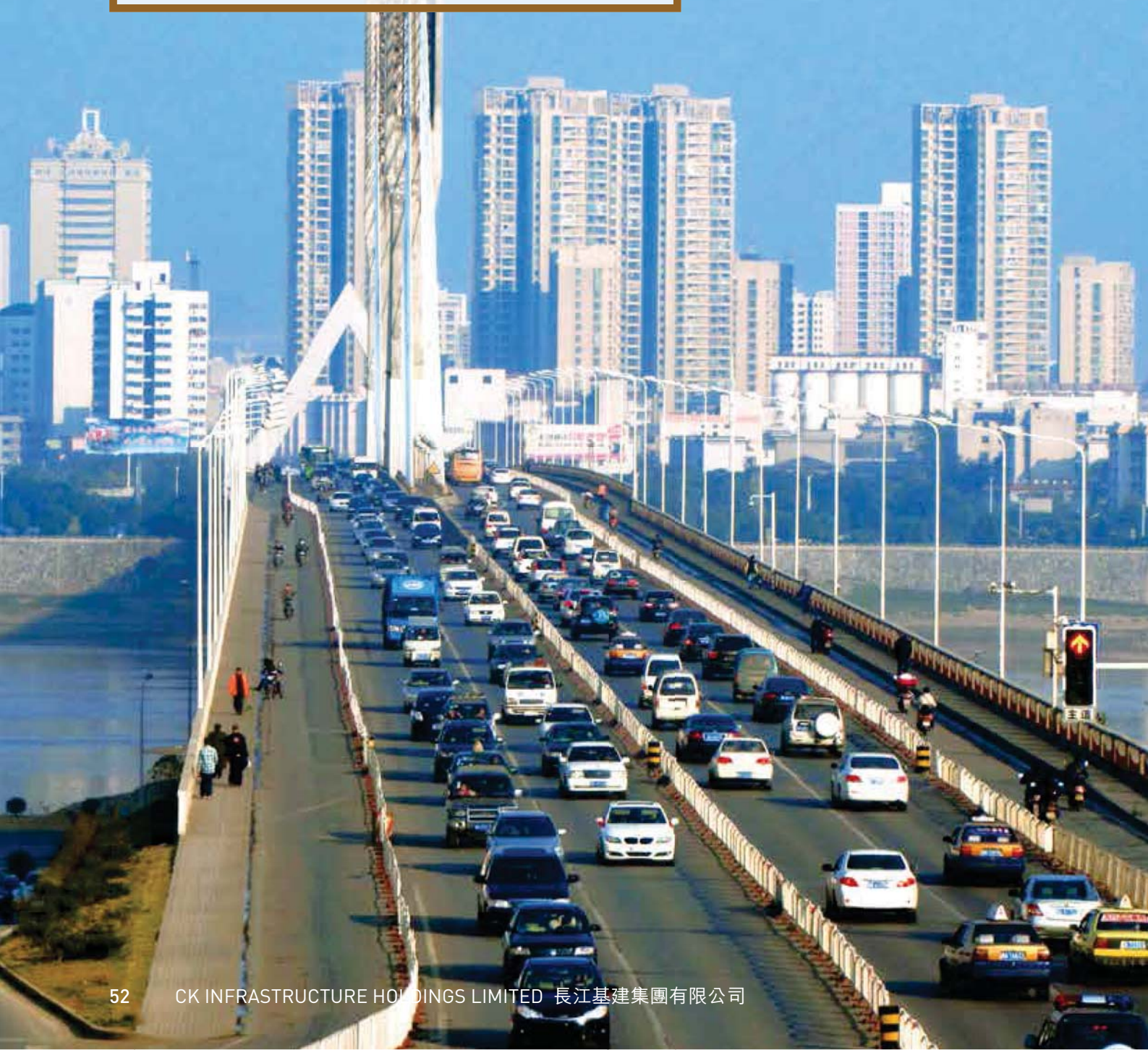


Reliance Home Comfort 主要於加拿大安大略省從事建築設備服務業。

# 中國內地

## 基建投資

長江基建在中國內地的廣東、湖南及河北三個省份，擁有六個收費道路及橋樑項目，全長約二百六十公里。該投資組合包括深汕高速公路(東段)、汕頭海灣大橋、長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋、江門潮連橋、番禺北斗大橋及唐山唐樂公路。





於二零一七年，內地業務繼續提供穩定的現金回報。

整體而言，長江基建於中國內地的六個收費道路及橋樑項目之營運表現理想，為集團帶來穩健的現金回報。

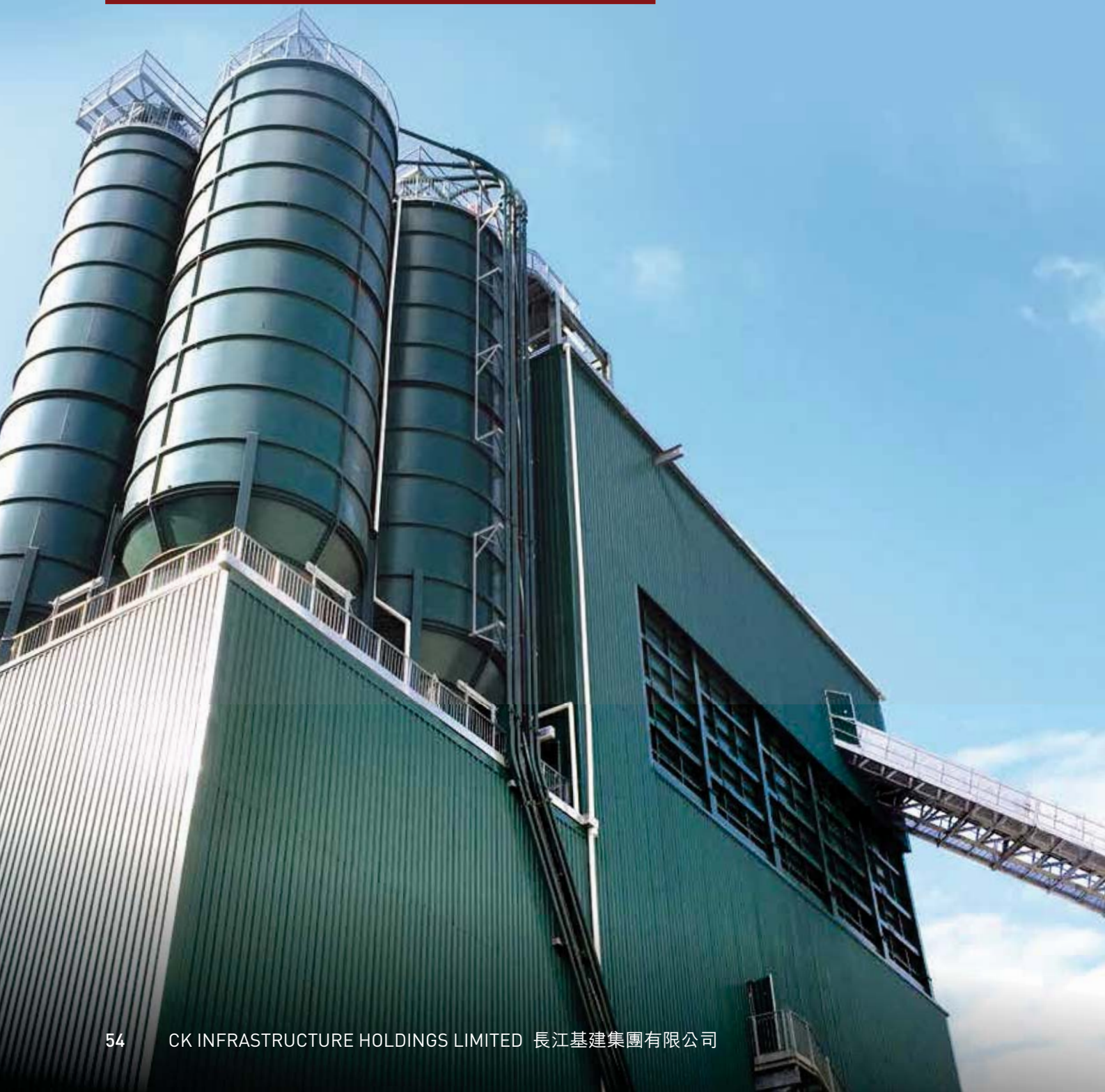
因應長沙橋樑項目及番禺北斗大橋項目取消年票或道路收費系統，相關的補償方案經已制定。與此同時，鑒於

江門潮連橋項目的經營期由原來的三十年縮短至二十年，項目管理公司正就補償事宜進行緊密跟進。

投資於

## 基建相關業務

長江基建於香港的基建材料市場具領導地位，業務涵蓋水泥、混凝土及石料。

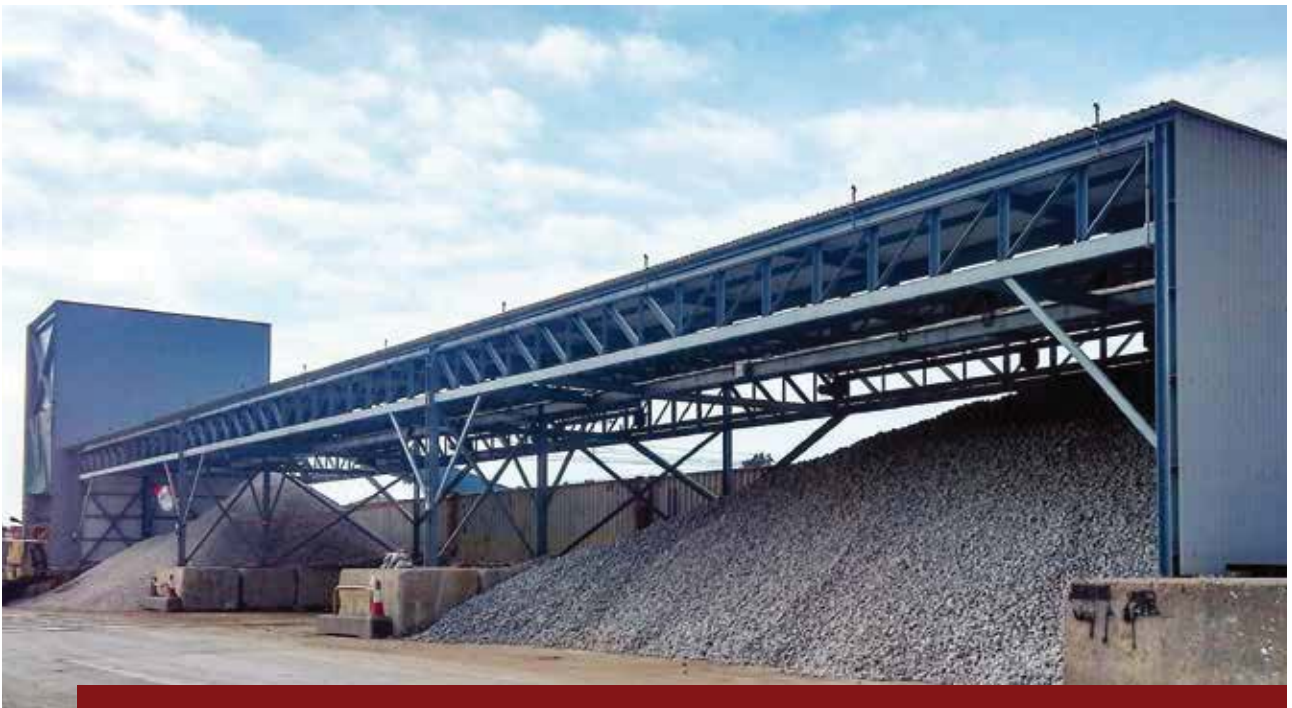


## 水泥、混凝土及石料

年內，長江基建全資附屬之青洲英坭慶祝成立一百三十周年。

由於市場競爭激烈，來自香港水泥業務之貢獻較去年有所減少。此外，中國內地加強實施嚴格的環保法規，水泥業務於二零一七年之經營成本因而增加。為配合相關環保政策，生產設施標準已作出相應調整，預期明年的水泥業務營運將錄得改善。

長江基建的混凝土及石料業務由友盟建築材料有限公司(「友盟」)負責營運，該公司乃長江基建與 HeidelbergCement AG 的合營公司，雙方各佔百分之五十權益。該公司於香港青衣島興建第二家混凝土廠，以持續擴大生產規模。年內，友盟亦開設石料倉庫，該新增設施成為全港各建築地盤的主要石料供應中心。



友盟新增之石料倉庫乃全港各建築地盤的主要石料供應中心。