

業務回顧



投資於
電能實業



英國
基建投資



加拿大
基建投資



歐洲大陸
基建投資



澳洲

基建投資



中國內地

基建投資



新西蘭

基建投資



投資於

基建有關業務



投資於
電能實業

長江基建持有電能實業百分之三十八點八七權益。電能實業的資產遍佈英國、澳洲、香港、荷蘭、葡萄牙、加拿大、中國內地、泰國，以及新西蘭，所投資的項目包括電力及天然氣業務，為世界各地超過一千萬名用戶提供服務。

電能實業於年內錄得股東應佔溢利港幣六十四億一千七百萬元，二零一五年則為港幣七十七億三千二百萬元。溢利下降主要由於英鎊轉弱，英國遞延稅項收益調整較去年減少，所持港燈電力投資及港燈電力投資有限公司(統稱「港燈電力投資」)之權益自二零一五年六月九日起由百分之四十九點九下降至百分之三十三點三七，以及在二零一五年撥備和費用轉回所致。

二零一六年七月，電能實業聯同長江基建收購赫斯基能源公司旗下之輸油管道資產，這為電能實業三年前分拆香港電力業務以來最大宗投資項目。電能實業及長江基建現分別持有赫斯基能源中游業務之百分之四十八點七五及百分之十六點二五權益。該投資項目令電能實業在北美洲的輸油及儲存業務得以擴充，並進一步增強電能實業的能源組合。

年內，電能實業之旗下公司錄得可持續的內部收入增長，同時保持高水平的客戶滿意度。

電能實業旗下位於英國的四間營運公司均錄得穩定收入，並因其卓越的營運及客戶服務表現，獲監管機構頒發營運效率及客戶服務獎項。旗下之營運公司支持英國的減碳政策，UK Power Networks 成為首家安裝商業規模蓄電池的分佈式發電系統的配電網絡；Northern Gas Networks 在 H21 Leeds City Gate 研究合作項目中，計劃大幅降低部分現時燃氣系統所產生的碳排放；Wales & West Utilities 繼續支持開發生物甲烷氣；Seabank Power 則於二零一六年為二號發電機組完成有利延長使用壽命的檢修。

於澳洲市場，電能實業旗下所有受規管配電業務目前均受新規管架構監管，預期旗下業務於規管期內可繼續錄得穩定收入。澳洲業務一直致力推行以客為本的

服務，以配合分佈式發電，尤其是太陽能發電方面的增長。此等行動包括於南澳洲展開住宅用戶蓄電系統的試驗計劃，以便管理住宅電網的太陽能發電系統，亦於維多利亞省提供智能電力服務，以支援大型可再生能源及基建項目之配置，及協助客戶更有效使用自行生產及儲存的電力。

電能實業於香港透過港燈電力投資持有香港電燈有限公司百分之三十三點三七權益，該公司為香港島及南丫島逾五十七萬名用戶供應電力。於二零一六年，港燈電力投資繼續達至各項營運指標，包括供電可靠性連續二十年維持在超過百分之九十九點九九九的世界級水平。港燈電力投資正進行一項更換機組的大型計劃，透過興建兩台新的燃氣聯合循環發電機組，提升天然氣在燃料組合中的比重，以改善空氣質素。

電能實業於荷蘭的營運公司 Dutch Enviro Energy 於年內持續增長，繼續為鄰近工業及住戶增加輸送能源。於葡萄牙，Iberwind 推行一項大型擴能計劃，以提高風電產量及效率。

加拿大方面，Canadian Power Holdings 於二零一六年錄得良好表現，並與阿爾伯達省及聯邦政府達成協議，於二零三零年前停止燃煤排放。新收購的 Husky Midstream，其表現符合預期。

於年內，位於中國內地的三間燃煤發電廠成功為其減排設備升級，以達至接近零排放的嚴格環保標準。電能實業旗下位於雲南省和河北省的風電場繼續進行改善工程，以提升生產力。

電能實業於泰國的 Ratchaburi 發電廠錄得強勁表現及達至預期的效率指標。與此同時，位於新西蘭的 Wellington Electricity 於年內的表現較預算為優。



英國 基建投資

長江基建於英國的業務範疇遍及配電及配氣、食水及污水處理服務、發電，以及鐵路車輛租賃。投資項目包括：服務覆蓋倫敦、英格蘭東南部及東部的配電網絡 UK Power Networks；服務英格蘭北部的配氣網絡 Northern Gas Networks；於威爾斯和英格蘭西南部提供配氣服務的 Wales & West Gas Networks；以及位於布里斯托附近的發電廠 Seabank Power。另外，集團於英國的業務組合亦包括：服務英格蘭東北部及東南部的食水及污水處理公司 Northumbrian Water；以及英國三大鐵路車輛租賃公司之一 UK Rails。

UK POWER NETWORKS HOLDINGS LIMITED

長江基建與電能實業各佔 UK Power Networks 百分之四十權益。英國共有十四個受規管電網，UK Power Networks 擁有其中三個，為全國逾四分之一人口供應電力。

UK Power Networks 電網的總長度約十九萬公里，覆蓋範圍約三萬平方公里，為倫敦、英格蘭東南部及東部約八百二十五萬名用戶提供服務。

此外，UK Power Networks 亦經營非受規管業務，包括營運私營電網，客戶包括公營及私營機構，如倫敦希斯路及格域機場管理局 (London Heathrow and Gatwick Airports Authority) 及國防部。

UK Power Networks 於二零一六年的財務表現強勁，與此同時，該公司的營運表現理想，用戶平均斷電時間及電力中斷個案方面之表現均有所提升，為該公司帶來四千八百萬英鎊的獎勵收入。

UK Power Networks 於業界的優秀及突出表現備受認同，該公司在 Utility Week Awards 中獲頒「Utility of the Year」獎項。此乃該公司連續兩年獲此殊榮，並為過去五年內第三度獲該獎項，創下業界紀錄。

年內，UK Power Networks 斥資超過五億七千萬英鎊繼續進行網絡投資，當中包括於倫敦的巴特錫地區展開造價六千五百萬英鎊的能源基建項目，以應付該區大型房地產發展的需求。



UK Power Networks 在 Utility Week Awards 中獲頒「Utility of the Year」獎項，是該公司連續兩年獲此殊榮，並為過去五年內第三度獲該獎項，創下業界紀錄。

業務回顧

UK Power Networks 亦已完成業務革新計劃，以提升資訊科技系統及業務流程，有關項目為提升將來的營運表現奠下穩固根基。

NORTHUMBRIAN WATER GROUP LIMITED

長江基建持有 Northumbrian Water 百分之四十權益。Northumbrian Water 為英格蘭及威爾斯十家受規管食水及污水處理公司之一。該公司的供水網絡總長度約二萬六千公里，污水網絡則長約三萬公里，為英格蘭東北部二百七十萬人口提供食水及污水處理服務，並為英格蘭東南部一百八十萬人口供應食水。

除了受規管業務外，Northumbrian Water 旗下業務亦包括營運歐洲西北部最大的人工水塘 Kielder Reservoir，並以長期合約形式於蘇格蘭、愛爾蘭及直布羅陀承辦食水及污水處理服務。

Northumbrian Water 為英國首家及唯一一間將污水淤泥全部用作生產可再生能源的污水處理公司。該公司更入選 Ethisphere Institute 的全球最具商業道德企業名單 (World's Most Ethical Company List)，為全球唯一一家上榜之水務公司。與此同時，Northumbrian Water 乃 Queen's Award for Enterprise 之得獎公司(可持續發展類別)。

於二零一六年，Northumbrian Water 在多個主要範疇如顧客、競爭力、人事及環境和社區方面均錄得良好進展，營運表現令人滿意。Northumbrian Water 利用其創新及屢獲殊榮的 Ice Pigging 清洗管道技術，清理長度超過二百公里的大口徑管道。該等管道為紐卡素五十萬名用戶提供服務，有關工程於二零一六年十一月完成。



Northumbrian Water 連續六年入選 Ethisphere Institute 的全球最具商業道德企業名單 (World's Most Ethical Company List)，為全球唯一一家上榜之水務公司。



Northern Gas Networks 在英國能源監管機構 Ofgem 之客戶滿意度調查中繼續名列前茅，排名首兩位。

Northumbrian Water 繼續致力提供卓越顧客服務，並同時維持成本效益。於英國能源監管機構 Ofwat 的二零一六/二零一七年度客戶滿意度調查中，該公司在英格蘭及威爾斯的整個水務界別排名第一。Northumbrian Water 於英國水務公司調查 (British Water Survey) 中亦被評為「Top Water Company」，此乃過去七年內第六度獲此嘉許。該公司亦於 Waterwise UK Water Efficiency Awards 中獲取三個獎項，並榮獲 The Royal Society for the Prevention of Accidents (RoSPA) 頒發「Gold Medal」獎項，以表揚該公司連續五年保持一貫的優質服務水平。此外，Northumbrian Water 亦獲頒「Sustainable Drainage and Flood Management Initiative of the Year – Water Industry Achievement Award」。

NORTHERN GAS NETWORKS LIMITED

長江基建與電能實業共同持有 Northern Gas Networks 百分之八十八點四權益。該公司為英格蘭北部之住宅及商業用戶提供配氣服務，其輸氣網絡由蘇格蘭邊境向南伸延至約克郡南部，覆蓋多個大城市及鄉郊地區。Northern Gas Networks 擁有長達三萬六千一百公里的輸氣管道，輸送之氣體佔全國約百分之十三，為六百七十萬人口提供服務。

於二零一六年，Northern Gas Networks 再次錄得強勁的營運和財務表現。由於該公司在英國八個配氣網絡中最具效率，其獲發約九百四十萬英鎊額外獎金。

業務回顧

Northern Gas Networks 在英國能源監管機構 Ofgem 之客戶滿意度調查中繼續名列前茅，排名首兩位。該公司於企業社會責任方面亦表現卓越，符合 RIIO 有關健康與安全的所有指標，並獲頒 OHSAS 18001 安全管理系統認證。此外，Northern Gas Networks 的環保政策亦符合所有相關英國法例，並獲頒發 ISO 14001 環保管理系統認證。

年內，Northern Gas Networks 投資約一億三千二百萬英鎊於資本開支項目，包括一個有助緩和燃料貧乏的網絡延伸計劃，與及持續斥資進行的大規模輸氣管道更換計劃。有關管道更換計劃涉及停用超過五百公里的舊鐵製管道，以增強網絡的可靠性及安全度。

WALES & WEST GAS NETWORKS (HOLDINGS) LIMITED

長江基建與電能實業各持有 Wales & West Gas Networks 百分之三十權益，該公司持有的 Wales and West Utilities 乃英國八個配氣網絡之一。Wales & West Gas Networks 的輸氣管道網絡長達三萬五千里，供應點數目達二百五十萬個，佔全國供應點總數百分之十一。該網絡服務範圍覆蓋四萬二千平方公里，為威爾斯及英格蘭西南部七百五十萬人口提供服務。



Wales and West Gas Networks 於二零一六年錄得良好成績，不單符合所有監管規定，表現亦完全達致「保證服務」標準。

Wales and West Gas Networks 於二零一六年錄得良好成績，不單符合所有監管規定，表現亦完全達致「保證服務」標準。該公司在處理氣體洩漏方面符合主要指標，逾百分之九十七的個案，能在一至兩小時作出修補。

Wales & West Gas Networks 為弱勢客戶提供共融服務之付出備受肯定，獲頒發 BSI 18477 認證，成為首家獲發此認證的配氣網絡。此外，該公司亦為首家獲發 OHSAS 18001 職業健康安全認證的配氣商。Wales & West Gas Networks 卓越的職業安全表現亦在 RoSPA Award 中備受表揚，連續三年獲頒「Gold Award」殊榮，開創業界紀錄。

Wales & West Gas Networks 的客戶服務表現連續兩年獲 Institute of Customer Service 評為達致卓越水平，其顧客滿意度獲該機構認可達世界級標準，令公司的客戶服務在英國所有界別中排名首六位。於二零一六年，該公司在 Institution of Gas Engineers and Managers (IGEM) 的 Gas Industry Awards 中，獲頒「Customer Service Award」，是過去八年第六次獲此殊榮。此外，Wales & West Gas Networks 致力於多方面維持負責任的業務操守，相關之工作亦備受肯定，獲頒發「2016 BITC Cymru Responsible Business of the Year Award」。

SEABANK POWER LIMITED

長江基建及電能實業各持有 Seabank Power 百分之二十五權益。Seabank Power 發電廠位於英格蘭西南部布里斯托附近，它設有兩台聯合循環燃氣發電機組，總裝機容量約一千一百四十兆瓦。於二零一六年，Seabank Power 的財務表現較預算為佳，營運亦表現強勁，整體供電可靠度、強制停運、效率，及開機起動之表現皆優於預期。

UK RAILS S.À R.L.

長江基建及長江和記實業有限公司共同持有 UK Rails。自二零一五年收購完成後，該公司首度提供全年溢利貢獻。

UK Rails 於英國客運鐵路車輛租賃市場的佔有率超過四分之一，乃英國三大鐵路車輛租賃公司之一。該公司以長期合約出租地區、短途和高速載客列車，以及貨運用機車，為客運及貨運鐵路營運商提供服務。UK Rails 的列車組合中羅列二十款不同種類的車隊，當中包括三千四百四十五個載客車卡及兩家車廠。

年內，UK Rails 的表現符合預期，為集團帶來穩定回報。該公司於二零一六年獲三家客戶承造價值共七億四千四百萬英鎊的新列車，包括：為 Arriva Rail North 而訂購的一百四十一輛 331 型新車卡及一百四十輛 195 型新車卡，兩批車卡合共涉資四億九千萬英鎊，均由西班牙的 CAF 建造；為 TransPennine Express 而訂購的六十輛 397 型新車卡，涉資一億一千四百萬英鎊，亦由 CAF 建造；以及在二零一五年與 Great Western Railway 簽訂的合約中加入六十三輛日立製造的 802 型新車卡，涉資一億四千萬英鎊。隨著新訂單之落實，UK Rails 的列車組合將增添四個車隊，預計該等車隊將由二零一八年始投入客運服務。



UK Rails 於二零一六年獲三家客戶承造價值共七億四千四百萬英鎊的新列車。



澳洲 基建投資

於澳洲，長江基建的投資涵蓋配電、配氣及可再生能源輸電。集團旗下之 SA Power Networks 是南澳洲省的主要配電商，而 Victoria Power Networks 則透過旗下的 CitiPower 及 Powercor，為維多利亞省逾百分之六十五地域提供配電服務。此外，集團的投資組合還包括該國其中一家最大的天然氣配氣商 Australian Gas Networks，以及於維多利亞省從事可再生能源輸電業務的 Australian Energy Operations。

SA POWER NETWORKS

長江基建連同電能實業合共持有 SA Power Networks 百分之五十一權益。SA Power Networks 是南澳洲省主要的配電商，網絡覆蓋範圍約十七萬二千平方公里，為約八十五萬名客戶提供服務。

於二零一六年，該公司的非受規管業務獲 ElectraNet Transmission Asset Maintenance Services 續約五年；其全國寬頻網絡光纖到節點 (National Broadband Network (NBN) Fibre-To-The-Node) 建造工程進度理想，於二零一六年已完成四十六項工程。

於年內，SA Power Networks 繼續專注優化生產力及效率，所帶來的成效可見於澳洲能源監管機構 Australian Energy Regulator (「AER」) 在二零一六年十一月發表的第三份年度指標報告之中。該報告顯示，SA Power Networks 再次成為澳洲各個省份中最具效率的配電商。

於二零一六年，SA Power Networks 在 Australian Institute of Project Management 舉辦的 Project Management Achievement Awards 中，獲頒「Best Project」獎項，並在 IT Architecture Excellence Awards 中獲兩項殊榮。此外，於 Australian Engineering Excellence Awards 中，該公司在職業安全及健康方面獲得高度評價，並於年內繼續獲頒 AS/NZS 4801 及 OHSAS 18001 工作、安全及健康認證。

VICTORIA POWER NETWORKS PTY LTD

長江基建與電能實業合共持有 Victoria Power Networks 百分之五十一權益，該公司為 CitiPower 及 Powercor 的控股公司。CitiPower 擁有及營運的配電網絡於墨爾本商業中心區及市郊一帶提供服務，用戶數目逾三十二萬八千名。Powercor 則是維多利亞省最大的配電商，服務範圍覆蓋該省中西部及鄉郊地區，以及墨爾本西面市郊，為逾七十八萬六千名用戶供應電力。



SA Power Networks 之網絡覆蓋範圍約十七萬二千平方公里，為約八十五萬名客戶提供服務。

業務回顧



Victoria Power Networks 在供電可靠度方面繼續表現出色，旗下之 CitiPower 及 Powercor 網絡可靠度分別達百分之九十九點九九及百分之九十九點九七。

於二零一六年，Victoria Power Networks 表現強勁，主要歸因於年內第一季天氣炎熱及春季較預期寒冷，令客戶對電量的需求增加。

澳洲能源監管機構 AER 於二零一六年年初就准許收益落實最終定案，讓 Victoria Power Networks 對今後至二零二零年的收入可作準確預算。

Victoria Power Networks 於年內在供電可靠度方面繼續表現出色，旗下之 CitiPower 及 Powercor 的網絡可靠度分別達百分之九十九點九九及百分之九十九點九七。兩家公司合計的客戶滿意度於二零一六年再創新高，得分超越前一年的紀錄。於二零一六年，CitiPower 及 Powercor 推出多項電子工具如 myEnergy 錶板及 eConnect 網站，藉提供自助服務，為客戶及業務帶來更高效益。

該公司於年內獲 Australian Institute of Project Management 頒授維多利亞省「Best Regional Project」獎項，以表揚其在該省政府授權進行的電力管道更換計劃中之優秀表現。

Victoria Power Networks 設立能源方案業務以擴展非受規管業務，包括發展商業用太陽能、風力發電、儲存及其他能源相關服務，此等業務於年內進展良好。

AUSTRALIAN GAS NETWORKS LIMITED

長江基建持有 Australian Gas Networks 約百分之四十五權益，該公司為澳洲最大的天然氣配氣商之一，為分佈於南澳洲省、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾士省以及北領地區共約一百二十五萬名用戶提供服務。

Australian Gas Networks 於二零一六年的業績符合預期。南澳洲省及昆士蘭省網絡的新規管期於七月一日展開。由於南部省份的秋季較往常顯著和暖，配氣量較去年減少。然而，該公司成功吸納新客戶及嚴謹控制營運和借貸成本，抵銷收入減少所帶來之部分影響。

年內，該公司繼續進行喉管更換計劃，加快更換舊的鑄鐵及高密度聚乙烯 (HDPE) 喉管。此舉不單可直接減少溫室氣體排放以帶來環保效益，亦能提高安全性及降低維修保養之成本。Australian Gas Networks 於年內並繼續透過宣傳及網絡發展計劃，推廣天然氣的使用。

AUSTRALIAN ENERGY OPERATIONS PTY LTD

長江基建及電能實業各持有 Australian Energy Operations 百分之五十權益。該公司於澳洲建造、擁有及營運輸電網絡，專門把發電項目及重負荷設施如維多利亞省的 Mt Mercer 風力發電場，連接至現有電網。

Australian Energy Operations 於二零一六年的回報理想，錄得令人滿意的年度增長。Australian Energy Operations 與 Ararat Wind Pty Ltd 已簽訂為期二十五年的協議，建造、擁有及經營一個輸電網絡，將二百四十兆瓦的 Ararat 風力發電場所生產之可再生能源輸送到維多利亞省的輸電網。該項目之建造工程經已完成，較原定時間有所提前。此外，該公司與 Mt Mercer 風力發電場簽訂的二十五年供購電力協議仍然生效，有關項目繼續維持高可靠度的表現。該兩個項目共包含兩個變壓站及全長達四十二公里的高壓電纜。



Australian Gas Networks 是澳洲最大的天然氣配氣商之一，為共約一百二十五萬名用戶提供服務。



新西蘭 基建投資

長江基建於新西蘭投資配電及廢物管理業務。集團之 Wellington Electricity 為首都威靈頓及其周邊地區供應電力；而 EnviroNZ 則為全國提供廢物收集、處理及棄置服務。

WELLINGTON ELECTRICITY LINES LIMITED

長江基建及電能實業各自持有 Wellington Electricity 百分之五十權益。Wellington Electricity 於新西蘭持有及營運配電網絡，服務範圍包括威靈頓、上哈特谷 (Upper Hutt Valley)、下哈特谷 (Lower Hutt Valley) 及波里魯瓦 (Porirua) 地區。Wellington Electricity 的配電網絡綿延超過四千七百公里，為約十六萬六千名住宅、商業及工業用戶提供電力。

縱然於十一月發生地震，且冬季較往常和暖，引致能源使用量下降，Wellington Electricity 仍錄得良好的營運成績。Wellington Electricity 不單符合規管框架的各項表現指標，且繼續保持其全國最可靠配電網之一的地位。年內，Wellington Electricity 推出全新智能手機應用程式「OutageCheck」，讓顧客可於發生事故時，透過智能設備掌握定時更新的電力故障資訊。

ENVIRO (NZ) LIMITED

長江基建全資擁有的 EnviroNZ，乃新西蘭具領導地位的廢物管理公司之一，服務範圍覆蓋全國。EnviroNZ 為超過五十萬名商業及住宅用戶提供廢物收集、處理及棄置服務，並擁有及管理新西蘭最大的堆填區 Hampton PARRC，該堆填區處理約百分之四十大奧克蘭地區全年之堆填量。Hampton 堆填區佔地三百六十公頃，已獲准經營至二零三零年。

EnviroNZ 於二零一六年的表現理想，各業務收入及溢利均錄得內部增長，其中 Hampton Downs 堆填區的貢獻最大，該堆填區的廢物處理量於年內再創新高。EnviroNZ 於年內亦獲得 Ashburton 地區垃圾收集及回收合約，為期九年。其奧克蘭 Waitakere 之九年期回收合約亦已開始運作，EnviroNZ 並已於二零一六年在 Hampton PARRC 堆填區內開展建造價值六百萬新西蘭元的反滲透(垃圾滲濾液)處理廠。



EnviroNZ 於二零一六年的表現理想，各業務收入均錄得內部增長。



歐洲大陸 基建投資

於荷蘭，長江基建持有 Dutch Enviro Energy 之權益。Dutch Enviro Energy 擁有當地最大之「轉廢為能」公司 AVR。在葡萄牙，集團則透過 Portugal Renewable Energy 持有該國第二大風力發電公司之權益。

DUTCH ENVIRO ENERGY HOLDINGS B.V.

長江基建持有 Dutch Enviro Energy 百分之三十五權益。Dutch Enviro Energy 擁有荷蘭最大之「轉廢為能」公司 AVR。AVR 於鄰近德國邊境的 Duiven 及鹿特丹港地區的 Rozenburg 經營五家廢物處理廠，五廠房的總廢物處理量合共每年二百三十萬噸。基於已簽訂長期的廢物處理合約及供購能源合同，AVR 的收入來源相當穩定。除了服務本地市場外，AVR 旗下所有廢物處理廠均擁有「R1」級別認可，即可從其他

歐盟成員國家包括比利時、德國及英國進口廢物作處理。AVR 處理之廢物包括生物質、工業廢水、都市固體廢物、商業廢物及有害廢物，所有處理之廢物均用作生產能源包括發電、蒸氣及供熱。該公司亦為荷蘭最大的可持續區域暖氣供應商之一。

於二零一六年，Dutch Enviro Energy 的溢利貢獻增長穩健，較預期為佳。該公司於年內完成一項由 Rozenburg 及鹿特丹現有區域暖氣網連接至海牙的可行性研究。此外，該公司並就收集碳(二氧化碳)供溫室使用進行先導研究，有關研究亦已完成。



Dutch Enviro Energy 擁有荷蘭最大之「轉廢為能」公司 AVR，該公司於二零一六年的溢利貢獻增長穩健。

業務回顧

AVR 向荷蘭政府承諾推行的灰渣再用綠色計劃 (Bottom Ash Green Deal) 於二零一六年九月展開。有關計劃涉及把 Duiven 廠房所產生的灰渣清洗、處理及轉化成潔淨的顆粒，作生產混凝土之用。

PORTUGAL RENEWABLE ENERGY

長江基建持有 Portugal Renewable Energy 百分之五十權益，該公司於二零一六年首度為集團提供全年溢利貢獻。Portugal Renewable Energy 為 Iberwind 的控股

公司。Iberwind 是葡萄牙第二大風力發電公司，市場佔有率約百分之十五。現時，Iberwind 於全葡萄牙不同地區設有三十一個風電場，總裝機容量為七百二十六兆瓦。於二零一六年，Iberwind 提升既有五個風電場的產能，讓裝機容量再多增四十二兆瓦。Iberwind 把三百三十九台風力發電機組所生產的電力全部售予電網。二零一六年的風力發電條件良好，Iberwind 錄得理想的營運表現，供電率高達百分之九十七點四。該項目為集團提供之回報令人滿意。



二零一六年的風力發電條件良好，Iberwind 錄得理想的營運表現，供電率高達百分之九十七點四。



加拿大 基建投資

長江基建的加拿大投資組合包括(一)於安大略省、阿爾伯達省及薩斯喀徹溫省持有六家電廠權益的 Canadian Power，以及(二)該國最具規模的機場外圍停車場設施公司 Park'N Fly。年內，集團收購 Husky Midstream Limited Partnership 之權益，該公司於加拿大擁有輸油管道及儲存設施資產組合。

業務回顧

CANADIAN POWER HOLDINGS INC.

長江基建與電能實業各持有 Canadian Power 百分之五十權益。Canadian Power 持有 Meridian Cogeneration Plant 之全部權益及 TransAlta Cogeneration, L.P. (「TransAlta」) 百分之四十九點九九權益。Meridian Cogeneration Plant 為一家位於薩斯喀徹溫省 (Saskatchewan) 的燃氣熱電廠，總裝機容量二百二十兆瓦；而 TransAlta 則於阿爾伯達省及安大略省經營四家燃氣熱電廠，並持有一家位於阿爾伯達省的燃煤電廠。Canadian Power 旗下電廠的總裝機容量為一千三百六十八兆瓦。

Canadian Power 於二零一六年表現出色。年內，Meridian Cogeneration Plant 的供電可靠度達百分之九十八點五之卓越水平。TransAlta 亦表現優秀，年內的供電可靠度為百分之九十四點二。

PARK'N FLY

長江基建持有 Park'N Fly 百分之五十權益。該公司是加拿大主要的機場外圍停車場設施公司，為該國東西岸各地的商務及消閒旅客提供汽車停泊設施。Park'N Fly 於機場外圍停車場設施行業的市場佔有率約百分之八十，服務範圍由溫哥華橫跨至哈利法克斯，包括艾德蒙頓、溫尼伯、渥太華、多倫多及蒙特利爾。在現時經營的七個城市中，Park'N Fly 除了提供自助泊車及代客泊車服務外，還提供汽車美容、更換機油和潤滑油等配套服務。

Park'N Fly 於二零一六年表現強勁，業務增長帶動生意額提升。年內，該公司實踐其擴展策略，業務延伸至溫尼伯。



Canadian Power 旗下電廠的總裝機容量為一千三百六十八兆瓦，能為超過五十萬戶家庭供應電力。



Park 'N Fly 於加拿大機場外圍停車場設施行業的市場佔有率約百分之八十。

HUSKY MIDSTREAM LIMITED PARTNERSHIP

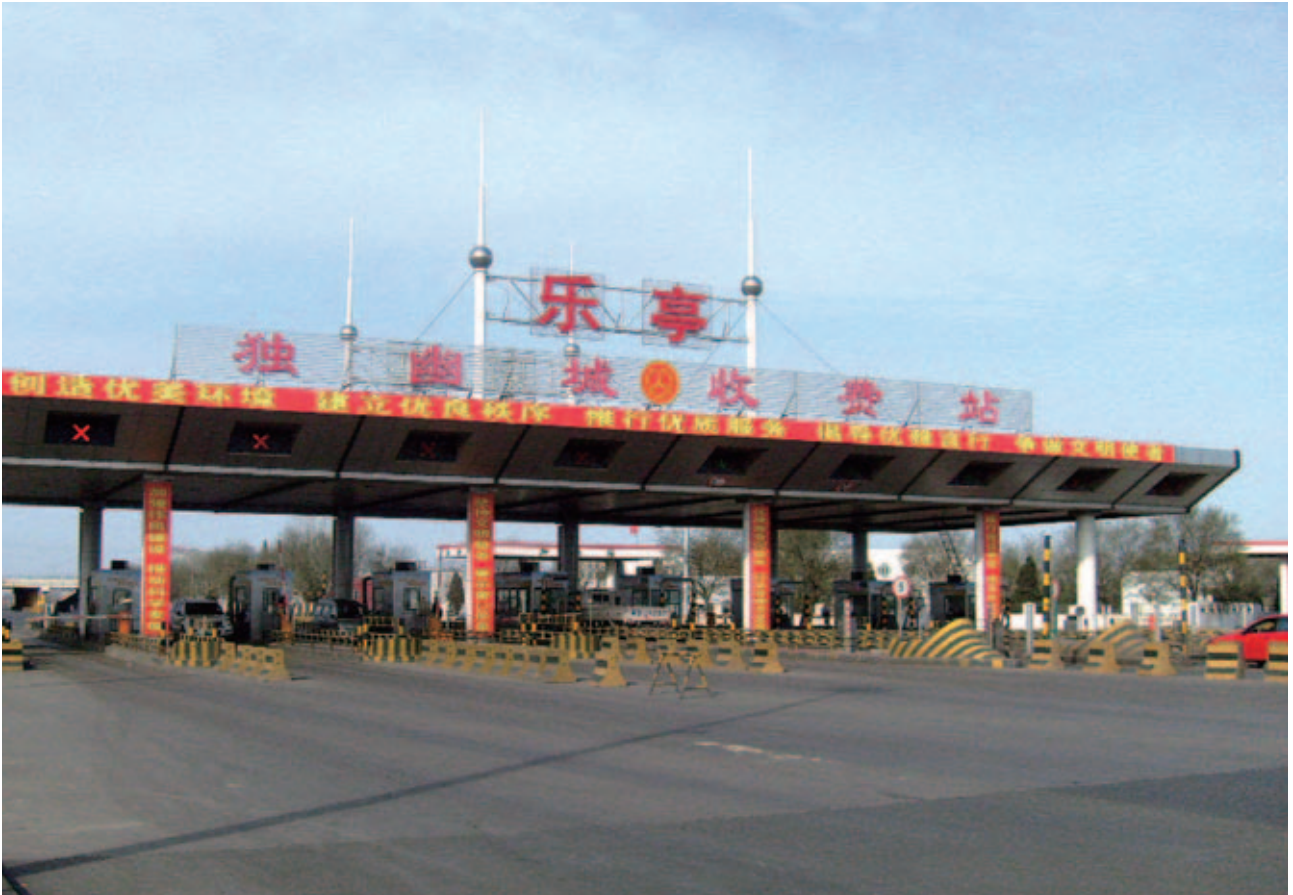
長江基建聯同電能實業購入赫斯基能源的中游業務百分之六十五權益。該項業務於加拿大阿爾伯達省的勞埃德明斯特地區及薩斯喀徹溫省設有全長一千九百公里的輸油管道、可存放四百一十萬桶原油的儲存設施，以及其他配套資產。是次收購標誌長江基建首度涉足輸油管道及原油儲存業務。

於交易完成後的首五個月，該項目之營運表現優於預算。由於已簽訂為期二十年的供購協議，加上合資協議訂明多項保障，預期長江基建於 Husky Midstream 之投資將可為集團帶來穩固及可預計的回報。



中國內地 基建投資

長江基建於中國內地之投資組合包含分佈於廣東、河北及湖南的六條收費道路及橋樑，全長約二百六十公里。該投資組合包括有深汕高速公路（東段）、汕頭海灣大橋、長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋、江門潮連橋、番禺北斗大橋及唐山唐樂公路項目。



於二零一六年，集團的內地業務繼續提供穩定的現金回報。

於二零一六年，集團的內地業務繼續提供穩定的現金回報，其中汕頭海灣大橋及番禺北斗大橋，由於附近之其他通道因維修而需要封閉，錄得比預期高的路費收益。深汕高速公路(東段)面對年內重新開通的磊口大橋，以及新開通的汕湛高速公路 (Shanzhan Expressway) 及

潮惠高速公路 (Chaohui Highway) 所帶來的競爭，收益持續受壓，但有效的成本控制措施令公路收益的影響得以緩和。集團投資組合內的其他中國內地資產表現皆符合預期。



投資於
**基建有關
業務**

長江基建於香港的基建材料市場具領導地位，
業務涵蓋水泥、混凝土及石料。

水泥、混凝土及石料

集團的材料業務整體而言與二零一六年的財務預算相符。香港的水泥產量雖較去年有輕微跌幅，但受惠於營運成本下降，水泥業務之貢獻較二零一五年有所增加。中國內地之水泥市場繼續供應過剩，然而物料價格已在可接受水平上穩定下來。集團於香港及中國

內地的水泥業務由長江基建全資附屬之青洲英坭負責營運。

長江基建的混凝土及石料業務由友盟建築材料有限公司負責營運，該公司乃長江基建與 HeidelbergCement AG 的合營公司，長江基建持有百分之五十權益。雖然年內下半年之經營環境競爭越趨激烈，該公司仍錄得理想表現。



集團的材料業務與二零一六年的財務預算相符。