

## 集團董事總經理報告

自成立初期至今，長江基建一直致力透過企業全球化及業務多元化之發展策略擴展旗下基建業務。

集團董事總經理  
甘慶林



## 增長策略 成功之道

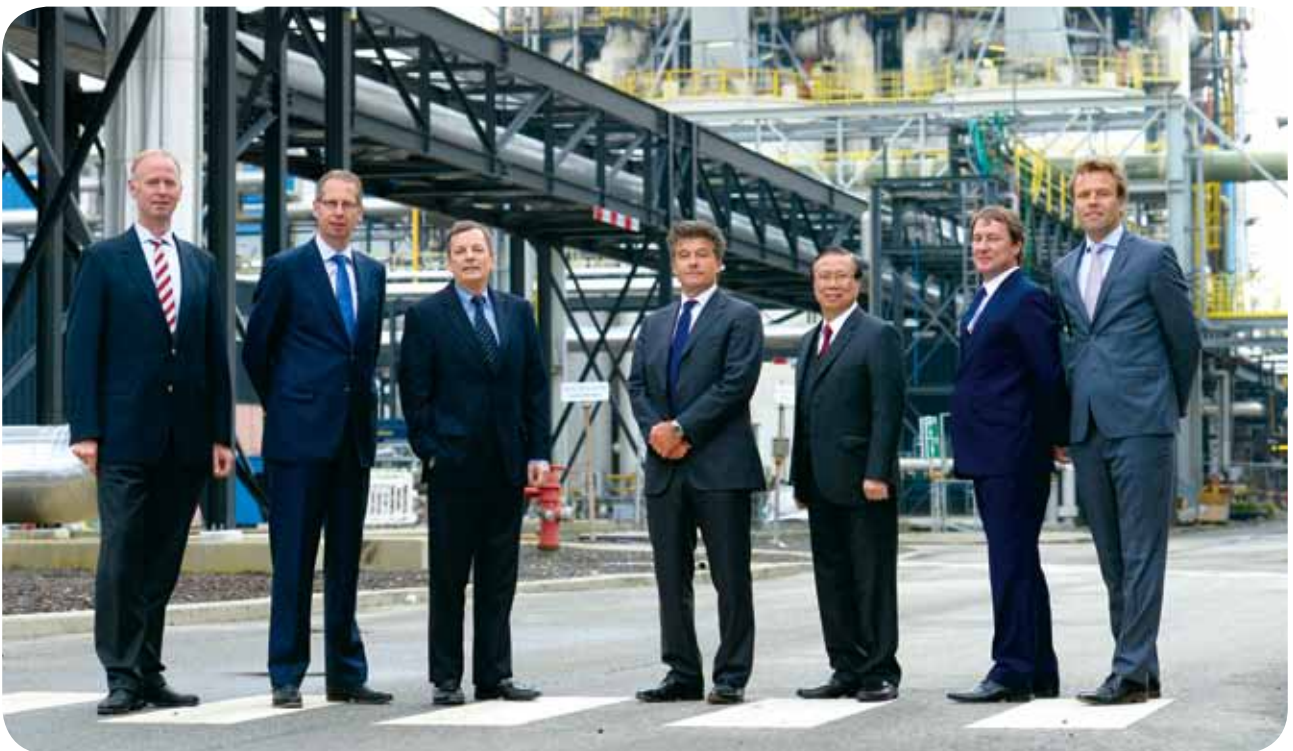
二零一四年標誌長江基建另一豐碩之年。集團的盈利創新高峰，既有業務的內部增長及策略性收購推動集團在基建領域繼續取得成功。

### 收購策略帶動強勁增長

長江基建致力透過收購優質資產擴充及強化旗下投資組合，藉以保持基建業務的增長動力。

自成立以來，長江基建一直適時進行收購，為集團帶來良好的內部增長。集團多年來不斷擴展至新市場及涉足新行業，現時的投資組合遍及香港、中國內地、英國、荷蘭、澳洲、新西蘭及加拿大，業務範疇涵蓋發電、輸電及配電、配氣、供水及污水處理、交通基建、廢物管理及基建材料。多元化的投資組合為集團提供可預測和穩定的經常性收入來源。

長江基建於成立初期乃一家專注香港和中國內地業務的基建投資公司，現已發展成為擁有多元化投資組合之企業。集團奉行一貫的發展策略，致力收購能提高回報的優質資產。在二零零九年至二零一三年的五年間，長江基建先後投資於 Seabank Power、UK Power Networks、Northumbrian Water、Transmission Operations Australia、Wales & West Utilites、EnviroWaste 及 AVR。透過這些投資，集團不單顯著壯大旗下供水業務和擴展至廢物管理行業，並鞏固其在英國的市場地位及首度進軍歐洲市場。



## 集團董事總經理報告

### 二零一四年連串收購擴大收入基礎

長江基建於二零一四年完成兩項重要收購，可望進一步強化旗下環球投資組合及擴大收入基礎。

長江基建及長江實業各佔百分之五十權益的合資企業成功收購加拿大最具規模的機場外圍停車場設施公司 Park'N Fly。於多倫多、溫哥華、蒙特利爾、艾德蒙頓及渥太華提供機場外圍停車場設施，Park'N Fly 進一步增強集團於加拿大的投資組合。是項交易之企業價值約加幣三億八千一百萬元。這收購項目不但擴闊集團於加拿大的業務版圖，亦標誌著集團進軍當地的交通基建市場。有關投資可望即時為長江基建帶來穩定回報。

由長江基建聯同長江實業及電能實業持有的CK ENV Investments Pty Ltd 成功以場外出價方式收購 Envestra (現稱 Australian Gas Networks)，現金代價為每股一元三角二分澳元。是項交易於二零一四年第三季完成，總作價約十九億六千萬澳元。Australian Gas Networks 為澳洲最大的天然氣配氣商之一，長江基建自一九九九年已投資於該項目。過去十五年來，此項資產為集團提供穩定的經常性收入。是次增持 Australian Gas Networks，可望為集團帶來更大回報。

### 保持雄厚財務根基

集團穩健之業務有賴雄厚的財務根基。在積極進行收購的同時，集團亦一直維持強健的資本實力。於二零一四年十二月三十一日，集團持有港幣七十一億零八百萬元現金，負債淨額對總資本淨額比率為百分之十。長江基建具備有利條件，繼續收購之增長步伐。

### 二零一五年繼續收購之路

踏入新財政年度，集團在收購策略上已再跨一步。

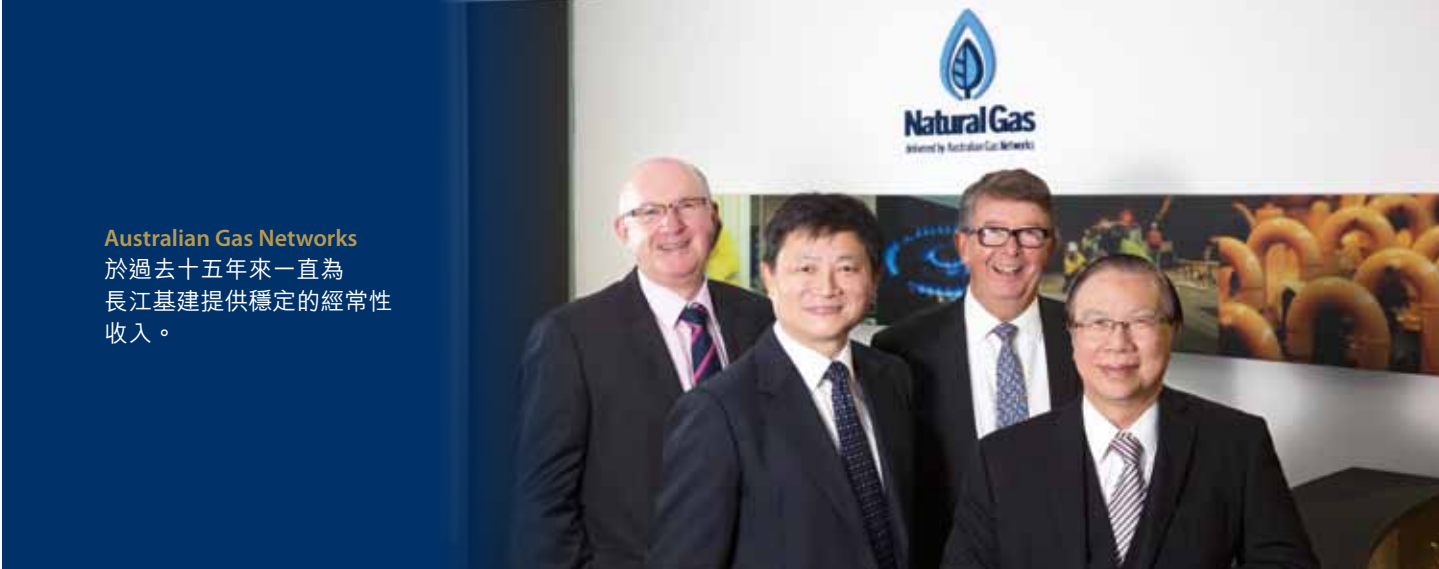
於二零一五年一月，由長江基建及長江實業各佔百分之五十權益之合資企業就收購 Eversholt Rail 簽訂協議。Eversholt Rail 乃英國三大鐵路車輛租賃公司之一。收購的企業價值約二十五億英鎊，預期交易大約於二零一五年四月完成。

收購這項鐵路車輛租賃業務將壯大長江基建的交通基建投資組合，並把其延伸至英國市場。是項收購可望即時為集團帶來經常性現金流及穩健回報。





**Park'N Fly** 為加拿大最具規模的機場外圍停車場設施公司。



**Australian Gas Networks**  
於過去十五年來一直為長江基建提供穩定的經常性收入。



**Eversholt Rail** 乃英國三大鐵路車輛租賃公司之一。



### 企業全球化及業務多元化策略持續

自成立初期至今，長江基建一直致力透過企業全球化及業務多元化之發展策略擴展旗下基建業務。此雙軌並行的策略多年來推動集團持續錄得盈利增長。

收購 ParkN Fly 及 Australian Gas Networks 之交易正好反映集團於二零一四年繼續秉承一貫的增長策略。

長江基建於二零一五年將繼續於既有的業務範疇及營運據點物色新收購項目。若有合適機遇，集團亦會考慮在不同的行業及市場進行收購。然而，不論在既有或新業務範疇，還是於現有市場或並未涉足的地區，集團將堅定不移貫徹審慎的投資準則。

集團董事總經理

**甘慶林**