

業務回顧

英國基建投資

- UK Power Networks Holdings Limited
 - Northumbrian Water Group Limited
 - Northern Gas Networks Limited
 - Wales & West Utilities Limited
 - Seabank Power Limited
 - Southern Water Services Limited
-

荷蘭基建投資

- AVR-Afvalverwerking B.V.
-

加拿大基建投資

- Canadian Power Holdings Inc.
-

澳洲基建投資

- SA Power Networks
 - Victoria Power Networks Pty Ltd
 - Transmission Operations (Australia) Pty Ltd
 - Envestra Limited
 - Spark Infrastructure Group
-

新西蘭基建投資

- Wellington Electricity Lines Limited
 - Enviro Waste Services Limited
-

中國內地基建投資

- 深汕高速公路(東段)
 - 汕頭海灣大橋
 - 唐山唐樂公路
 - 長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋
 - 江門潮連橋
 - 江門江沙公路
 - 番禺北斗大橋
-

投資於電能實業

- 電能實業有限公司
-

投資於基建有關業務

- 友盟建築材料有限公司
 - 青洲英坭有限公司
 - 安達臣瀝青有限公司
 - 青洲水泥(雲浮)有限公司
 - 廣東廣信青洲水泥有限公司
 - Siquijor Limestone Quarry
-

業務回顧



荷蘭
基建投資



加拿大
基建投資



英國
基建投資



中國內地
基建投資



投資於
電能實業



投資於
基建有關業務



澳洲
基建投資



新西蘭
基建投資



投資於 電能實業

長江基建持有電能實業百分之三十八點八七權益，為該公司的主要股東。受惠於環球業務組合日益增長，電能實業於二零一三年表現強勁。

香港以外業務

電能實業的環球業務遍及英國、澳洲、新西蘭、加拿大、中國內地、泰國及新增市場荷蘭。

電能實業於二零一三年收購荷蘭最大的廢物轉化能源公司 AVR 之部分權益，首度涉足歐洲大陸，並拓展新技術領域。該項收購可即時為電能實業提供穩定收入。

英國投資項目再次錄得強勁業績。該國現為電能實業最大的國際市場。年內，英國業務的溢利貢獻增長百分之四十。除收入增加外，遞延稅項抵免亦帶動溢利增長。

澳洲業務於二零一三年表現平穩。整體溢利較二零一二年上升，惟由於澳元疲弱，按港幣計算的溢利貢獻有所下調。於年內，Transmission Operations Australia 的可再生能源輸電網絡在十一月投入運作。

電能實業於二零一三年的業績良好。股東應佔溢利增長百分之十五至港幣一百一十一億六千五百萬元。香港以外業務之溢利上升百分之二十五至港幣六十三億八千六百萬元，佔電能實業經營溢利總額百分之五十七。香港業務的溢利為四十七億七千九百萬元，增長百分之三。



■ 電能實業於二零一三年表現強勁。

電能實業於世界各地的其他投資項目表現理想。於中國內地，珠海、金灣及四平發電廠的減排設施安裝和提升工程進展理想。泰國及新西蘭的項目則推行了防範天災之措施，以確保運作暢順。加拿大方面，投資組合內的其中一間發電廠於年內與安大略省電力局簽訂重要合約。

香港業務

由於天氣較為溫和及工作天較少，香港業務的售電量下跌百分之二點四。

年內，港燈向香港特區政府提交了二零一四年至二零一八年的發展計劃，當中詳述了該公司的發展項目及預測電價水平。有關發展計劃已獲得通過。港燈的淨電價維持於二零一三年的水平，預期在正常情況下可凍結至二零一八年。

此外，港燈亦承諾提高資本開支，於未來五年提升發電系統、輸配電系統，以及客戶和企業服務發展。南丫發電廠計劃興建一台新燃氣發電機組；興建工程有待香港特區政府確認後展開，預期新機組將於二零二零年投產。此外，港燈亦將為一台已安裝煙氣脫硫設備的現有燃煤發電機組進行改善工程，以延長機組的使用年限。

電能實業於二零一四年一月完成分拆香港之電力業務，港燈電力投資及港燈電力投資有限公司(統稱「港燈電力投資」)於香港聯合交易所主板上市。電能實業現持有港燈電力投資百分之四十九點九權益。

■ 電能實業於二零一四年一月完成分拆香港之電力業務。





英國 基建投資

長江基建於英國持有數家具
領導地位的電力、氣體及水處理
基建公司部分權益。該龐大業務
組合供應英國約百分之三十電力、
為覆蓋當地約百分之二十二人口的
地區提供配氣服務，並於英格蘭
東北部及東南部提供食水。

UK POWER NETWORKS HOLDINGS LIMITED

長江基建與電能實業各佔 UK Power Networks 百分之四十
權益。

英國共有十四個受規管電網，UK Power Networks 擁有、
營運及管理其中三個。該三個電網的總長度約十九萬公
里，為倫敦、英格蘭東南部及東部提供配電服務，服務
範圍約三萬平方公里。UK Power Networks 的用戶數目約
八百萬名，供應之電力佔全國約百分之三十。

UK Power Networks 亦透過私營電網，為英國眾多設施和
機構如英國機場管理局和國防部提供配電服務。

UK Power Networks 於二零一三年繼續其受規管配電網
絡的提升計劃，斥資約六億五千萬英鎊增強網絡基建
設施。

該公司於二零一三年首季開展業務革新計劃，以促進公
司效率及服務質素。有關計劃預期於二零一五年上半年
完成。

UK Power Networks 正就下一個新規管修訂作準備，有關
條款將於二零一五年四月生效。

NORTHUMBRIAN WATER GROUP LIMITED

長江基建持有 Northumbrian Water 百分之四十權益。

Northumbrian Water 為英格蘭及威爾斯十家受規管食水及污水處理公司之一。該公司為英格蘭東北部及東南部共四百五十萬人口提供食水，並為英格蘭東北部二百七十萬人口提供污水收集及處理服務。Northumbrian Water 的供水網絡總長度約二萬五千六百公里，其污水網絡則長約二萬九千七百公里。

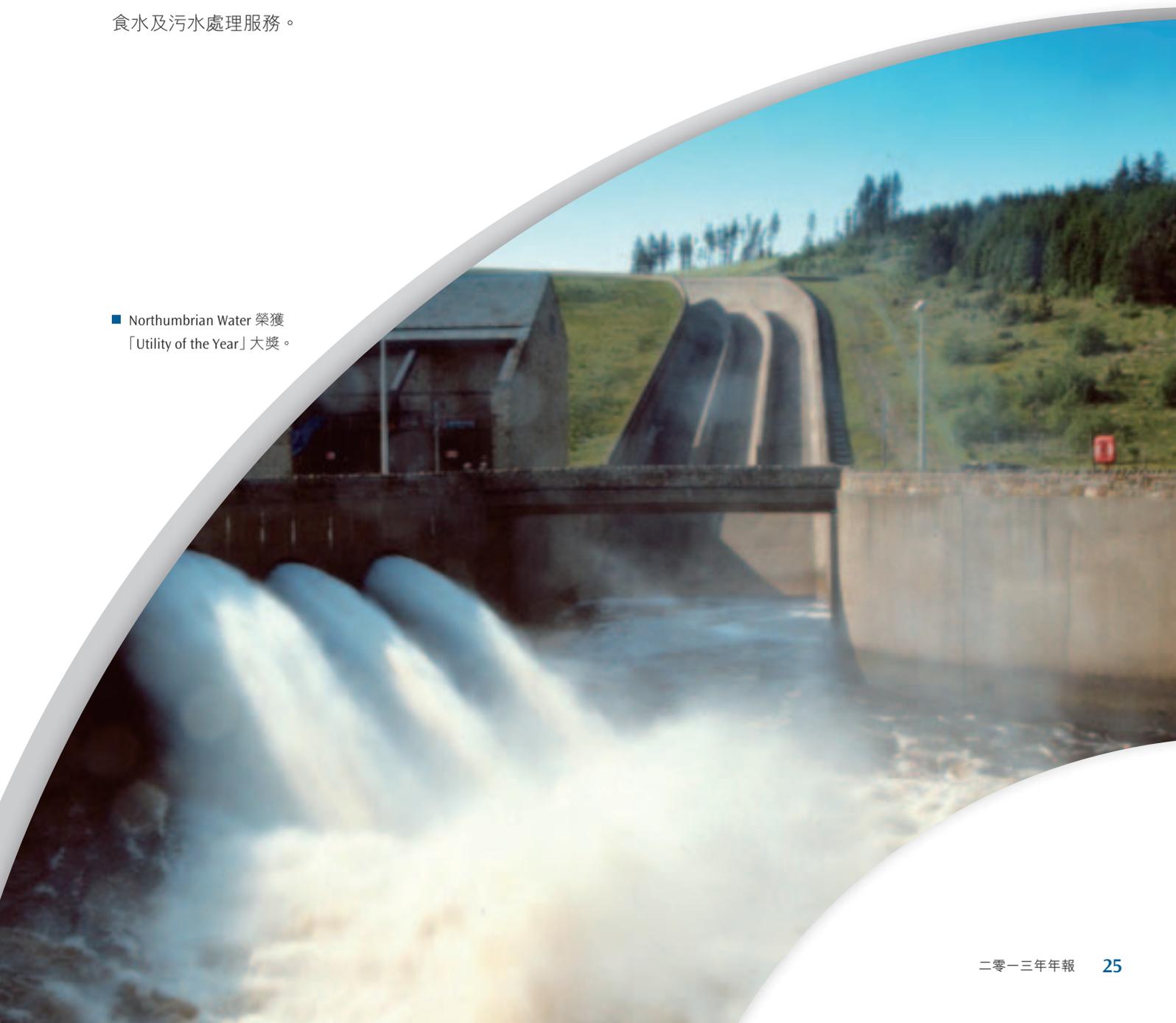
除了受規管水處理業務外，Northumbrian Water 亦營運歐洲北部最大的人工水塘 Kielder Reservoir，並透過旗下公司以長期合約形式於蘇格蘭、愛爾蘭及直布羅陀承辦食水及污水處理服務。

於二零一三年，Northumbrian Water 錄得可觀的內部增長，並於資本開支項目投資超過二億英鎊，以確保該公司可持續提供穩定的食水及污水服務。

隨著兩家剛落成的先進厭氧消化 (Advanced Anaerobic Digestion) 處理廠於上年度投入運作，Northumbrian Water 成為英國首家公司將接近百分之百處理後的污泥用作生產可再生能源。

Northumbrian Water 的表現於年內獲得廣泛認同。該公司在 Utility Week Achievement Awards 2013 中榮獲最高榮譽的「Utility of the Year」大獎，並囊括「Community Initiative of the Year」、「Environment Award」、「Marketing

■ Northumbrian Water 榮獲
「Utility of the Year」大獎。





WALES & WEST
UTILITIES

EICH RHWYDWAITH NW

Initiative of the Year」及「Supply Chain Excellence」獎項。評審讚揚 Northumbrian Water 在各方面的表現均超越同儕。此外，Northumbrian Water 亦於 North of England Excellence Awards 2013 中獲頒「Business of the Year」及「Excellence Award – Private Sector Organisations with 250 people or more」殊榮。該公司在可持續發展、安全及遊客體驗方面同樣備受稱許，贏得多個獎項。

Northumbrian Water 正為二零一五年四月生效的新規管修訂進行準備工作。

NORTHERN GAS NETWORKS LIMITED

長江基建與電能實業共同持有 Northern Gas Networks 百分之八十八點四權益。

Northern Gas Networks 是英國八個主要配氣網絡之一，負責營運、保養、維修及發展英格蘭北部的配氣網絡。該公司的服務範圍面積約二萬五千平方公里，覆蓋六百七十萬人口，並擁有長達三萬七千公里的輸氣管道。

Northern Gas Networks 於年內的整體財務表現良好。規管修訂於二零一三年四月生效，該公司可就今後至二零二一年的收入作可靠的預測。

於二零一三年，Northern Gas Networks 繼續強化旗下配氣網絡，投資約三千五百五十萬英鎊，用於鞏固和擴大網絡，以及增強資訊科技基礎設施。



■ Wales & West Utilities 於二零一三年首度為長江基建提供全年溢利貢獻。

Northern Gas Networks 一直致力維持高水平的安全度及客戶服務。該公司獲英國職業健康及安全監察組織 Health & Safety Executive 評為安全表現最佳網絡之一。為進一步提升客戶滿意度，該公司於處理投訴方面採用更嚴格的時間準則。

Northern Gas Networks 樂於履行企業公民責任。該公司憑藉宣揚預防一氧化碳中毒及燃料扶貧方面的出色表現，於英國能源監管機構 Ofgem 的二零一三年度 Discretionary Reward Scheme 中獲發獎賞。

WALES & WEST UTILITIES LIMITED

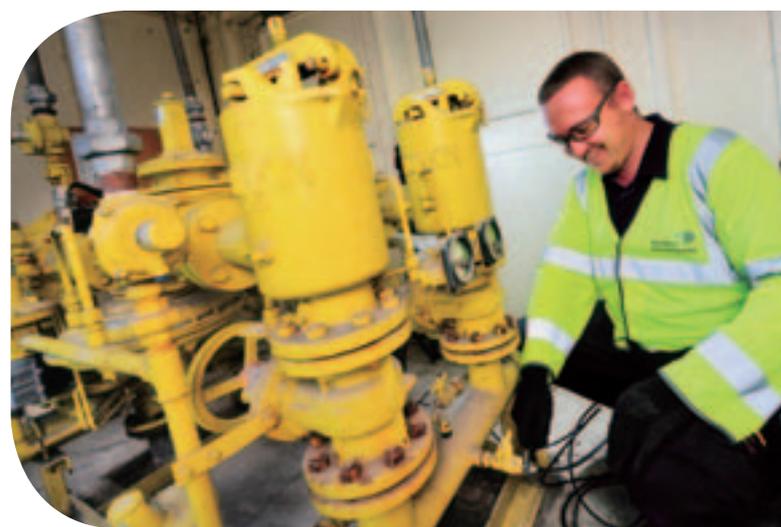
長江基建及電能實業分別持有 Wales & West Utilities 百分之三十權益。

Wales & West Utilities 是英國八個主要配氣網絡之一，為威爾斯及英格蘭西南部約七百五十萬人口提供服務。該項目的輸氣管道設施長三萬五千公里，服務範圍面積為四萬二千平方公里。

Wales & West Utilities 於二零一三年首度為長江基建提供全年溢利貢獻。該公司之整體財務表現優於預算。規管修訂於二零一三年四月完成，為今後至二零二一年之收入提供預測的基礎。

Wales & West Utilities 持續達致或超越主要營運指標、牌照規定及服務標準。

年內，Wales & West Utilities 投身有關環境、社區及氣體安全之項目，於 Ofgem 的 Discretionary Reward Scheme 中獲發獎賞。該公司所得的獎賞金額為英國所有配氣網絡之冠。



■ Northern Gas Networks 一直致力維持高水平的安全度及客戶服務。

業務回顧

該公司於二零一三年就資本開支項目投資約六千萬英鎊，主要用於鞏固網絡、翻新車隊、提升資訊科技及增設分區中心。

Wales & West Utilities 憑藉減低氣體排放和舒緩氣候變化措施的成就，於 Business in the Community 舉辦的 Wales Responsible Business Awards 2013 中榮獲「Wales Environment Award」獎項。該公司致力服務社群，獲多個機構頒發獎項作嘉許。

SEABANK POWER LIMITED

長江基建及電能實業各持有 Seabank Power 百分之二十五權益。

Seabank Power 擁有及經營位於英國布里斯托附近的 Seabank 電廠。該電廠設有兩台聯合循環燃氣發電機組，總裝機容量約一千一百四十兆瓦。

該公司繼續為長江基建提供平穩回報。於回顧期內，Seabank Power 的財務表現優於預算。

Seabank Power 正就增設兩台機組的可行性進行準備工作。首輪公眾諮詢活動於二零一三年完成。

SOUTHERN WATER SERVICES LIMITED

長江基建持有 Southern Water 百分之四點七五策略性權益。Southern Water 從事受規管的水處理業務，服務範圍遍及英格蘭東南部的薩塞克斯郡、肯特郡、漢普郡及懷特島郡，為二百四十萬人供應優質潔淨的食水，並為四百五十萬人提供污水處理服務。

■ Seabank Power 擁有及經營位於英國布里斯托附近的 Seabank 電廠。





澳洲 基建投資

長江基建連同電能實業是澳洲主要配電業務經營者之一。透過旗下的 SA Power Networks 及 Victoria Power Networks，集團分別為整個南澳洲省及維多利亞省超過百分之六十五地域提供配電服務。此外，長江基建的澳洲投資組合尚包括 Transmission Operations Australia，以及於 Spark Infrastructure 和 Envestra 的權益。

SA POWER NETWORKS

長江基建與電能實業共同持有 SA Power Networks 百分之五十一權益。SA Power Networks 是南澳洲省的主要配電商，為約八十三萬九千名客戶提供服務。

於二零一三年，SA Power Networks 的營運表現理想。來自受規管業務的收入持續增長，非受規管業務的表現亦再次優於預期。

年內，SA Power Networks 維持高水平的安全度。該公司於二零一三年繼續保持 AS/NZS 4801 及 OHSAS 18001 兩項

安全認證。SA Power Networks 亦繼續致力提升網絡的可靠度及客戶服務質素。該公司並於年內成功推行多項環保管理及可持續發展措施。此外，SA Power Networks 在促進社區發展方面扮演重要角色，於年內推行大規模的贊助及社區支援計劃。

SA Power Networks 現正就適用於二零一五年至二零二零年的收費管制修訂作準備。有關修訂將於二零一五年七月生效。客戶諮詢工作經已展開。SA Power Networks 有信心可取得理想的修訂結果，為集團帶來可靠回報。

業務回顧

VICTORIA POWER NETWORKS PTY LTD

長江基建與電能實業合共持有 Victoria Power Networks 百分之五十一權益，該公司為 CitiPower 及 Powercor 的控股公司。

CitiPower 擁有及營運的配電網絡為墨爾本商業中心區及市郊一帶約三十二萬名用戶提供服務。

Powercor 是維多利亞省最大的配電商，為該省中西部和鄉郊地區，以及墨爾本西面市郊提供服務，用戶數目約七十五萬名。此外，Powercor 亦經營非受規管業務。

Victoria Power Networks 於二零一三年的營運表現理想，為集團提供之回報於年內錄得增長。

儘管年內遭暴風侵襲及天氣狀況惡劣，網絡的可靠程度仍維持良好水平。在客戶服務方面，澳洲顧客服務協會 (Customer Service Institute of Australia) 於二零一三年按國際顧客服務準則 (International Customer Service Standard) 對 CitiPower 及 Powercor 進行評核；以十分為滿分計算，兩業務整體獲得八分，為歷來得分最高者之一。

CitiPower 及 Powercor 亦在 Australian Business Awards 2013 之創新組別中備受嘉許。

Victoria Power Networks 現正就適用於二零一六年至二零二一年的收費管制修訂進行準備工作。有關修訂將於二零一六年一月生效。



TRANSMISSION OPERATIONS (AUSTRALIA) PTY LTD

Transmission Operations Australia 乃長江基建於澳洲的首個可再生能源輸電投資項目。該項目之投資額為港幣二億六千八百一十萬元(三千三百六十萬澳元)，長江基建與電能實業各佔百分之五十權益。

Transmission Operations Australia 擁有及經營一個高壓輸電網絡。該輸電網絡已於二零一三年十一月建成，包括長二十一公里的架空電纜、兩台變壓器及一座變壓站。該網絡將一百三十兆瓦的 Mt Mercer 風力發電場所生產之可再生能源輸送到維多利亞省的電網。

ENVESTRA LIMITED

長江基建持有 Envestra 約百分之十七點五的策略性權益，該公司為澳洲最大的天然氣配氣商之一。

Envestra 的天然氣配氣網絡為南澳洲省、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾士省及北領地省合共逾一百二十萬名用戶提供服務。

於二零一三年，Envestra 為長江基建提供穩定回報。

SPARK INFRASTRUCTURE GROUP

長江基建持有 Spark Infrastructure 百分之八點五權益。Spark Infrastructure 於澳洲證券交易所上市，是當地具領導地位的公用基建集團。Spark Infrastructure 主要投資於回報穩定且低風險之優質受規管公用基建項目。

Spark Infrastructure 於二零一三年為集團提供良好回報。

- CitiPower 為墨爾本商業中心區及市郊一帶提供配電服務。



新西蘭 基建投資

長江基建持有 Wellington Electricity 配電網絡百分之五十權益，該公司為新西蘭首都威靈頓及其周邊地區提供配電服務。

於二零一三年，集團收購 EnviroWaste 全部權益，將業務拓展至當地的廢物管理行業。

WELLINGTON ELECTRICITY LINES LIMITED

長江基建及電能實業共同持有 Wellington Electricity，各佔百分之五十權益。



Wellington Electricity 之配電網絡綿延超過四千六百公里，覆蓋新西蘭的威靈頓、波里魯瓦 (Porirua) 及哈特谷 (Hutt Valley) 地區，為約十六萬五千名住宅、商業及工業用戶提供配電服務。

儘管威靈頓於年內受到兩次嚴重地震及四十年來最強烈的風暴所影響，Wellington Electricity 於二零一三年的營運情況令人滿意，財務表現亦保持平穩。

年內，Wellington Electricity 收購了一段輸電纜。該電纜連接一所主要的新風力發電站及 Wellington Electricity 網絡範圍內的國家電網。

■ Wellington Electricity 於年內的營運情況令人滿意。

ENVIRO WASTE SERVICES LIMITED

長江基建於二零一三年四月完成收購 EnviroWaste 廢物管理公司之全部權益，現金作價約港幣三十二億元(約四億九千萬新西蘭元)。

EnviroWaste 是新西蘭具領導地位的廢物管理公司之一，服務範圍覆蓋全國，為約五十萬個商業及住宅用戶提供廢物收集及處理服務。

此外，EnviroWaste 擁有及管理 Hampton Downs 堆填區。該堆填區乃新西蘭最大的堆填區，處理之廢物佔大奧克蘭地區每年堆填量約百分之三十。Hampton Downs 堆填區座落於奧克蘭周邊，面積達三百六十公頃，已獲准接收廢物至二零三零年，其容量亦足以於往後數十年繼續接收廢物。

EnviroWaste 於二零一三年的財務表現卓越，為集團提供八個半月的溢利貢獻。

EnviroWaste 於二零一三年繼續投資於旗下資產，以推動往後的業務增長。Hampton Downs 堆填區於年內啟用新的先進滲濾污水管理系統，在污水排放至當地溪流或鄰近農地前，先清除水中的有害物質。此外，該公司訂購的三台氣體發電機組預計於二零一四年年初運抵，進一步提升以堆填氣體作燃料的發電容量。

■ EnviroWaste 是新西蘭具領導地位的廢物管理公司之一。





荷蘭 基建投資

長江基建於二零一三年收購荷蘭最大之廢物轉化能源公司 AVR，拓展環球業務版圖。

AVR 為荷蘭最大之廢物轉化能源公司，於該國廢物處理行業之市場佔有率為百分之二十二。

收購完成後，AVR 為長江基建提供四個月的溢利貢獻。該公司之收入來源包括(一)處理廢物的收費；(二)出售從廢物處理

AVR-AFVALVERWERKING B.V.

由長江基建牽頭之財團於二零一三年八月完成收購 AVR 之全部權益。是項交易之企業價值約港幣九十七億元（約九億四千萬歐元）。收購 AVR 標誌著集團業務首度涉足歐洲大陸。收購完成後，長江基建佔 AVR 百分之三十五權益，而電能實業則持有百分之二十權益。

- AVR 經營兩家擁有「R1」級別認可之廢物處理廠。



所產生之電力、蒸氣或區域性暖氣；以及(三)出售從廢物回收所得之原材料。

AVR 經營兩家擁有「R1」級別認可之廢物處理廠；透過此認可，該公司獲准從其他歐盟成員國家進口廢物。兩家廢物處理廠分別位於鄰近鹿特丹港地區之 Rozenburg 及鄰近德國邊境之 Duiven，地理位置具策略性優勢，有

利公司藉處理進口廢物以推動增長。兩間廠房之廢物處理量合共每年一百七十萬公噸，為全歐洲廢物處理公司之冠。

AVR 與當地及海外之客戶簽訂長期合約，於今後至二零一九年為廢物處理廠提供足夠廢物作燃料。公司亦已簽訂長期供購能源合同，為公司帶來穩健收入。

■ 長江基建集團董事總經理甘慶林先生(右三)及副董事總經理甄達安先生(中)參觀 AVR 之設施。





加拿大 基建投資

長江基建持有 Canadian Power (前稱 Stanley Power) 百分之五十權益，在加拿大擁有優質的電廠業務組合。

務組合包括四家分佈於阿爾伯達省及安大略省的燃氣熱電廠，以及一家位於阿爾伯達省的燃煤電廠。於二零一三年，TransAlta 位於渥太華的燃氣熱電廠與安大略省電力局簽訂為期二十年的新供電協議。

Canadian Power 亦擁有 Meridian Cogeneration Plant 之全部權益。Meridian Cogeneration Plant 乃一家位於薩斯喀徹溫省 (Saskatchewan) 的燃氣熱電廠，總裝機容量二百二十兆瓦。該電廠按長期供購電協議向 Saskatchewan Power Corporation 出售電力，並與赫斯基能源 (Husky Energy Inc.) 訂有長期蒸氣供應協議，兩項協議均有效至二零二五年。

年內，Canadian Power 繼續為長江基建提供穩定的溢利貢獻。

Canadian Power 原稱 Stanley Power Inc.，於二零一三年十二月易名為 Canadian Power Holdings Inc.。

CANADIAN POWER HOLDINGS INC.

長江基建及電能實業各持有 Canadian Power 百分之五十權益。該公司持有位於加拿大六家電廠之部分權益，總裝機容量為一千三百六十二兆瓦。

Canadian Power 擁有 TransAlta Cogeneration, L.P. (「TransAlta」) 百分之四十九點九九權益。TransAlta 之業



- 年內，Canadian Power 繼續為長江基建提供穩定的溢利貢獻。



- Canadian Power 持有位於加拿大六家電廠之部分權益。



番禺北斗大橋

長江基建持有番禺北斗大橋百分之四十權益。於二零一三年，該項目之收入錄得百分之四十八點六增長。番禺北斗大橋受惠於廣州及廣東省其他八個城市年內實施的年票互通制度，以及原有的單程票收費制度。該項目的收入增長推動溢利按年上升百分之一百二十五。

深汕高速公路（東段）

集團持有深汕高速公路（東段）百分之三十三點五權益。該項目表現理想，路費收入增長百分之九。儘管項目的稅務優惠期結束，引致企業所得稅率由百分之十二點五增加至百分之二十五，抵銷了部分收入增長，該項目的純利仍較去年上升百分之五。

中國內地 基建投資

長江基建於中國內地之業務組合包括分佈不同省份的收費道路及橋樑，總長度約二百八十公里。年內，集團將持有之 107 國道（駐馬店路段）權益悉數出售予項目的中方合作夥伴。

江門江沙公路

長江基建持有江門江沙公路百分之五十權益。根據廣東省交通運輸廳的行政指令，該項目之道路收費權由二零一三年七月起取消。現正與政府商討有關收費期提早結束的補償。

107 國道（駐馬店路段）

集團將持有之 107 國道（駐馬店路段）百分之六十六權益悉數出售予項目的中方合作夥伴。是項交易於二零一三年十二月完成，作價約港幣一億一千一百萬元（人民幣八千六百三十七萬元）。

其他收費道路及橋樑

集團的其他收費道路及橋樑，包括汕頭海灣大橋、唐山唐樂公路、長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋，以及江門潮連橋之表現符合預期。



■ 長江基建於中國內地之收費道路及橋樑總長度約二百八十里。



■ 長江基建的收費道路及橋樑表現符合預期。



投資於 基建有關業務

長江基建之基建材料業務範圍涵蓋水泥、混凝土與石料，以及瀝青，為集團提供穩健收入。

此外，中國內地業務的溢利貢獻持續增加。位於廣東省雲浮市的新旗艦水泥生產設施於年內全面投產，熟料產能為每年一百五十萬公噸，並設有一個九兆瓦的餘熱發電系統。

集團是香港最大的水泥及混凝土供應商。

基建材料業務於年內的溢利貢獻上升百分之六。

水泥

長江基建的水泥業務由青洲英坭負責營運。鑒於二零一三年市況良好，香港業務錄得理想成績。



混凝土、石料及瀝青

友盟建築材料有限公司為長江基建與 HeidelbergCement AG 的合營公司，雙方各佔百分之五十權益。長江基建透過友盟從事混凝土及石料業務。儘管市場較為淡靜，競爭亦見激烈，但友盟仍錄得溢利新高。

年內，友盟透過另一合營公司在廣東省惠東縣開設的新碎石廠已投入運作。

長江基建旗下的安達臣瀝青經營瀝青業務。該業務的業績令人滿意，訂單數量理想。

■ 位於雲浮市的新旗艦水泥生產設施於二零一三年全面投產。

