



長江基建集團董事總經理甘慶林(首排中)與旗下環球業務之董事會成員及管理團隊。

## 持續收購 推動增長

於二零一零年，長江基建昂然邁進新一個十年，並總結了收購頻繁而成果豐碩的一年。年內，集團完成三項收購，顯著擴展英國投資組合，大大強化未來的收益來源。

## 開拓英國電力市場

長江基建於二零一零年開拓英國電力市場，樹立了業務新里程。

在進行有關收購前，集團已投資於英國的配氣和水處理市場，並於香港、內地、澳洲、新西蘭及加拿大成功營運發電和配電資產，累積豐富的相關經驗。長江基建於年內開拓英國電力業務，實乃順理成章的發展。

### Seabank Power

集團於二零一零年五月收購 Seabank Power，首度涉足英國電力市場。長江基建聯同電能實業合共持有該公司百分之五十權益。Seabank Power 擁有聯合循環燃氣發電機組、氣體壓縮站及氣體輸送管道，總裝機容量

約一千一百四十兆瓦。是項收購涉資約港幣二十五億元（二億一千一百七十萬英鎊）。

Seabank Power 所生產的所有電力均按長期供購電合同售予 Scottish and Southern Energy PLC 之全資附屬公司。Scottish and Southern Energy PLC 持有 Seabank Power 餘下百分之五十權益。

Seabank Power 的營運往績優秀，是一項管理妥善及具盈利能力的基建項目，能提供穩健的收入來源。自收購完成以來，Seabank Power 已即時為長江基建帶來溢利貢獻。

### UK Power Networks

於二零一零年，長江基建參與了全球規模最龐大的併購交易之一。一個由長江基建和電能實業為首的財團，於年內完成收購由 EDF Energy PLC 持有之全部英國受規管及非受規管電網資產，涉資約港幣七百億元（五十七億七千五百萬英鎊）。該財團已成立一家名為 UK Power Networks 的新公司，以擁有及管理有關電網資產。長江基建現持有新公司百分之四十權益。

是項交易備受國際關注，是環球金融衝擊以來最大型的併購活動之一，甚或是歷來亞洲企業購入規模最龐大的歐洲資產。對長江基建而言，該收購亦是集團自上市以來涉資額最大的一項投資。

UK Power Networks 供應英國逾四分之一電力，服務範圍覆蓋國際金融中心 – 倫敦，以及當地兩個經濟發展最迅速的地區，包括英國東南部及東部。收購涉及受規管及非受規管電網資產。其中，受規管電網為八百萬用戶提供服務，而非受規管電網業務，則配電予四個機場、倫敦地鐵及海峽隧道連接鐵路。

收購完成後，UK Power Networks 已為長江基建提供兩個月的溢利貢獻。預期該投資項目將可為集團帶來雙位數字的回報。

現時，英國投資組合已成為長江基建環球版圖中最主要的組成部份。

### 基建材料業務 更上一層樓

長江基建於年內透過策略性投資，擴大基建材料業務的規模。

#### 雲浮市水泥廠

於二零一零年三月，集團落實投資港幣七億元，在廣東省雲浮市興建新水泥生產設施。新項目包括建設一個九兆瓦的餘熱發電系統，以及發展一個更具效率的碼頭。新水泥廠將由青洲英坭全資擁有，預期於二零一二年下半年投產。

青洲英坭於雲浮市已設有水泥廠及經營礦場業務，新建的水泥廠將受惠於與這些業務的協同效應。項目完成後，青洲英坭將能提供垂直整合的水泥生產及輸送設施，從而加強其作為區內主要基建材料供應商之一的市場地位。

該拓展計劃將為長江基建帶來具吸引力的回報，並在急速增長的內地市場，進一步擴充集團基建材料業務之規模。

### 成功收購策略 推動長遠增長

長江基建在風險管理上一貫採取審慎的策略，務求在不影響盈利的情況下，致力減低風險。集團在研究具潛力的收購機遇時，項目的現金流及會計利潤均在考慮之列。由於新開發項目可能會出現延誤或超資的情況，因此集團傾向投資於能帶來即時回報的營運中項目，並集中物色回報穩定及能提供強勁經常性現金流的項目。

長江基建深信協同效應的力量，傾向在已有投資項目的國家進行收購；集團同時深諳善用優勢之道，遂一直投資於熟悉的行業或營商環境。

在競投項目時，集團高度重視恪守嚴謹準則的傳統。長江基建對投標從不抱「志在必得」的心態，而傾向採取審慎的態度，專注研究項目，並放眼於追求長遠的經常性盈利。

### 收購動力 源源不絕

長江基建現持有逾港幣五十億元現金，淨負債對權益比率為百分之六，具備財務實力及靈活性去進行新增投資。集團將繼續密切留意環球基建市場的發展，力求於未來延續源源不絕的收購動力。

集團董事總經理

**甘慶林**

香港，二零一一年三月二日