

千禧十年發展路

二零零九年標誌著千禧年代首十年告終，亦總結了長江基建開拓海外業務首十年之成績。在過去十年，集團樹立了眾多業務新里程，於世界各地的優質基建投資組合日益擴展及成長。

長江基建審慎地採取全球化及多元化的雙軌並進策略，現已發展成為環球基建行業之翹楚。集團現時在香港、內地、澳洲、新西蘭、英國及加拿大經營多項業務，包括發電、輸電與配電；收費道路；配氣；水處理與供水及基建材料。

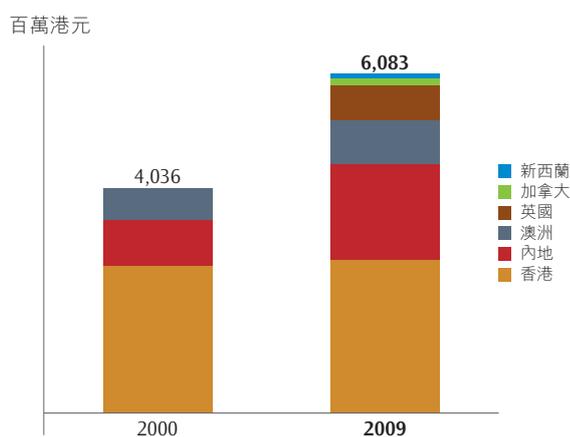


過去十年間，集團在多項主要表現指標均錄得持續增長。股東應佔溢利由二零零零年度的港幣三十一億二千八百萬元，增長至二零零九年度的港幣五十五億六千八百萬元，上升百分之七十八。由於集團投資組合日益多元化，各業務範疇及地區的溢利貢獻比重亦大幅改變。長江基建於一九九九年十二月三十一日之市值為港幣三百三十八億一千三百萬元；隨著股價上漲，集團於二零零九年十二月三十一日之市值已上升至港幣六百六十六億一千二百萬元。資產總值亦由港

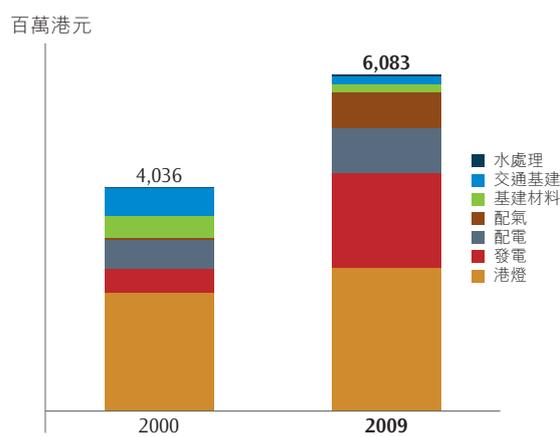
幣二百五十九億三千八百萬元增加至港幣五百一十七億七千九百萬元。同期，每股股息穩步增長至本年度每股港幣一元二角零分一，升幅約為一倍。此外，長江基建於過去十年一直獲標準普爾之「A-」信貸評級。

在過去十年，集團專注於世上多個發展成熟的市場，在嚴明的法制及穩定的受管制經營環境下，拓展旗下的基建組合。

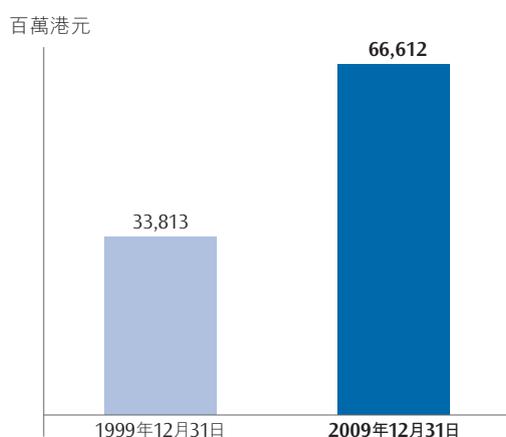
按地區分類之溢利貢獻



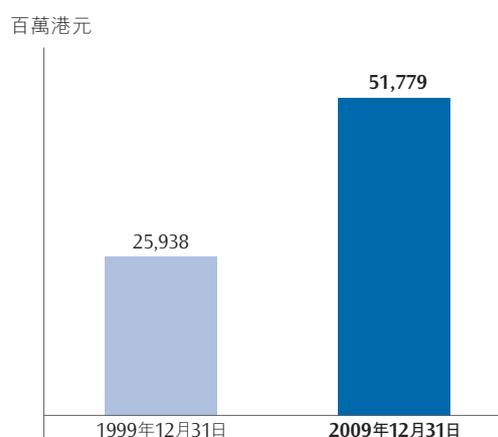
按業務分類之溢利貢獻



市值



資產總值



進軍澳洲市場

長江基建於一九九九年首度涉足澳洲，收購當地其中一家最具規模之天然氣配氣商 Envestra 之策略性權益。自此以後，集團視澳洲市場為理想之投資地點。

自二零零零年起，集團與聯營公司港燈攜手在澳洲建立了龐大的能源資產組合，當中的配電業務包括 ETSA Utilities、Powercor 及 CitiPower 三家公司。ETSA Utilities 是南澳洲省主要配電商，服務覆蓋逾八十萬名住宅及商業用戶。Powercor 是維多利亞省最大之配電商，用戶數目達六十九萬八千名。CitiPower 為墨爾本商業中心區及市郊一帶逾三十一萬名用戶輸配電力。長江基建投資於這幾家公司的成績斐然，成為澳洲最大的配電業務經營者。

在二零零五年年底，長江基建的電力業務出現突破性發展。集團出售部分配電業務權益予 Spark Infrastructure，並促成該基金其後在澳洲證券交易所上市。長江基建現時持有 Spark Infrastructure 百分之八點五權益，並繼續出任其聯席資產管理人。

除了能源資產外，集團於二零零四年收購 AquaTower 百分之四十九股權，首度投資水處理行業。該公司是維多利亞省內四個城鎮之獨家飲用水供應商。

英國拓展多元化業務

隨著在澳洲的投資達至相當規模，集團於二零零四年收購英國 Northern Gas Networks，發展當地氣體業務，

進一步在全球進行多元化投資。Northern Gas Networks 是英國八個配氣網絡之一，為英國北部約二百六十萬個住宅及商戶輸送氣體。該項目持續提供穩定的經常性收入，集團遂於二零零九年增加投資，所持權益由百分之四十增加至約百分之四十七點一。長江基建及港燈共同斥資約港幣十億元進行增持，現時合共持有 Northern Gas Networks 百分之八十八點四股權。

同時，集團於二零零四年開拓英國水處理業務，全面收購 Cambridge Water。該公司具備超過一百五十年供應潔淨自來水的歷史，其網絡覆蓋南劍橋郡三十萬人口。

在二零零七年，長江基建收購 Southern Water 的策略性權益。Southern Water 在英國南部從事受管制的水處理業務，為超過一百萬個家庭供應優質潔淨的自來水，以及為接近二百萬個家庭提供污水處理服務。

長江基建對英國投資組合感到非常滿意，各項目的表現持續優於預期。

發展加拿大業務

集團於二零零七年開拓加拿大業務，與港燈各佔電力公司 Stanley Power 百分之五十權益。Stanley Power 持有 TransAlta Cogeneration L.P. 百分之四十九點九九股權，該公司擁有加拿大六家電廠之權益，總裝機容量為一千三百六十二兆瓦。Stanley Power 一直為集團提供穩定的回報。

開拓新西蘭市場

於二零零八年，長江基建聯同港燈收購 Wellington Electricity 配電網絡。Wellington Electricity 為新西蘭首都威靈頓市及鄰近的大威靈頓地區供電，服務覆蓋十六萬三千名住宅及商業客戶。去年，Wellington Electricity 首度為集團帶來全年溢利貢獻。

十年成就

在過去十年，長江基建在世界各地開拓不同的業務領域。集團由十年前一家專注大中華業務的公司，發展成為現時實至名歸的國際基建企業。

長江基建在所有主要表現指標皆有所提升。集團集中投資於可持續提供穩健現金流的優質資產，帶動近十年的業績連年增長。憑著審慎的投資策略及嚴謹的收購準則，集團所有主要項目均屢創佳績。儘管二零零九年宏觀經濟環境充滿挑戰，長江基建表現依然強勁。

展望未來十年

長江基建對未來十年的前景深感樂觀及充滿信心。集團的財務狀況良好，現金及存款超過港幣一百億元，已準備就緒去把握與時湧現的收購良機。集團會繼續擴展旗下多元化的業務組合，以帶動投資回報及往後的持續增長。長江基建具備穩健的業務、鞏固的基礎及專業的管理團隊，集團於未來十年將保持源源不絕的增長動力。

集團董事總經理

甘慶林

香港，二零一零年三月四日



以香港為基地的長江基建管理層與旗下海外附屬及聯營公司之高級行政人員