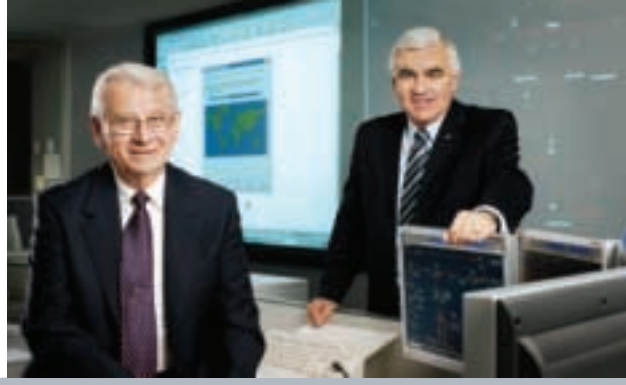
長江基建新里程

長江基建於二零零四年開拓英國市場，樹立另一業務發展里程碑。透過收購南劍橋郡水廠Cambridge Water及英國北部氣體分銷網絡，集團成功於新增之英國市場發展水處理及氣體兩項新基建業務。



William Shurniak先生(左)及Basil Scarsella 先生(右)將分別擔任英國北部氣體分銷網絡之主席及行政總裁之職務。

Cambridge Water

長江基建於二零零四年四月購入Cambridge Water全部權益，預期該項目可提供可觀的雙位數字回報率。

源遠流長的Cambridge Water成立於一八五三年，服務覆蓋由最初的六百所房屋增至目前約三十萬人口。於一九八九年，英國政府將其他水處理業務進行私有化，而Cambridge Water亦開始受Office of Water Services ("OFWAT") 所監管。按機制，OFWAT每五年進行一次價格調整。Cambridge Water剛於最近完成新一次價格調整，由二零零五年四月一日起，有關價格將上調百分之十一點八，另額外計算按通賬率調節之增幅。

Cambridge Water擁有完善的綜合輸水網絡，包括七個儲水庫、十座水塔，並在面積超過一千一百七十三平方公里之土地上建有長達二千二百公里的水管。該公司營運表現極具效率，於OFWAT所有重要服務指標中取得「優良」[1]之評級，獲推許為最高效率機構之一。

據英國人口統計及調查機關資料顯示，Cambridge Water服務覆蓋所及為過去二十年間全英國人口增長最高的地區之一，累計年增長率為全國平均增長值的四倍，預料Cambridge Water的客戶群增長速度將佔全英的前列位置。事實上，劍橋的經濟增長迅速，當中尤以劍橋大學周邊的知識型商業發展最為蓬勃，並以超過八萬個就業機會成為國內提供職位最多的地區之一。

隨著劍橋一帶發展興旺，預期該水廠將持續錄得增長，表現並將較全國平均增長率為佳。

英國北部氣體分銷網絡

英國北部氣體分銷網絡是英國八大主要地區氣體分銷網絡之一，服務覆蓋整個英國市場，該網絡由英國接壤蘇格蘭邊境伸延至南約克郡，橫跨多個大城市(紐卡素、米杜士堡、列斯及巴拉福特)及包括北約克郡和坎伯裡亞郡在內的重要農業區。該網絡的客戶群組合十分均衡，擁有不同種類之客戶，包括佔該網絡總輸送量約百分之四十八的工商用戶，以及眾多居於列斯和紐卡素市區一帶的家庭。過去十年，區內氣體使用量之增長幅度較全國平均水平為高。該龐大分銷網絡之氣體輸送管道總長約三萬六千公里，服務覆蓋六百七十萬人口。

[1] OFWAT制定的重要表現指標包括：客戶遇上不良水壓的風險程度、服務突然受阻六小時以上之出現次數、五天內處理賬項查詢之比率、十天內處理書面投訴之比率及讀表之準確程度。表現劃分為「優良」、「可以接受」及「有待改善」三個等級。

於二零零四年八月，以長江基建為首的財團成功投得英國北部氣體分銷網絡，有關交易將於二零零五年年中完成，預期將為集團提供豐厚的現金收益及理想的投資回報。當所有相關交易完成後，長江基建將持有該分銷網絡百分之四十權益，成為該項目單一最大股東，其他股東尚包括香港電燈集團有限公司(百分之十九點九)、李嘉誠(海外)基金會(百分之十五點二)、United Utilities PLC(百分之十五)、Challenger Life No. 2 Limited(百分之五點八)及SAS Trustee Corporation(百分之四點一)。

續闢新領域

長江基建一向對具備低風險及能提供穩健回報特質的受管制投資項目深感興趣，除了在現有市場加強業務發展外，集團亦致力於全球開拓新據點。長江基建在環球基建行業穩據重要地位，並將積極物色嶄新商機，務求透過更多優質投資，進一步擴展市場佔有率和業務版圖。

Cambridge Water為南劍橋郡內約三十萬人口提供優質的食水服務。

英國氣體業務

英國政府是帶領國營企業私營化的先驅，繼一九八四年私有化英國電訊後，目前所有公用事業及交通運輸業如航空和鐵路營運均已引入私營參與。由於英國的監管制度穩定，營造了一個低風險而回報及增長穩健的市場環境，遂吸引不少富經驗的國際投資者到該國投資。

就氣體市場而言，英國是西歐發展至臻成熟的國家之一，不論生產、供應和銷售市場均競爭劇烈，並設有監管完善的氣體輸送網絡。

英國之氣體使用量於過去二十年間倍增，於二零零二年已上升至約一千一百萬億瓦小時(1,100TWh)，預期氣體使用量最遲於二零一二年將進一步增長至一千三百七十萬億瓦小時(1,370TWh)，為西歐最大的氣體市場。氣體行業是英國經濟的重要一環，所佔英國主要能源使用量由一九八三年的約百分之二十三增加至二零零二年的百分之四十一，不論工商界或家居用戶的氣體使用量均錄得增幅。經濟活動日益頻繁，加上氣體較其他燃料如燃油更具競爭優勢，促使不少工商用戶採用氣體作為燃料。於家用市場方面，氣體的使用量也不斷上升，現時在英國超過百分之七十之家庭均使用氣體作中央暖氣用途。

英國氣體分銷行業之監管制度以鼓勵投資為基礎，是全球最完善的監管架構之一。該受管制專營行業發展成熟，極具透明度，其特點如下：

- 監管制度強調鼓勵投資
- 投資者最少可預計至二零零七年三月前(即現行價格管制期的屆滿期限)的收入
- 價格管制制度的檢討程序具透明度
- 法制確保業務為重大資本開支及氣體管道更新計劃在不影響信貸評級的情況下進行融資
- 鼓勵投資為基礎的制度讓企業從卓越表現中受惠

英國的氣體分銷網絡為一門專營及受管制的行業，承受風險有限，然而卻能帶來豐厚的現金收入。由於監管程序具透明度及行之有效，投資者可清晰預測業務的長遠前景。