



長江基建

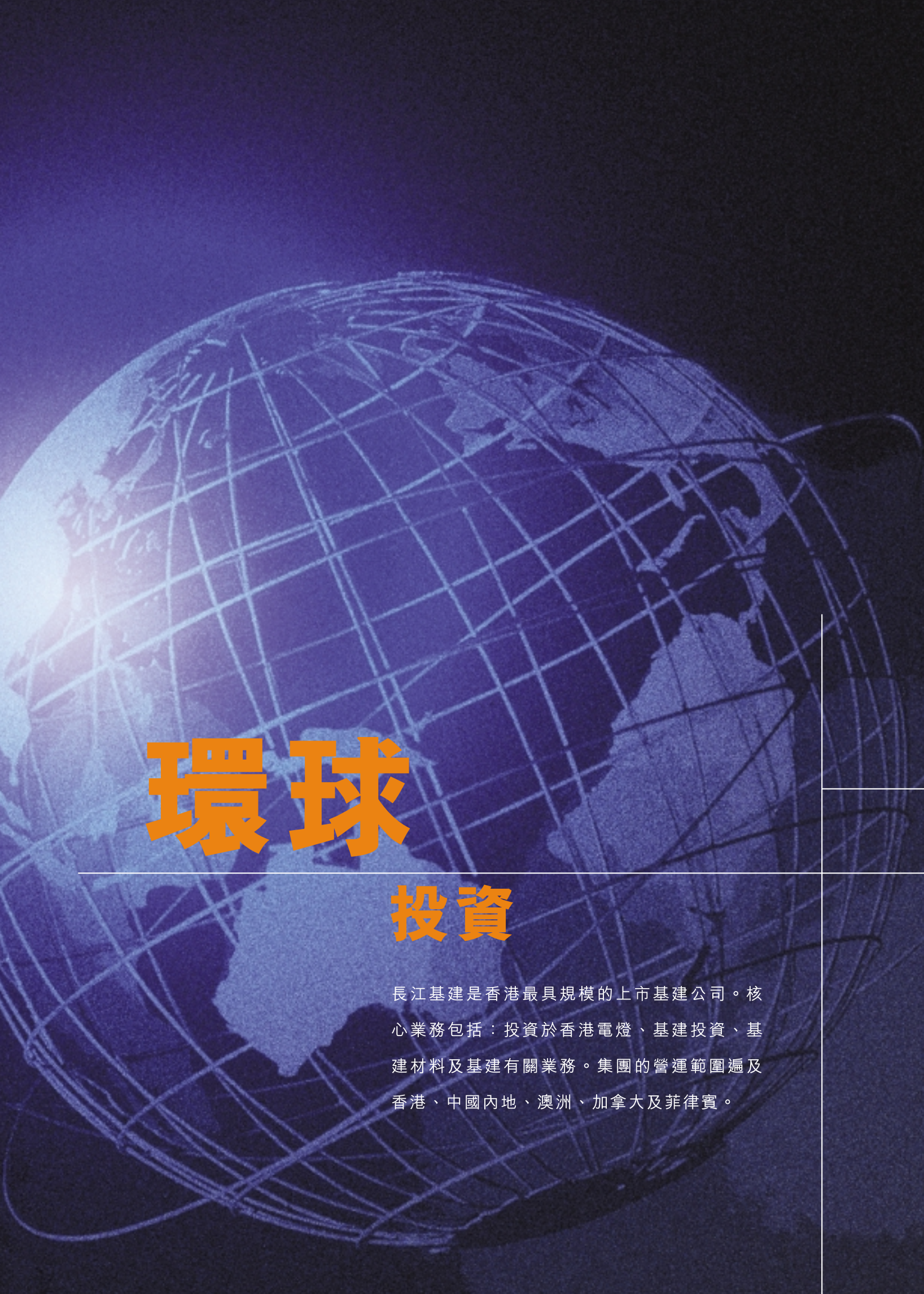
集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

二零零一年年報

目 錄

6	五年財務摘要	29	董事會報告書
8	董事會主席報告	42	核數師報告書
12	財務概覽		財務報表
14	集團董事總經理業務報告	43	綜合收益表
	業務回顧	44	資產負債表
18	投資於香港電燈	45	綜合確認損益表
20	基建投資	46	綜合現金流動表
24	基建材料及基建有關業務	47	財務報表附註
26	董事及高級管理層		附錄及參考
		82	主要附屬公司
		84	主要聯營公司
		85	主要共同控制實體
		86	香港電燈財務報表摘要
		88	主要物業表
		89	業務總綱
		102	召開股東週年大會通告
		104	公司資料



環球

投資

長江基建是香港最具規模的上市基建公司。核心業務包括：投資於香港電燈、基建投資、基建材料及基建有關業務。集團的營運範圍遍及香港、中國內地、澳洲、加拿大及菲律賓。



投資於 香港電燈

香港電燈為香港提供電力服務逾一百年。該公司在香港聯合交易所上市，截至二零零一年十二月三十一日的市值達港幣六百二十億元。長江基建目前持有香港電燈百分之三十八點八七之權益。



基建投資 能源

在澳洲，長江基建夥拍香港電燈收購ETSA Utilities及Powercor，成為當地最大的配電商。長江基建並持有澳洲最大的上市天然氣供應商Envestra百分之十九權益，及總裝機容量超過二千兆瓦的內地電廠投資組合。



基建投資 交通

長江基建在內地以合營企業的形式，擁有及營運總長度約五百公里的收費道路及橋樑，項目分佈廣東、湖南、河南、河北及遼寧多個省份。長江基建同時持有東區海底隧道有限公司百分之五十的權益。



基建材料及 基建有關業務

青洲英坭與安達臣大亞在本地水泥及混凝土市場分別穩據領導地位；在海外收購的Polyphalt及Stuart Energy，則向全球推廣嶄新的環保物料及能源解決方案。

五年財務摘要

綜合收益表摘要

截至十二月三十一日止年度

百萬港元	2001	2000	1999	1998	1997
營業額	3,838	3,345	3,187	3,372	3,377
股東應佔溢利	3,323	3,228	3,141	2,855	2,411
股息					
已付中期股息	473	451	293	271	225
擬派末期股息	947	902	654	586	496
	1,420	1,353	947	857	721

綜合資產負債表摘要

十二月三十一日

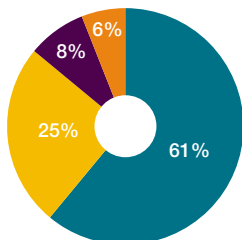
百萬港元	2001	2000	1999	1998	1997
物業、機器及設備	2,137	2,267	2,328	2,336	1,700
聯營公司權益	20,035	20,378	12,609	10,450	9,657
共同控制實體權益	4,606	4,791	2,591	2,276	1,629
基建項目投資權益	3,469	4,294	6,280	7,056	5,989
證券投資	759	754	676	-	-
其他非流動資產	43	39	11	6	4
流動資產	5,193	4,034	3,171	2,838	3,689
資產總值	36,242	36,557	27,666	24,962	22,668
流動負債	(4,726)	(4,526)	(609)	(686)	(727)
非流動負債	(4,505)	(7,011)	(3,967)	(3,107)	(3,106)
少數股東權益	(224)	(256)	(253)	(256)	(10)
負債總值	(9,455)	(11,793)	(4,829)	(4,049)	(3,843)
資產淨值	26,787	24,764	22,837	20,913	18,825

每股數據

港元	2001	2000	1999	1998	1997
每股溢利	1.47	1.43	1.39	1.27	1.15
每股股息	0.63	0.60	0.42	0.38	0.32
每股資產賬面淨值	11.88	10.99	10.13	9.28	8.35

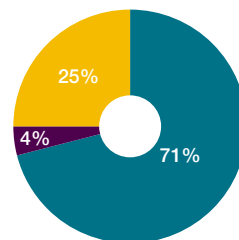
2001 溢利貢獻 按業務分類

- 投資於香港電燈
- 基建投資－澳洲
- 基建投資－中國內地及其他
- 基建材料及基建有關業務

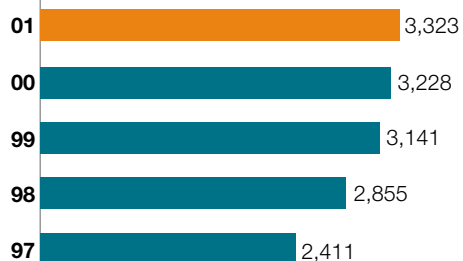


2001 溢利貢獻 按地區分類

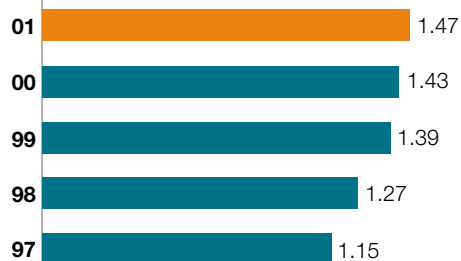
- 香港
- 澳洲
- 中國內地及其他



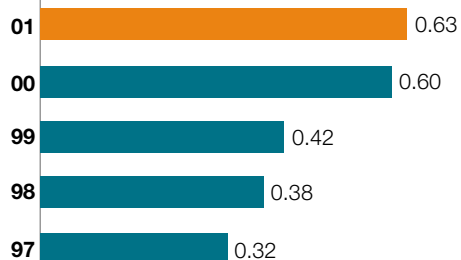
股東應佔溢利 百萬港元



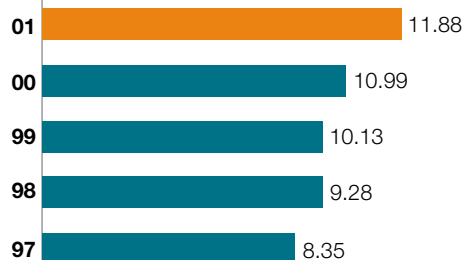
每股溢利 港元



每股股息 港元



每股資產賬面淨值 港元





李澤鉅（主席）

各位股東：

本人欣然向各位報告，長江基建集團有限公司截至二零二零一年十二月三十一日止年度，經審核綜合股東應佔溢利為港幣三十三億二千三百萬元，較去年度上升百分之三。每股溢利為港幣一元四角七分。

蓄勢待發 勇闖高峯

董事會建議派發末期股息每股港幣四角二分，連同已派發的中期股息每股港幣二角一分，二零零一年全年合共派息每股港幣六角三分，較二零零零年全年每股港幣六角增加百分之五。如獲股東週年大會通過，建議的股息將於二零零二年五月十四日派發予於二零零二年五月九日已登記在股東名冊內之股東。

二零零一年全球經濟困難，儘管集團年內並無進行重大收購，但仍在營運上達致多項成績，令集團可以把握與時出現的投資新機遇。

一、固定收入基礎

- 投資於香港電燈集團有限公司因海外投資額外收益帶來可觀溢利貢獻。
- 澳洲基建業務的溢利貢獻超越集團原先所預期。
- 內地基建業務繼續提供可觀收入及現金收益。

二．整固資產獲取收益

- 出售Powercor Australia Limited（「Powercor」）的電力零售業務錄取港幣三億五千一百萬元的一次性收益。
- 出售南海發電一廠獲取港幣二億二千一百萬元的利潤。
- 進一步落實將未如理想項目減持，其中有關出售南海公路網及汕頭發電廠已接近完成。

三．具效益成本及營運架構

- 受到經濟緊縮及建造業放緩影響，集團之水泥及混凝土業務年內錄得負增長。集團於此艱辛環境下，進一步精簡基建材料部門的運作及系統，使成本及經營架構更具效益，生產力提升，錄得盈利。
- 集團在水泥及混凝土行業中一直穩居領導地位，集團已準備就緒，待市況好轉時再展實力。

四．審慎財務管理

- 根據審慎政策為港幣八十億元的內地基建投資項目作出港幣五億元撥備。
- 獲主要國際銀行集團承諾，提供港幣三十八億元的再融資銀團貸款。
- 集團維持穩健的財務狀況，於二零零一年底，淨負債對股東權益比率為百分之十六，現金結存達港幣四十億元。
- 持續獲標準普爾「A－」信貸評級。

展望

目前全球疲弱的經濟環境為集團帶來不少投資機會。國有企業私營化、其他資本密集由政府基建計劃、以及國際基建投資者出售優質資產，俱為集團提供種種投資良機。集團自上市及連串重大收購以來，已於全球基建業內建立良好地位。踏進二零零二年，集團基於以下優勢，現正處於極有利的位置，以掌握各類投資機會：

- 一. 集團目前的能源基建、交通基建及其他基建有關業務，已建立穩固收入基礎，為未來擴展計劃提供充裕資金。
- 二. 減持內地資產計劃及出售Powercor電力零售業務，進一步加強集團之財政狀況及現金實力。
- 三. 各類基建投資積累下來的豐富專業知識及經驗，使集團管理層得以憑著更敏銳之判斷力及才智去迎接各項新機遇。
- 四. 與全球多個國家商業夥伴及有關政府部門所建立之密切聯繫，對集團於收購及經營新的基建投資發揮莫大幫助。

集團不斷積極拓展各類基建投資，以其雄厚的財政狀況及充裕的現金儲備，正處於無可比擬的優越位置，適時從事優質基建投資，為股東投資增值。集團現正研究多項位於世界各地之資本密集投資項目，當中多個計劃已達至最後商議階段，近期例子為悉尼之跨城隧道項目。

最後，本人藉此機會，對董事會同仁及各員工在這非常艱難時期的勤奮工作和貢獻，以及各股東一直對集團各項計劃給予的支持和信任，致以衷心謝意。

主席

李澤鉅

香港，二零零二年三月十四日

財務概覽

財務資源、庫務安排及負債比率

集團用於資本承擔及投資項目的金額，均由集團之手持現金、內部現金收益、銀團貸款及其他新項目貸款撥支。

截至二零零一年十二月三十一日，集團之銀行存款及現金結存共達港幣四十億四千六百萬港元，其中逾百分之九十為港元或美元。

截至二零零一年十二月三十一日，集團之貸款總額為港幣八十四億三千五百萬元，包括港幣三十八億元之港元銀團貸款、港幣四十五億一千三百萬元之外幣銀行和其他貸款，以及港幣一億二千二百萬元之人民幣銀行貸款。貸款中百分之四十七之還款期為二零零二年、百分之四為二零零三年，其餘則介乎二零零四至二零零六年。集團於二零零一年十二月三十一日尚未提取之已承諾貸款達港幣四千九百萬元，其中百分之六十八將於二零零二年到期，其餘則於二零零三年到期。集團之融資項目持續反應良好，深獲銀行界支持。

集團對現金及財務管理採取審慎之庫務政策，為妥善管理風險及降低資金成本，集團一切庫務事宜均由總公司集中處理。目前大部分現金均為港元或美元短期存款，集團對其資金流動

及融資狀況均作出定期審查，不時因應新投資項目或銀行貸款還款期，於維持恰當的負債比率下，尋求新的融資安排。

截至二零零一年十二月三十一日，集團之貸款淨額為港幣四十三億八千九百萬元，股本及儲備合共港幣二百六十七億八千七百萬元，按此計算，集團之負債比率為百分之十六，低於二零零零年底的百分之三十四水平，主要原因是集團於年度內償還一項過渡性澳元短期貸款。鑑於未來業務發展或需更多項目融資，集團已於二零零一年三月完成籌備一項達二十億美元之中期票據發行計劃，並已為將於二零零二年九月到期之港幣三十八億銀團貸款落實再融資安排。

有關集團在其他國家的投資，其既定政策是將以當地貨幣計算之借貸維持於合適水平，以對沖該等投資的滙率風險。截至二零零一年十二月三十一日，集團利用利率掉期合約，將合共港幣四十三億二千萬元之浮息貸款轉為定息貸款。集團將考慮於適當時候透過其他利率及滙率掉期合約，對沖利率及滙率風險。

集團資產抵押詳情

截至二零零一年十二月三十一日，集團將賬面價值共達港幣一億三千九百萬元之若干土地及物業、定期存款及其他資產作為抵押，以獲取共達港幣七千一百萬元之銀行貸款及履約保證。

或有負債

截至二零零一年十二月三十一日，集團之或有負債如下：

百萬港元	
為一聯屬公司提供之貸款擔保	682
履約保證	25
總額	707

僱員

除聯屬公司以外，本集團共僱用二千一百七十七名員工，僱員開支(不包括董事酬金)為港幣四億四千八百萬元。本集團確保僱員薪酬維持競爭性。僱員的薪酬及紅利，以個別僱員的表現及資歷釐定。

於本公司在一九九六年上市時，以特殊粉紅色申請表格以港幣十二元六角五分申請本公司每股面值港幣一元之股份之本公司僱員，總共獲得優先認購2,978,000股本公司新股。本集團並無僱員認股權計劃。



甘慶林（集團董事總經理）

回顧

對長江基建而言，憑藉全球化及多元化的投資組合，二零零一年既在業績上有所收成，同時亦是鞏固業務的一年。

香港電燈

香港電燈一直是長江基建可靠的收益基礎。該公司的盈利派息比率約為百分之六十，多年來為長江基建最大的收益來源。

長江基建目前持有香港電燈百分之三十八點八七之權益，這項投資將繼續成為集團主要的溢利貢獻來源。

澳洲基建

長江基建在澳洲的投資包括Envestra、ETSA Utilities 及Powercor，這三大項目年內的表現均令人滿意。

長江基建是Envestra的最大股東。作為澳洲最具規模的上市天然氣供應商，Envestra去年為集團提供雙位數字的現金收益率。而南澳洲省唯一的配電商ETSA Utilities，及維多利亞省最大的配電商Powercor，年內在營運上同樣有出色表現。在二零零一年，澳洲投資組合所提供之溢利貢獻約佔集團整體比重的四分之一。

這三項澳洲資產均屬受管制及資本密集業務，為集團提供穩健的回報。它們的突出表現，顯示受管制下的資本密集業務，具備帶來穩定及可靠回報的特質，正符合長江基建的投資條件。

內地資產組合

隨著珠海發電廠於二零零一年二月竣工，長江基建總值港幣八十億元的內地資產組合宣告全

面投入運作。目前集團在內地的電廠組合總裝機容量超過二千兆瓦，而交通基建組合則包括總長度約五百公里的收費道路及橋樑。雖然年內長江基建為減持部分內地基建項目作出審慎撥備，但內地資產的整體表現仍然理想，並為集團提供可觀的現金收入及盈利。

基建材料及基建有關業務

建築市道竟年持續疲弱，導致集團基建材料業務的溢利貢獻下跌了百分之三十五，惟有關業務仍錄得盈利，為集團提供一定的現金收入。年內，集團實行了一系列嚴格控制成本的措施，並為迎接市場復甦帶來的新機遇作好準備。

由於北美洲經濟增長步伐的放緩，集團在加拿大投資的Polyphalt及Stuart Energy面對艱辛的一年，預期這情況將可隨著未來市場好轉而有所改善。

整固集團基建投資組合

年內，出售南海發電一廠及Powercor的電力零售業務，分別為集團帶來港幣二億二千一百萬元及港幣三億五千一百萬元的一次性收益。

根據審慎的會計政策，集團為內地基建投資項目作出了港幣五億元撥備。

展望

二零零一年是集團自上市以來連續第六年錄得盈利增長。展望未來，我們將繼續在全球積極物色投資於資本密集行業的新機遇。

雄厚財務狀況

長江基建擁有充裕的財政實力去迎接新的基建投資及收購項目。

- 各項業務持續的現金收入，和減持資產帶來的一次性收益，令集團截至二零零一年底的現金結存高逾港幣四十億元
- 截至二零零一年底的淨負債對股東權益比率處於百分之十六的低水平，股本及儲備約港幣二百六十八億元，財政狀況非常穩健
- 繼續獲得標準普爾「A -」信貸評級以及「穩定」前景評級

基建新機處處

近日，全球各地湧現了很多投資新機，部分來自國有企業私營化，部分來自私營企業出讓資產。這些投資機會大多屬於能提供可靠回報的受管制業務，或是收益來源穩定兼回報可觀的資本密集基建項目。集團的項目發展隊伍正積極研究多個交通基建項目及受管制資產，其中部分計劃並已進入最後磋商階段。

蓄勢待發 勇闖高峯

置身於現今投資新機頻仍的環境，長江基建的財務狀況雄厚及現金儲備充裕，將憑藉鞏固的根基，繼續其全球化策略，勇闖業務新高峯。

最後，本人藉此機會衷心感謝董事會同仁、各管理人員及全體員工的長期努力，令我們得享今天的成果。

集團董事總經理

甘慶林

香港，二零零二年三月十四日



業務回顧





香港電燈在電力供應可靠程度方面持續取得百分之九十九點九九九之佳績。

二零零一年，長江基建超過一半的溢利貢獻源自香港電燈集團有限公司（「香港電燈」）。香港電燈是長江基建的一項優質資產，多年來已成為集團可靠而穩定的收入基礎。香港電燈是本港兩間電力供應機構之一，為港島區、鴨脷洲及南丫島居民提供發電、輸電及配電服務。香港電燈在香港聯合交易所上市，截至二零零一年十二月三十一日的市值達港幣六百二十億元，總裝機容量達三千三百零五兆瓦。長江基建目前持有香港電燈百分之三十八點八七之權益。

香港電燈

香港電燈於二零零一年錄得純利港幣六十五億零七百萬元，較二零零零年增長百分之十七點六。香港電燈可觀的純利增長，主要來自香港核心業務的增長，以及表現突出的海外投資。儘管本港經濟氣候疲弱，電力需求仍持續上升。海外方面，公司透過出售 Powercor Australia Limited 的非核心零售業務獲得一次性收益。同時，投資於澳洲的 ETSA Utilities 和 Powercor 的配電業務，全年亦表現強勁。

香港電燈是一項為集團帶來可靠而穩定現金收益的優質資產，長江基建遂逐步增加其持股量，由一九九七年收購時約百分之三十五增持至二零零零年的百分之三十八點八七。多年來，這項投資不單是集團可靠的收益基礎，其每年穩定的股息增長，也成為集團主要的現金來源。

香港電燈作為本港兩間電力供應商之一，為港島區、鴨脷洲及南丫島提供電力服務。現時該公司的總裝機容量達三千三百零五兆瓦，並擬擴建南丫發電廠以增添一千八百兆瓦的裝機容量。

二零零零年，香港電燈開始涉足海外，除了夥同長江基建收購澳洲的ETSA Utilities及Powercor外，香港電燈並對深圳廣東液化天然氣項目進行策略性投資。



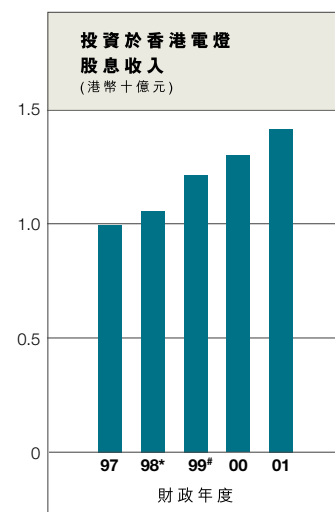
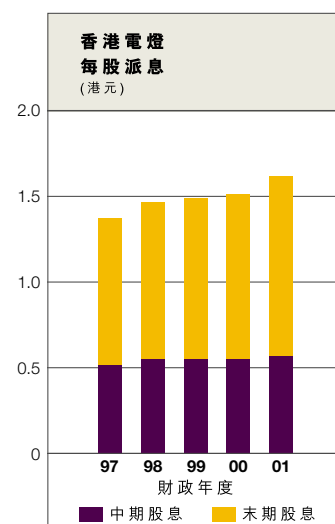
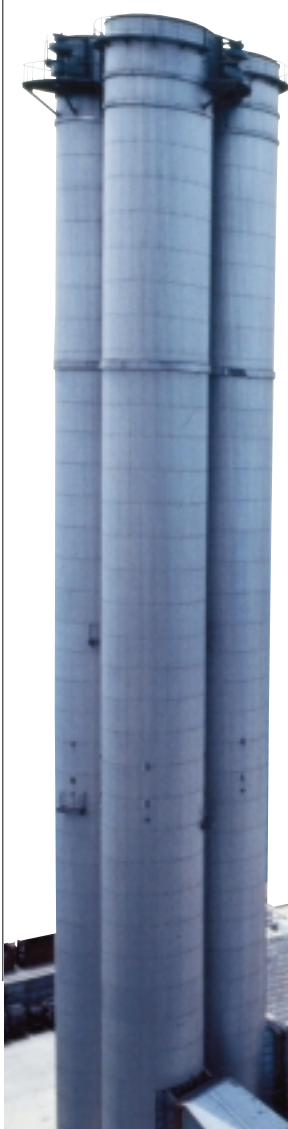
香港電燈致力減低在營運過程中對環境的影響。

「作為香港主要的公用事業，香港電燈不單為廣大客戶提供可靠、高效率及充足的電力供應，我們更在各方面運作上不斷尋求突破，務求為客戶提供最稱心的服務。」

香港電燈集團有限公司

集團董事總經理

曹榮森



* 98年度末期息以股代息

99年度中期及末期息以股代息

位於南丫發電廠擴建部分之首個天然氣發電機組的建築設計及規劃工作正在進行當中。



長江基建目前的基建投資包括在澳洲和中國內地的能源基建及交通基建項目。在澳洲，長江基建夥拍香港電燈收購ETSA Utilities及Powercor，成為當地最大的配電商，為南澳洲省及維多利亞省超過一百三十萬名用戶提供服務。連同集團在內地高達港幣八十億元的基建資產，基建投資業務已成為長江基建第二大的盈利來源，並將隨著更多新投資計劃的落實而不斷擴充，澳洲悉尼跨城隧道便是其中一個例子。



ETSA為全南澳洲省達七十四萬七千名用戶服務。

澳洲基建業務

佔集團四分之一的收益

長江基建於一九九九年首度涉足澳洲，入股當地最大的上市天然氣供應商Envestra Limited，並成為該公司的最大股東。自此，長江基建一直穩步拓展在澳洲的基建投資組合，先後於二零零零年一月及九月聯同香港電燈收購ETSA Utilities及Powercor Australia Limited。

集團於澳洲的基建投資全年帶來合共逾港幣十億元的收入，佔長江基建整體溢利貢獻約百分之二十五。此理想增長可歸因於二零零一年澳洲業務的營運表現較預期為佳，以及出售Powercor非受管制的電力零售業務所致。



「集團專注於管理及維持電力輸配網絡，確保我們能致力為客戶提供高水準、可靠、安全和有效率的服務。」

ETSA Utilities行政總裁

Basil Scarsella

ETSA Utilities

二零零零年一月，集團透過參與一項私有化計劃，夥同香港電燈斥資三十二億五千萬澳元，成功收購受管制的電力輸配商ETSA Utilities。該公司擁有二百年的經營權，為全南澳洲省七十四萬七千名用戶提供服務，輸電網絡覆蓋逾十七萬八千二百平方公里面積。

Powercor的網絡覆蓋澳洲維多利亞省八大地區中心的其中七個，為逾十五萬平方公里的地區供電。

年內，ETSA Utilities再次獲得標準普爾「A-／穩定」信貸評級，及穆迪的「A3」信貸評級和「穩定」前景評級。

Powercor Australia Limited

長江基建聯同香港電燈在二零零零年九月斥資二十三億一千五百萬澳元收購電力輸配及零售商Powercor。該公司受管制電力輸配業務的服務範圍覆蓋澳洲維多利亞省逾十五萬平方公里面積，用戶數目達五十九萬名。

二零零一年六月，集團及香港電燈以三億一千五百萬澳元的售價出售Powercor非受管制的電力零售業務，共錄得港幣七億元的一次性收益。除此以外，Powercor透過向買家Origin Energy Limited提供至二零零二年五月止的一年期過渡服務，將獲得額外收益。

年內，Powercor繼續獲得穆迪「A3」信貸評級和「穩定」前景評級。同時，標準普爾持續給予Powercor「A-」信貸評級之餘，並把其前景評級提高至「正面」。

投資於Envestra Limited

Envestra是澳洲最大的上市天然氣供應商，佔全澳洲天然氣消耗量約百分之三十。Envestra是一



Envestra為八十七萬五千名家庭及商業用戶提供天然氣，其輸配網絡及輸送管道遍佈全澳洲。

項低風險的投資，提供可觀及穩定的現金收益。截至二零零一年六月三十日止之財政年度，該公司全年派發每股澳幣九點二五仙之派款，為集團提供年息約十厘半的現金回報。

二零零二年三月，長江基建透過Envestra的股份配售活動認購新股，令持股量維持於百分之十九的水平。

「Powercor的策略性目標在於憑藉卓越的表現成為澳洲電力輸配業的市場領導者，並力求在財政實力、生產力、供電穩定性、客戶服務及公眾形象等方面亦優於同儕。」

Powercor Australia Limited

董事及行政總裁

尹志田

基建投資（續）



隨著珠海電廠第二台裝置的落成，長江基建於內地的電廠組合已經全部投產。

香港東區海底隧道

在香港，集團持有東區海底隧道有限公司百分之五十的權益，該公司擁有連接港島東與東九龍之海底隧道鐵路部分的專營權。年內，該隧道為集團提供理想回報及穩定的現金收益。

內地交通基建

儘管二零零一年全球經濟下滑，集團在內地的收費道路及橋樑投資繼續保持理想收益。

長江基建在內地以合營企業的形式，擁有及營運總長度約五百公里的收費道路及橋樑。項目分佈廣東、湖南、河南、河北及遼寧多個省份。

在廣州，廣州東南西環高速公路是貫通廣州東、西、南部的交通要道，並與其他主要交通幹道如廣佛高速公路及廣深高速公路等相連接。該環路自二零零零年六月通車以來，一直錄得穩定的收益增長。

番禺北斗大橋及連接公路於二零零一年一月如期通車，收益增長穩定，營運表現與預期相若。現時廣州市政府強調加快把番禺擴展為廣州的主要經濟體系，北斗大橋作為連接番禺南北的主要交

通路線之一，可望帶來更高的收益增長。該項目又一令人振奮的消息是在投入營運的首年已獲香港品質保證局頒發ISO9001證書(2000年版)。這是番禺市首次獲頒有關證書，標誌著集團致力於品質管理及營運效益的承諾。

在汕頭地區，跟集團深汕高速公路相連接的新道路網開始啟用，惠及該高速公路及跟其連接之另一長江基建合營項目—汕頭海灣大橋，對增加該兩項目之收費收益大有幫助。

由河南合營公司經營的一零七國道駐馬店路段，長達一百一十四公里，為雙向兩線行車之二級公路。該公路在二零零一年四月調升了收費，故年內錄得較上年度可觀的收益增幅，繼續為集團提供令人滿意的回報。此外，湖南省伍家嶺橋及五一路橋的營運收益亦錄得穩定增長。



內地電廠

珠海發電廠擁有兩台七百兆瓦的燃煤發電機組，第二組裝置已於二零零一年二月五日完成。自此，長江基建總裝機容量超過二千兆瓦的內地電廠組合宣告全面投產。

年內，珠海發電廠兩機組的運作順暢安全，具高度可靠性及效率，其對廣東省的供電量已超越合同所訂下的最低購電量。珠海發電廠除已依項目貸款條款規定還本付息外，還為股東帶來較預期理想的回報。

長江基建在內地以合營企業的形式，擁有及營運總長度約五百公里之收費道路及橋樑，項目分佈全國五個省份。

吉林省四平熱電廠進入第四年營運，三台發電機組運作穩定，並完全符合當地之環保要求。除了發電外，該等設施亦為鄰近約二百萬平方米的商業及住宅社區供熱。有鑑於四平熱電廠的貢獻，省電力公司對該廠進行了嚴格檢查後，認可其為「2001年省一流火力發電廠」。

撫順熱電廠及沁陽電廠的表現與往年相若，業績保持平穩。

整固內地投資組合及審慎撥備

年內，集團完成出售南海發電一廠，錄得港幣二億二千一百萬元的一次性收益。此外，集團的整固策略並涉及即將落實出售的若干收費道路和電廠項目，如南海公路網及汕頭發電廠等。

集團採取審慎的會計方針，決定為約港幣八十億元的內地基建投資項目作出港幣五億元撥備。

在資產整固的過程中，減持部分資產將令集團的內地基建組合出現重整，可能對內地業務之收益有所影響。惟完成整固後，可以預見長江基建的財務狀況將更形穩定，有助壯大集團繼續進行投資的能力。



番禺北斗大橋項目獲頒ISO9001證書，標誌著該項目邁進業務新里程。

基建材料及基建有關業務

集團的基建材料和基建有關業務涵蓋成立已久的基建材料部門，以及新闢的環保及電子基建投資。青洲英坭與安達臣大亞在本地水泥及混凝土市場分別穩據領導地位；在海外收購的Polyphalt及Stuart Energy，則向全球推廣嶄新的環保物料及能源解決方案。



青洲英坭與安達臣大亞在香港水泥及混凝土市場分別穩據領導地位。

基建材料業務

由於建築市道下滑，基建材料的需求持續下降；激烈的競爭和沉重的通縮壓力亦導致價格偏軟。長江基建基建材料部門的溢利貢獻下降了百分之三十五。

面對市場的種種挑戰，青洲英坭（集團）有限公司及安達臣大亞（集團）有限公司在本地水泥及混凝土市場繼續保持其領導地位，並推行一系列控制成本及精簡架構措施以進一步改善效率。現時公司已準備就緒，待市況好轉時把握新的機遇。

年內，華南地區建築業持續放緩，令基建材料市道疲弱，惟興建大型基建項目及現代化摩天大樓必備的優質水泥及混凝土之需求則告增加。因此，集團的產品在市場上雖屬高價之列，內地水泥生產設施及混凝土業務的收益增長均令人滿意。

Polyphalt繼續與長江基建合作，把專利的高份子改良瀝青科技引進中國。



Polyphalt Inc.

鑑於北美洲經濟放緩，長江基建持有百分之六十三點五權益的加拿大瀝青技術公司Polyphalt Inc.在二零零一年的表現較預期遜色。隨著經濟復甦在望，Polyphalt的業務可望在來年好轉。

Polyphalt繼續與長江基建合作，把專利的高份子改良瀝青(Polymer Modified Asphalt)科技引進中國，並於二零零一年六月與華北地區最大的瀝青提煉企業中國石油遼河石化公司在遼寧省建立合營企業。

Stuart Energy Systems Corp.

集團其中一項環保能源投資為持有加拿大上市的氫燃料科技公司Stuart Energy Systems Corp.百分之十二點五權益。長江基建同時亦是Stuart Energy在亞太市場的氫燃料科技獨家分銷商，雙方一直緊密合作，共同發展及提供在工業、能源及交通基建等不同領域的氫燃料解決方案。

自來水業務

集團在湖南省岳陽市的自來水處理合營企業去年錄得理想表現，並提供穩定的利潤收益。隨著水質的明顯改善，預期水費將於二零零二年內作出調整。

電子基建

由於公眾安全意識日益提高，結合智能卡和生物識別安全及身份辨認應用科技的地位更趨重要。二零零一年，集團取得香港中文大學開發的專利指紋比對技術的獨家專營權，隨即成立bioSecure Systems Limited以發展生物識別應用技術，例如面形識別、指紋及掌形認證。



預期在未來一至兩年內，生物辨識技術市場的年增長率將高逾百分之六十。



集團在湖南省岳陽市的自來水處理合營企業去年錄得理想的表現。

環保獎項及成就

集團於年內獲頒發多個環保獎項，包括：

- 安達臣瀝青榮獲2001香港工業獎：商界環保協會環保成就獎
- 青洲英坭旗下踏石角水泥生產設施之環保管理系統使其獲頒ISO14001環保證書
- 現成混凝土旗下一間混凝土配製廠取得ISO14001環保證書
- 集團贏取香港加拿大總商會週年商業傑出獎之二零零一年綠色環保大獎



執行委員會

- 1 李澤鉅（左），甘慶林（右）
- 2 麥理思（左），陳來順（中），關秉誠（右）
- 3 高保利（左），陳記涵（中），葉德銓（右）

董事個人資料

李澤鉅，37歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任主席職務。李先生亦為長江實業(集團)有限公司之董事總經理及副主席、和記黃埔有限公司副主席、香港電燈集團有限公司執行董事、赫斯基能源公司的聯席主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事，同時為中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員、香港策略發展委員會委員及香港特區政府營商諮詢小組成員。李先生持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

麥理思，66歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任副主席職務。麥先生分別自一九八零年及一九八五年起出任長江實業(集團)有限公司之執行董事及副主席，又為香港電燈集團有限公司主席兼和記黃埔有限公司之執行董事。麥先生持有經濟碩士學位。

霍建寧，50歲，自一九九七年三月起出任本公司之執行董事兼副主席。霍先生現任和記黃埔有限公司之集團董事總經理。他是 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 及 Partner Communications Company Ltd. 主席，亦是和記港陸有限公司及赫斯基能源公司的聯席主席及香港電燈集團有限公司的副主席。他同時是長江實業(集團)有限公司董事。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

甘慶林，55歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任集團董事總經理職務。甘先生自一九九三年二月起出任長江實業(集團)有限公司之副董事總經理，又為和記黃埔有限公司及香港電燈集團有限公司之執行董事。甘先生持有工程學士學位及工商管理碩士學位。

葉德銓，49歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任執行董事職務，並自一九九三年九月起出任長江實業(集團)有限公司之執行董事，目前亦為 TOM.COM LIMITED 之非執行董事。葉先生持有工商管理碩士學位及經濟學士學位。

陸法蘭，50歲，自本公司於一九九六年五月註冊成立以來，一直擔任執行董事職務，並自一九九一年起出任長江實業(集團)有限公司董事。陸先生為 TOM.COM LIMITED 主席、和記黃埔有限公司集團財務董事及香港電燈集團有限公司執行董事，並擔任 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited、Partner Communications Company Ltd. 及赫斯基能源公司之董事。陸先生持有文學碩士學位及民事法學士學位，為加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員。

周胡慕芳，48歲，自一九九七年三月起出任本公司之執行董事，同時又為和記黃埔有限公司副集團董事總經理。她亦是和記港陸有限公司執行董事、香港電燈集團有限公司及 Partner Communications Company Ltd. 董事以及 TOM.COM LIMITED 之非執行董事。周女士為執業律師，持有商業管理學士學位。

曹榮森，70歲，於一九九七年三月起出任本公司之執行董事。曹先生同時亦為香港電燈集團有限公司之集團董事總經理，於物業發展及能源生產方面具豐富經驗。曹先生持有工程學士學位，為特許工程師。

高保利，59歲，自二零零零年一月起出任本公司之執行董事，持有土木工程理學士學位，並為特許工程師。高先生並任香港建築業物料聯會主席及曾任東亞水泥協會與香港水泥協會主席。又為香港政府環境諮詢委員會會員及香港工商環保聯會召集人。高先生亦曾任香港政府減少廢物委員會及香港總商會環保委員會主席。

關秉誠，57歲，自二零零零年一月起出任本公司之執行董事。關先生於一九九六年加盟本公司，並自一九九四年二月起任職長江集團。關先生持有工商管理碩士學位，為特許工程師，亦是英國電機工程師學會會員和管理學會會員。

張英潮，54歲，本公司之獨立非執行董事，持有數學學士學位及操作研究管理科碩士學位。張先生又出任若干其他香港上市公司之董事，並任香港證監會程序覆檢委員會委員及香港交易所衍生工具市場諮詢組委員。

李王佩玲，53歲，本公司之獨立非執行董事，現為執業律師，持有法律學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師公會之資深會員。李太又出任若干其他香港上市公司之董事，並積極參與公共事務，現任公職包括為多個香港政府諮詢委員會及上訴委員會之成員。

董事及高級管理層（續）

高級管理人員

陳記涵，39歲，策劃及投資高級經理。於一九九九年九月加入長江集團。陳先生從事投資、銀行及金融業務逾十五年，持有理學士學位、中國法律學士學位及工商管理碩士學位。

楊逸芝，41歲，公司秘書。自一九九四年八月起任職長江集團，為香港特別行政區高等法院律師及英格蘭和威爾斯最高法院律師。她持有工商管理碩士學位。

陳來順，39歲，集團財務經理。陳先生於一九九二年一月加入和記黃埔有限公司，並自一九九四年五月起任職長江集團，為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。

朱其雄，57歲，科技拓展部總經理。朱先生自一九九四年一月起任職長江集團，持有機械工程哲學博士學位，為美國機械工程師協會之會員。

李焯芬，56歲，基建拓展部總經理。李先生自一九九四年二月起任職長江集團，持有土力工程博士學位，為特許工程師。

袁銘佳，55歲，中國交通部總經理。袁先生於一九九七年一月加入本公司，持有土木及結構工程學士學位及土力工程博士學位，為特許工程師。

倫柏林，45歲，中國能源部總經理。倫先生分別於一九九三年五月加入和記黃埔有限公司及一九九四年六月加入長江實業(集團)有限公司，並自一九九六年七月起加入本公司，持有工程學士及碩士學位。

梁英華，55歲，自二零零零年九月起出任青洲英坭(集團)有限公司董事總經理。梁先生於一九九三年重新加盟已曾服務十四年之安達臣大亞(集團)有限公司，在此之前曾任職香港一間具規模之投資銀行。梁先生為英國公認會計師公會及香港會計師公會資深會員，亦為英國礦業學會資深會員及該學會香港分會的前會長。

余紹廉，46歲，青洲國際有限公司之董事總經理及加拿大寶利福公司之董事。余先生於一九九三年加入青洲英坭(集團)有限公司，在此之前曾於長江集團屬下多間公司工作逾十年，並持有電腦科學學士學位。

林后偉，51歲，安達臣大亞(集團)有限公司董事總經理。林先生於一九九八年三月重新效力已曾服務九年之安達臣大亞(集團)有限公司，在此之前曾任職香港一間具規模之土木工程公司。他持有工商管理碩士學位，亦為英國公認會計師公會、香港會計師公會及礦業學會資深會員。

莊善敦，59歲，一九八八年加入安達臣瀝青有限公司，現為安達臣大亞(集團)有限公司、青洲國際有限公司及加拿大寶利福公司之董事。他持有工商管理碩士學位及土木工程學士學位，並為澳洲工程師學會會員及英國礦業學會資深會員。