

A portrait of Gan Qinglin, the Chairman and CEO of the Group, set against a background of a world map. He is wearing a dark suit, a white shirt, and a striped tie. His hands are clasped in front of him, and he is wearing a watch on his left wrist.

「長江基建積極收購優質  
資產，不斷擴展業務  
組合，成為股東回報  
持續增長的動力來源  
之一。」

集團董事總經理  
甘慶林

# 集團董事總經理報告

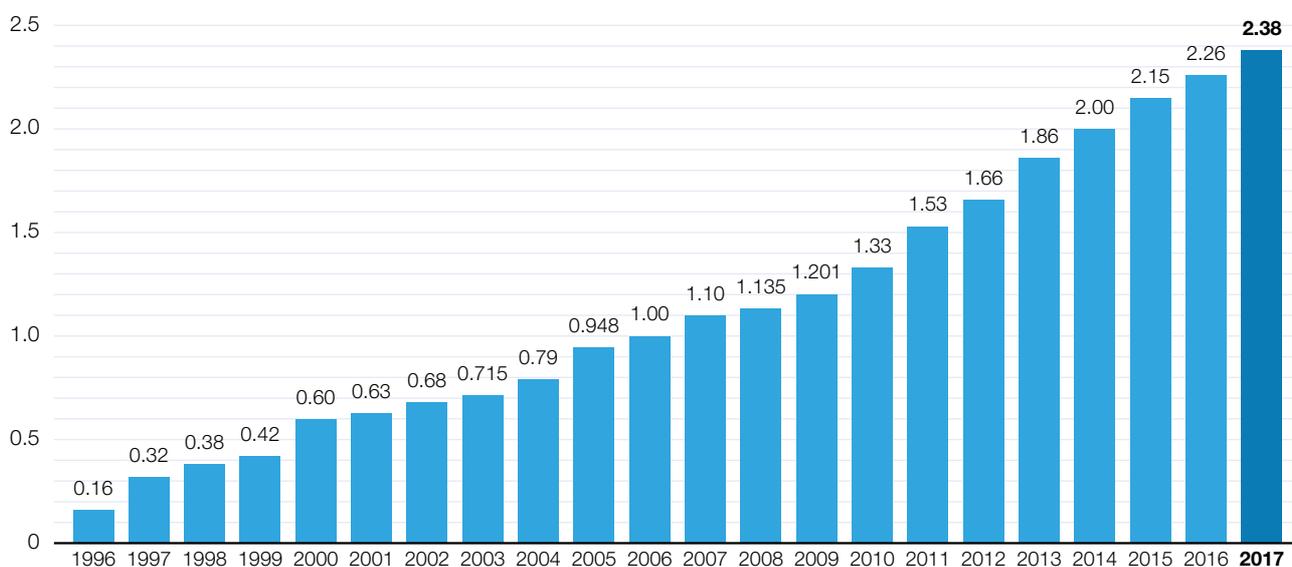
## 持續增長及發展的一年

### 股息持續連年增長

長江基建於二零一七年財政年度派息每股港幣二元三角八分，較去年上升百分之五點三，標誌著集團自一九九六年上市二十一年來股息連年增長。

### 持續股息增長(連續二十一年)

每股股息(港元)



### 股東回報持續上升

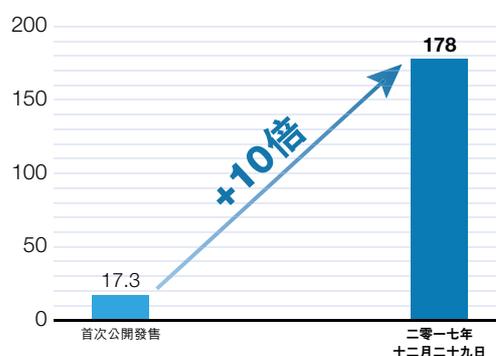
自一九九六年上市以來，長江基建的規模日益壯大，並一直為股東帶來理想增長及可觀回報。以下為集團自上市以來的一些資料及數據：

- 於二零一七年，長江基建的股東應佔溢利為港幣一百零二億五千六百萬元，為一九九六年時股東應佔溢利的十二倍；
- 長江基建的股價為港幣六十七元一角五分\*，較首次公開發售價港幣十二元六角五分高出五倍；
- 長江基建的市值約為港幣一千七百八十億元\*，約為首次公開發售時市值的十倍；
- 自上市以來的累計股息為每股港幣二十五元二角四分九，約為首次公開發售上市價港幣十二元六角五分的一倍；及
- 股東的年度化總回報約每年百分之十二。

\* 於二零一七年十二月二十九日

### 長江基建二十一年回顧

市值(港幣十億元)

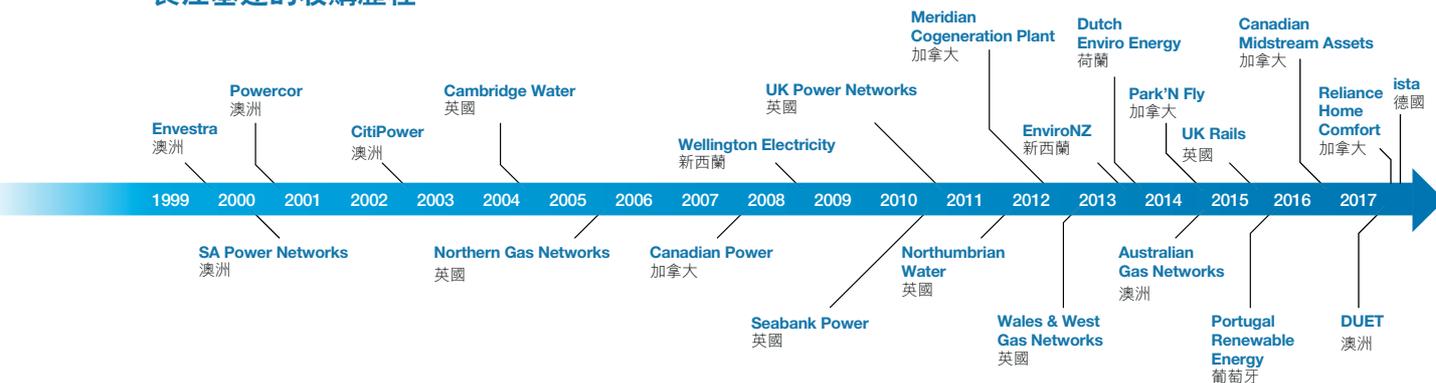


# 集團董事總經理報告

## 歷年持續收購優質資產

多年來，長江基建積極收購優質資產，不斷擴展業務組合，成為股東回報持續增長的動力來源之一。自二零一零年以來，集團平均每年進行兩項收購。

## 長江基建的收購歷程



## 二零一七年 — 收購頻繁的一年

長江基建於二零一七年進行了三項重大收購，涉資約港幣五百六十億元，有關項目包括：

### • DUET

- DUET 為澳洲主要的能源資產擁有人及營運商，由旗下四個業務單位組成 – 維多利亞省的 Multinet Gas 及 United Energy、西澳洲省的 Dampier Bunbury Pipeline，以及總部設於昆士蘭省及項目遍及澳洲全國的 Energy Developments。

### • Reliance Home Comfort

- Reliance Home Comfort 於加拿大從事建築設備服務行業，向住戶提供熱水爐、HVAC 設備(暖氣、通風及空調)及家用舒適設備保養計劃。

### • ista

- ista 是一家綜合能源管理服務供應商，其總部設於德國，在歐洲大陸設有多個營運據點。

三項新收購業務往績強健，並提供穩定的經常性現金流。

## 擴大收入基礎

繼二零一七年的三項新收購，長江基建進一步擴大收入基礎，同時令集團業務的營運據點得以擴展，行業範疇亦更趨多元化。

## 擴展營運據點

### 澳洲

收購 DUET 令長江基建在澳洲的資產組合擴大一倍。

多年來，長江基建於南澳洲省及維多利亞省建立了穩固的業務根基。透過收購 DUET 的四個業務單位，集團進一步強化旗下於維多利亞省的基建組合，同時於西澳洲省及昆士蘭省拓展業務，足跡更遍及澳洲全國省份。

### 加拿大

Reliance Home Comfort 的總部設於安大略省，業務遍佈加拿大各個省份。收購 Reliance Home Comfort 令長江基建於加拿大的投資組合擴大一倍，連同既有項目，集團於該國的業務組合更具規模。

### 歐洲大陸

於二零一七年收購 ista 令長江基建於歐洲的業務組合增大兩倍。ista 是一家別具規模的企業，在德國市場穩佔重要地位，並在歐洲多個國家經營業務。連同集團於葡萄牙的風電場，以及於荷蘭的轉廢為能項目，長江基建在歐洲大陸的業務組合已具相當規模。

1996	2000	2004	2007	2008	2013	2015	2017
中國內地/香港							
	澳洲						
		英國	英國	英國	英國	英國	英國
			加拿大	加拿大	加拿大	加拿大	加拿大
				新西蘭	新西蘭	新西蘭	新西蘭
					荷蘭	荷蘭	荷蘭
						葡萄牙	葡萄牙
							德國

## 業務多元化

### 清潔及遠端能源業務

DUET 令長江基建於澳洲的既有傳統能源業務組合更趨完善。現時，集團的能源組合已擴展至清潔能源(包括堆填區沼氣轉化能源、風力和太陽能)及遠端能源生產業務。

### 氣體輸送管道基建

長江基建透過 DUET 擴展氣體輸送管道業務，進一步壯大集團的能源基建組合。

### 屋宇服務基建

透過收購建築設備服務供應商 Reliance Home Comfort，以及環球輔助計量及相關服務供應商 ista，長江基建進軍屋宇服務基建領域，令集團的業務組合更趨多元化。

# 集團董事總經理報告

## 多元化的優質資產組合

自一九九六年上市至今，長江基建由一家市值約港幣一百七十三億元的香港／中國內地基建公司，發展為一家市值約港幣一千七百八十億元(於二零一七年十二月二十九日)的環球基建企業。集團的業務組合遍及世界各地，涵蓋傳統能源、能源網絡、可再生能源、交通、水處理、廢物管理，以及屋宇服務範疇。



## 保持增長動力

我們相信未來基建業的投資需求依然強勁，並將帶來源源不絕的發展機遇。集團的財務根基雄厚，具備有利條件於日後進行拓展計劃。儘管如此，我們將一如既往，於尋求新投資項目過程中不會抱有志在必得的心態。

## 致力於持續增長及發展

展望未來，我們將繼續採取簡潔有效的發展策略，致力推行三管齊下的方針：

- (1) 促進現有業務的內部增長；
- (2) 收購能帶來理想及穩定回報的新項目；及
- (3) 維持雄厚的資本實力，保持穩健現金流及低負債比率。

我們有信心於二零一八年繼續延展動力，並對持續增長及發展寄予厚望。

集團董事總經理

**甘慶林**

二零一八年三月十六日