

業務回顧

投資於
電能實業



英國
基建投資



加拿大
基建投資



荷蘭
基建投資



澳洲

基建投資



新西蘭

基建投資



中國內地

基建投資



投資於

基建有關業務



業務回顧



投資於 電能實業

長江基建持有電能實業百分之三十八點八七權益，為該公司的主要股東。電能實業於二零一四年一月完成分拆計劃，減持香港電力業務之股權。

電能實業於二零一四年之股東應佔溢利為港幣六百一十億零五百萬元，較前一年增長百分之四百四十六。增幅主要來自分拆香港電力業務而錄得的一次性收益。

電能實業的投資組合遍及香港、中國內地、英國、澳洲、新西蘭、泰國、加拿大及荷蘭。

於香港，電能實業在二零一四年一月完成分拆香港電燈有限公司(「港燈」)。於分拆後，電能實業持有香港電力業務百分之四十九點九權益。年內，港燈錄得穩健業績，並繼續維持高水平的供電可靠度、優良客戶服務，以及將電費保持在市民可負擔水平。

中國內地方面，燃煤發電廠的表現受惠於煤價偏軟及營運支出減少，惟售電量和電價下降抵銷部份盈利增長。年內，位於大理及樂亭的風電場完成創新的工程技術，令風電場的生產力及可靠度提升。

英國繼續為電能實業最大的市場，當地四間營運公司包括 UK Power Networks、Northern Gas Networks、Wales & West Utilities 及 Seabank Power 均錄得理想業績。憑藉高效的營運程序、優質的客戶服務，以及高水準之表現和環保標準，這幾家英國營運公司可望帶來持續增長。

澳洲投資項目的溢利貢獻較二零一三年有所增長，電價上調帶動整體收入增加。年內，電能實業收購澳洲其中一家最大的天然氣配氣商 Envestra(現稱 Australian Gas Networks)百分之二十七點五權益。這新收購項目於二零一四年提供四個月的溢利貢獻。

此外，電能實業於其他香港以外地方的投資表現穩健。在新西蘭，Wellington Electricity 錄得穩定的售電量。泰國之發電業務於是年度達至產能目標。加拿大電廠項目透過銷售蒸氣及提高效率改善收入。而荷蘭的「轉廢為能」業務於年內首度提供全年溢利貢獻。



電能實業於二零一四年一月完成分拆香港之電力業務。



英國 基建投資

透過旗下的 UK Power Networks、Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks，長江基建供應英國約百分之三十電力，並為覆蓋當地約百分之二十二人口的地區提供配氣服務。集團亦持有 Northumbrian Water 部分權益，為英格蘭東北部及東南部提供食水。

集團於二零一五年收購 Eversholt Rail，將業務拓展至當地的鐵路車輛租賃行業。預期該項交易大約於二零一五年四月完成。

UK POWER NETWORKS HOLDINGS LIMITED

長江基建與電能實業各佔 UK Power Networks 百分之四十權益。

英國共有十四個受規管電網，UK Power Networks 擁有、營運及管理其中三個。該三個電網的總長度約十九萬公里，為倫敦、英格蘭東南部及東部提供配電服務，

服務範圍約三萬平方公里。UK Power Networks 的用戶數目約八百萬名，供應之電力佔全國約百分之三十。

除了受規管業務外，UK Power Networks 亦為私營電網提供發展及管理服務，客戶包括私營及公營機構，如英國機場管理局和國防部等。

UK Power Networks 持續錄得理想的業績，並超越主要財務目標。該公司於年內投資超過六億四千萬英鎊以提升旗下的受規管網絡設施。

UK Power Networks 於二零一四年之營運表現良好，用戶平均斷電時間及電力中斷個案兩項重要指標均有所改善。此優秀的表現為該公司帶來額外的獎勵收入。

年內，UK Power Networks 獲英國政府成立的「Investors in People」計劃頒發「金獎」。該計劃旨在表揚卓越的人事管理，在參與計劃的機構中，只有百分之七獲授予金獎評級。

UK Power Networks 已達成「規管修訂」之最終定案，有關條款將於二零一五年四月生效。該修訂可讓集團就 UK Power Networks 於二零一五年至二零二三年規管期內之收入作準確的預算。

NORTHUMBRIAN WATER GROUP LIMITED

長江基建持有 Northumbrian Water 百分之四十權益。

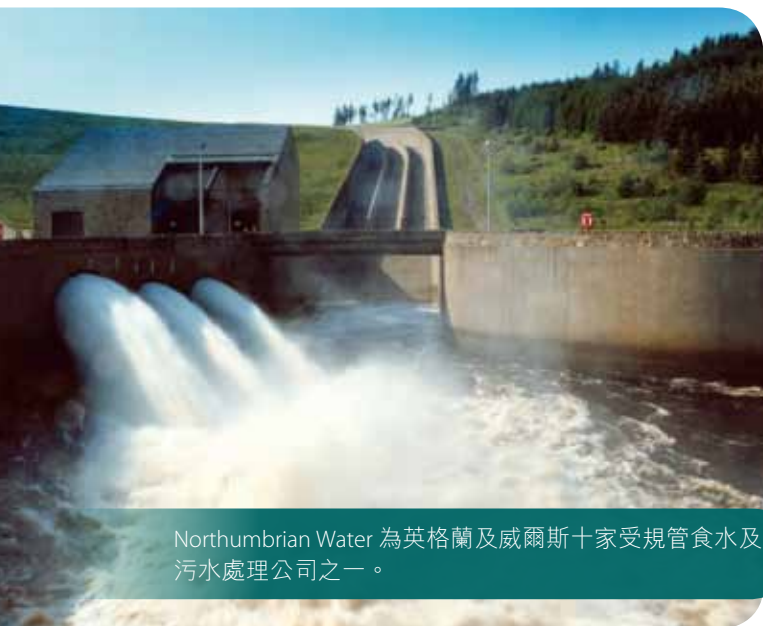
Northumbrian Water 為英格蘭及威爾斯十家受規管食水及污水處理公司之一。該公司的供水網絡總長度約二萬六千公里，污水網絡則長約三萬公里，分別為英格蘭東北部及東南部共四百五十萬人口提供食水，並為英格蘭東北部二百七十萬人口提供污水收集及處理服務。

Northumbrian Water 亦經營多項非受規管業務，包括營運歐洲北部最大的人工水塘 Kielder Reservoir，及透過旗下公司以長期合約形式於蘇格蘭、愛爾蘭及直布羅陀承辦食水及污水處理服務。



Northumbrian Water 榮獲 Queen's Award for Enterprise。

業務回顧



Northumbrian Water 為英格蘭及威爾斯十家受規管食水及污水處理公司之一。

Northumbrian Water 於年內的財務表現平穩，並於資本開支項目投資約二億三千萬英鎊，以確保該公司可持續提供穩定的食水及污水服務。

Northumbrian Water 憑藉可持續發展方面的成就，二度榮獲 Queen's Award for Enterprise。該獎項乃英國商界最高殊榮之一。Northumbrian Water 將可保留有關獎座至二零一九年。

適用於二零一五年至二零二零年的「收費管制修訂」於年內落實，有關條款將於二零一五年四月生效，讓集團可就 Northumbrian Water 於往後五年的收入作準確的預算。

NORTHERN GAS NETWORKS LIMITED

長江基建與電能實業共同持有 Northern Gas Networks 百分之八十八點四權益。

Northern Gas Networks 是英國八個主要配氣網絡之一，負責營運、保養及發展英格蘭北部的配氣網絡。該公司擁



Northern Gas Networks 於二零一三/二零一四規管年度獲英國能源監管機構 Ofgem 評為最具效率配氣商。

有長達三萬七千公里的輸氣管道，為當地約六百七十萬人口提供服務。

Northern Gas Networks 於年內達致或超越主要營運指標。於二零一三/二零一四規管年度，該公司繼續獲英國能源監管機構 Ofgem 評為最具效率配氣商。Northern Gas Networks 因此獲發額外的獎勵收入。



於二零一四年，Northern Gas Networks 斥資約四千一百萬英鎊以鞏固及擴大旗下配氣網絡。該公司之輸氣管道翻新工程至今已更換超過五百公里的老化鐵製管道，以增強配氣網絡的安全及可靠度。

Northern Gas Networks 於 Ofgem 的二零一三/二零一四規管年度客戶滿意度調查中排名最高。該公司在客戶服務方面之卓越表現亦獲得廣泛認同。該公司除了在

National Business Awards 2014 中榮獲「Customer Focus Award」外，亦於 UK Customer Experience Awards 2014 中獲得最高榮譽的「Overall Best Customer Experience Award」，以及五個不同範疇的「Best Customer Experience」獎項，包括「Professional & Government Services & Utilities」、「Employee Engagement – Taking the Lead」、「Business Change or Transformation – Simplification」、「Contact Centre – Small」及「Team – Customers at the Heart」。

業務回顧

WALES & WEST GAS NETWORKS (HOLDINGS) LIMITED

長江基建及電能實業各持有 Wales & West Gas Networks 百分之三十權益，該公司為 Wales & West Utilities 的控股公司。一如 Northern Gas Networks，Wales & West Utilities 乃英國八個主要配氣網絡之一。

Wales & West Utilities 的輸氣管道網絡長達三萬五千里，服務範圍面積為四萬二千平方公里，為威爾斯及英格蘭西南部七百五十萬人口提供服務。

Wales & West Utilities 的財務表現持續理想，為集團提供穩健的收入來源。該公司達致或超越所有主要營運指標、牌照規定及服務標準。

Wales & West Utilities 每年更換約四百四十公里的老化金屬輸氣管道。該公司於二零一四年投資約七千五百萬英鎊作更換輸氣管道之用。

Wales & West Utilities 於二零一四年繼續致力推行預防一氧化碳中毒活動，以提高公眾意識。該公司的氣體安全推廣計劃「Say NO to CO」備受認同，於 Wales Responsible Business Awards 2014 中榮獲「Building Stronger Communities Award」獎項。

SEABANK POWER LIMITED

長江基建及電能實業各持有 Seabank Power 百分之二十五權益。Seabank Power 乃位於英國布里斯托附近之發電廠，設有兩台聯合循環燃氣發電機組，總裝機容量約一千一百四十兆瓦。

Seabank Power 於年內的整體財務表現平穩。



Wales & West Utilities 的財務表現持續理想，為長江基建提供穩健的收入來源。



由長江基建牽頭之合營公司於二零一五年一月就收購鐵路車輛租賃公司 Eversholt Rail 簽訂協議。

SOUTHERN WATER SERVICES LIMITED

長江基建持有 Southern Water 百分之四點七五策略性權益。

Southern Water 從事受規管的食水及污水處理業務。該公司為二百四十萬人供應食水，並為四百五十萬人提供污水處理服務，服務範圍遍及英格蘭東南部的薩塞克斯郡、肯特郡、漢普郡及懷特島郡。

EVERSHOLT RAIL GROUP

由長江基建牽頭之合營公司於二零一五年一月就收購鐵路車輛租賃公司 Eversholt Rail 簽訂協議，為集團的交通基建投資開啟新一頁。

是項收購的企業價值約港幣二百九十三億元（約二十五億英鎊），預期交易大約於二零一五年四月完成。

Eversholt Rail 在英國鐵路公司 British Rail 於一九九四年私有化時成立，乃英國三大鐵路車輛租賃公司之一。

Eversholt Rail 出租之列車類型廣泛，包括地區、短途和高速載客列車，以及貨運用機車，列車均以長期合約出租。

是項收購可望為長江基建帶來穩健及可預測的現金流。



澳洲 基建投資

長江基建連同電能實業是澳洲最大的配電業務投資者之一。集團旗下的 SA Power Networks 及 Victoria Power Networks 分別為南澳洲省及維多利亞省超過百分之六十五地域提供配電服務。

長江基建於二零一四年以場外出價方式收購 Envestra，擴展旗下澳洲業務組合。該公司為當地主要的天然氣配氣商之一，並已易名為 Australian Gas Networks。

長江基建的其他澳洲投資尚包括 Transmission Operations Australia 及 Spark Infrastructure。

SA POWER NETWORKS

長江基建與電能實業合共持有 SA Power Networks 百分之五十一權益。

SA Power Networks 是南澳洲省的主要配電商，為約八十四萬七千名客戶提供服務，網絡長度逾八萬八千公里。

儘管年內天氣狀況惡劣，SA Power Networks 旗下受規管業務之營運表現仍然理想。根據澳洲能源監管機構 Australian Energy Regulator (「AER」) 的二零一四年度電力輸配基準報告，就省份而言，服務南澳洲省的 SA Power Networks 獲評為整體最具效率之配電商。

SA Power Networks 致力保持高水平的安全度。除了再度獲得 AS/NZS 4801 及 OHSAS 18001 兩項安全認證外，該公司更通過嚴格的審核，獲澳洲政府頒發建築及工程職業健康安全認可計劃之認證。

SA Power Networks 已就下一個五年規管期之「規管修訂」向 AER 提交二零一五年至二零二零年的計劃書。有關修訂之最終定案將於二零一五年十月公佈，預期可為該公司之業務帶來穩定的前景。

VICTORIA POWER NETWORKS PTY LTD

長江基建與電能實業合共持有 Victoria Power Networks 百分之五十一權益，該公司為 CitiPower 及 Powercor 的控股公司。

CitiPower 擁有及營運的配電網絡為墨爾本商業中心區及市郊一帶約三十四萬名用戶提供服務。

Powercor 是維多利亞省最大的配電商，服務範圍覆蓋該省中西部和鄉郊地區，以及墨爾本西面市郊，用戶數目約七十六萬名。

Victoria Power Networks 之整體財務表現良好，年內達致或超越主要財務指標。



Victoria Power Networks 之整體財務表現良好。

業務回顧

於二零一四年，Victoria Power Networks 旗下 CitiPower 及 Powercor 之網絡可靠度分別為百分之九十九點九九及百分之九十九點九六，表現出色。兩家公司亦超越了客戶服務滿意度的指標。

年內，Victoria Power Networks 在促進職業健康方面的工作備受肯定。於 2014 Victorian Public Healthcare Awards 中，Victoria Power Networks 獲頒「Minister's Award – Mental Health Employer Excellence」殊榮。

Victoria Power Networks 現正為二零一六年至二零二零年規管期的「規管修訂」進行準備工作，並已就公司的業務方向及優先工作諮詢用戶及股東。該公司將於二零一五年四月向 AER 提交計劃書。

AUSTRALIAN GAS NETWORKS LIMITED

由長江基建、長江實業及電能實業組成之財團於二零一四年五月宣佈，以場外出價方式收購 Envestra，現金代價每股一元三角二分澳元，總作價約港幣一百四十一億元（約十九億六千萬澳元）。是項交易於二零一四年第三季完成，而 Envestra 則易名為 Australian Gas Networks。

Australian Gas Networks 為澳洲最大的天然氣配氣商之一，為南澳洲省、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾士省及北領地省合共約一百二十萬名用戶提供服務。

長江基建於年內聯同長江實業及電能實業，以場外出價方式收購 Envestra（現稱 Australian Gas Networks）。



長江基建於一九九九年成為 Envestra 之股東，一直受惠於該公司的穩定回報。於收購交易完成前，集團持有 Envestra 百分之十七點四六的策略性權益，有關權益於交易完成時為集團帶來約港幣二十二億元的一次性收益。

交易完成後，長江基建於該天然氣配氣商之權益增加至約百分之四十五，而電能實業則持有百分之二十七點五權益。有關權益於年內共提供四個月的溢利貢獻。



Australian Gas Networks 為澳洲最大的天然氣配氣商之一。



TRANSMISSION OPERATIONS (AUSTRALIA) PTY LTD

長江基建與電能實業各佔 Transmission Operations Australia 百分之五十權益。

Transmission Operations Australia 擁有及經營一個高壓輸電網絡。該網絡將一百三十兆瓦的 Mt Mercer 風力發電

場所生產之可再生能源輸送到維多利亞省的電網。該輸電網絡包括長二十一公里的架空電纜、兩台變壓器及一座變壓站。

Transmission Operations Australia 與 Mt Mercer Wind Farm 簽訂了為期二十五年的供購電協議，可望為長江基建提供長期的穩健回報。



新西蘭 基建投資

長江基建旗下新西蘭業務為首都威靈頓及其周邊地區提供配電服務，以及為全國提供廢物收集和處理服務。

WELLINGTON ELECTRICITY LINES LIMITED

長江基建及電能實業各持有 Wellington Electricity 百分之五十權益。

Wellington Electricity 之配電網絡綿延超過四千六百公里，覆蓋新西蘭的威靈頓、波里魯瓦(Porirua)及哈特谷(Hutt Valley)地區，為約十六萬五千名住宅、商業及工業用戶提供電力。

於二零一四年，Wellington Electricity 的營運表現令人滿意。該公司收購了三個設於其服務範圍內的小型電網，繼續擴展其覆蓋網絡。

Wellington Electricity 的「收費及品質規管修訂」已達最終定案。新規管條款將於二零一五年四月生效。

ENVIRO WASTE SERVICES LIMITED

長江基建擁有 EnviroWaste 全部權益。EnviroWaste 是新西蘭具領導地位的廢物管理公司，服務範圍覆蓋全國，為超過五十萬個商業及住宅用戶提供廢物收集及處理服務。

EnviroWaste 亦擁有及管理 Hampton PARRC 堆填區。該堆填區乃新西蘭最大的堆填區，處理之廢物佔大奧克蘭地區每年堆填量約百分之三十。Hampton 堆填區座落

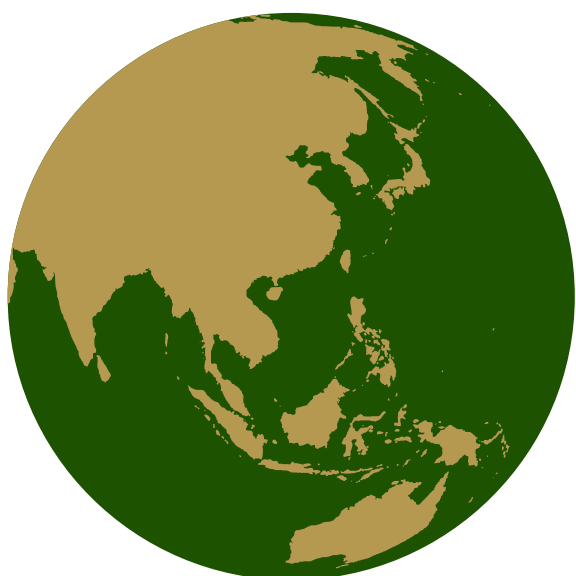
於奧克蘭周邊，面積達三百六十公頃，已獲准接收廢物至二零三零年，其容量亦足以於往後數十年繼續接收廢物。

EnviroWaste 於二零一四年首度為集團提供全年溢利貢獻。該公司的財務表現達標，營運表現亦十分理想。

年內，EnviroWaste 進一步鞏固公司的市場地位。除了收購基督城第二大的廢物處理服務公司外，EnviroWaste 亦與塔拉納基(Taranaki)地區的市政府簽訂合約，為當地提供固體廢物處理服務。



EnviroWaste 於二零一四年首度為長江基建提供全年溢利貢獻。



荷蘭 基建投資

長江基建持有 Dutch Enviro Energy 之權益，該公司擁有荷蘭最大之「轉廢為能」公司 AVR。

DUTCH ENVIRO ENERGY HOLDINGS B.V.

長江基建持有 Dutch Enviro Energy 百分之三十五權益，而電能實業則佔百分之二十權益。Dutch Enviro Energy 擁有荷蘭最大之「轉廢為能」公司 AVR。

AVR 經營五家位於 Duiven 及 Rozenburg 的廢物處理廠。該五家廢物處理廠均獲准從歐盟國家進口廢物。五家廠房之廢物處理量合共每年二百三十萬公噸，為全歐洲廢物處理公司之冠。

AVR 與當地及海外客戶簽訂長期合約，接收客戶廢物以用作廢物處理廠之燃料。該公司亦已簽訂長期供購能源合同。此外，位於鹿特丹北部地區的供熱項目於二零一四年十月投入運作。

Dutch Enviro Energy 於二零一四年首度為集團提供全年溢利貢獻。該公司的財務表現符合預期，為集團帶來穩健的現金回報。



Dutch Enviro Energy 的財務表現符合預期。



加拿大 基建投資

長江基建持有 **Canadian Power** 百分之五十權益，該公司的業務組合包括加拿大六家電廠。

於二零一四年，長江基建收購於加拿大全國提供機場外圍停車場設施的 **Park'N Fly**，進一步鞏固集團於當地的市場地位。

CANADIAN POWER HOLDINGS INC.

長江基建及電能實業各持有 **Canadian Power** 百分之五十權益。該公司的業務組合包括六家電廠，總裝機容量為一千三百六十二兆瓦。

Canadian Power 擁有 **TransAlta Cogeneration, L.P.**（「**TransAlta**」）百分之四十九點九九權益。**TransAlta** 持有四家分佈於阿爾伯達省及安大略省的燃氣熱電廠，以及一家位於阿爾伯達省的燃煤電廠。年內，**TransAlta** 位於渥太華的燃氣熱電廠轉換運作模式，由提供基本負載發電改為以調峰發電模式營運，進一步提升電廠應付短暫高峰用電之能力。

Canadian Power 亦持有 **Meridian Cogeneration Plant** 之全部權益。**Meridian Cogeneration Plant** 為一家位於薩斯喀徹溫省（**Saskatchewan**）的燃氣熱電廠，總裝機容量二百二十兆瓦。該電廠按長期供購電協議向 **Saskatchewan Power Corporation** 出售電力，並與赫斯基



長江基建集團董事總經理甘慶林先生(右三)及國際業務部主管 Duncan Macrae 先生(右二)參觀 Park'N Fly 之設施。

能源(Husky Energy Inc.)訂有長期蒸氣供應協議，兩項協議均有效至二零二五年。Meridian Cogeneration Plant 繼續為兩家公司提供可靠的能源供應。

年內，Canadian Power 為長江基建提供穩健回報。

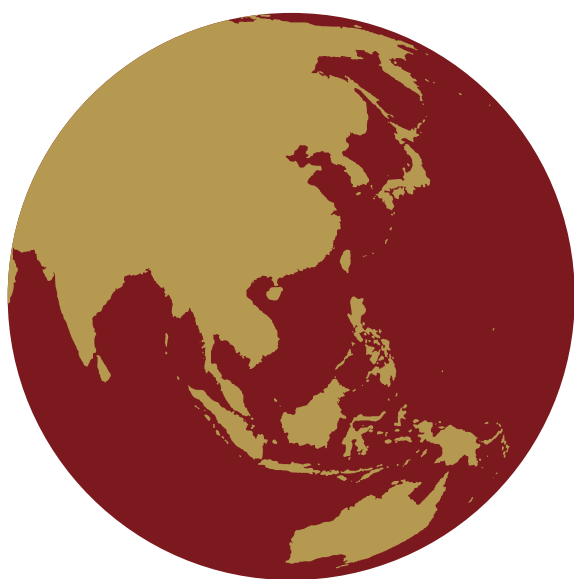
PARK'N FLY

於二零一四年七月，由長江基建牽頭之合營公司完成收購 Park'N Fly 之全部權益。Park'N Fly 是加拿大最具規模的機場外圍停車場設施公司，並為業內唯一的全國服務供應商。是項交易之企業價值約港幣二十七億二千萬元(約加幣三億八千一百萬元)。收購完成後，長江基建持有 Park'N Fly 百分之五十權益。

Park'N Fly 的服務覆蓋加拿大之主要機場，包括多倫多、溫哥華、蒙特利爾、艾德蒙頓及渥太華的機場。

Park'N Fly 為商務及消閒旅客提供代客停泊、自助停泊和經濟停泊三種機場外圍停車場服務，亦提供二十四小時的穿梭巴士服務讓客人可方便快捷地往來機場及停車場。其他配套服務包括汽車美容、更換機油及汽車保養。

收購完成後，Park'N Fly 為集團提供五個月的溢利貢獻。



中國內地 基建投資

長江基建於中國內地持有的業務組合，包括分佈於多個省份的收費道路及橋樑，總長度約二百八十公里。

長江基建於中國內地持有多條收費道路及橋樑之權益，項目包括深汕高速公路(東段)、汕頭海灣大橋、唐山唐樂公路、長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋、江門潮連橋、江門江沙公路及番禺北斗大橋。

中國內地項目於年內之溢利貢獻為港幣二億八千七百萬元，較去年下跌百分之二十七，其原因是集團在二零一三年出售 107 國道(駐馬店路段)權益錄得一次性收益。整體而言，中國內地業務組合為集團提供穩健的現金流。



投資於 基建 有關業務

長江基建是香港主要的基建材料供應商之一，業務範圍涵蓋水泥、混凝土與石料，以及瀝青。年內，集團旗下基建有關業務的溢利貢獻上升百分之二。

水泥

長江基建的水泥業務由青洲英坭負責營運，業務整體表現平穩。香港業務之業績良好，有關表現乃受惠於水泥產量的理想增長。

中國內地業務的表現受惠於廣東地區市場環境改善。位於廣東省雲浮市的旗艦水泥生產設施於二零一三年年底落成後，水泥生產量已超越原計劃之每年產能。

混凝土、石料及瀝青

友盟建築材料有限公司為長江基建與 HeidelbergCement AG 的合營公司，雙方各佔百分之五十權益。長江基建透過友盟從事混凝土及石料業務。友盟於年內錄得理想的銷量和邊際利潤。

長江基建旗下的安達臣瀝青表現符合預期，為集團帶來穩定回報。