

董事會主席報告



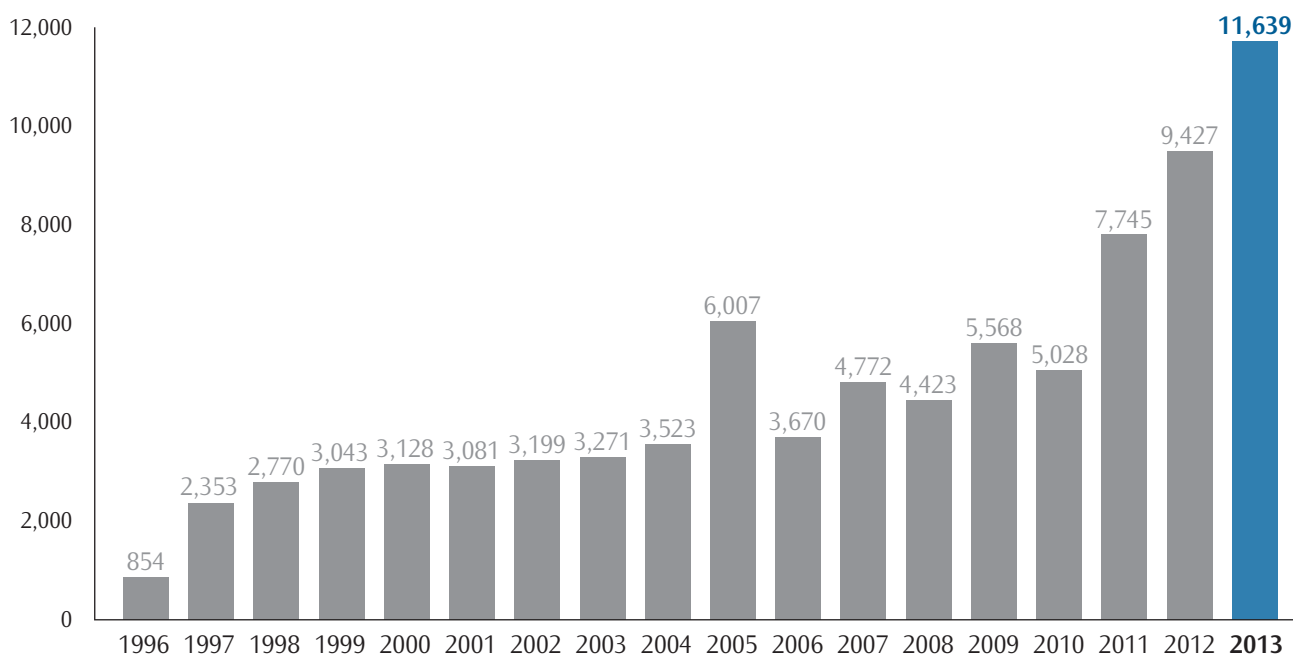
二零一三年再創另一高峰

	截至二零一三年 十二月三十一日止年度 百萬港元	截至二零一二年 十二月三十一日止年度 百萬港元	變幅
股東應佔溢利	11,639	9,427	+23%
每股股息	港幣 1.86 元	港幣 1.66 元	+12%

本人欣然宣佈，長江基建集團有限公司（「長江基建」或「集團」）截至二零一三年十二月三十一日止年度之業績創新高峰，錄得溢利港幣一百一十六億三千九百萬元，較二零一二年增長百分之二十三。

上市後歷年之股東應佔溢利

（百萬港元）

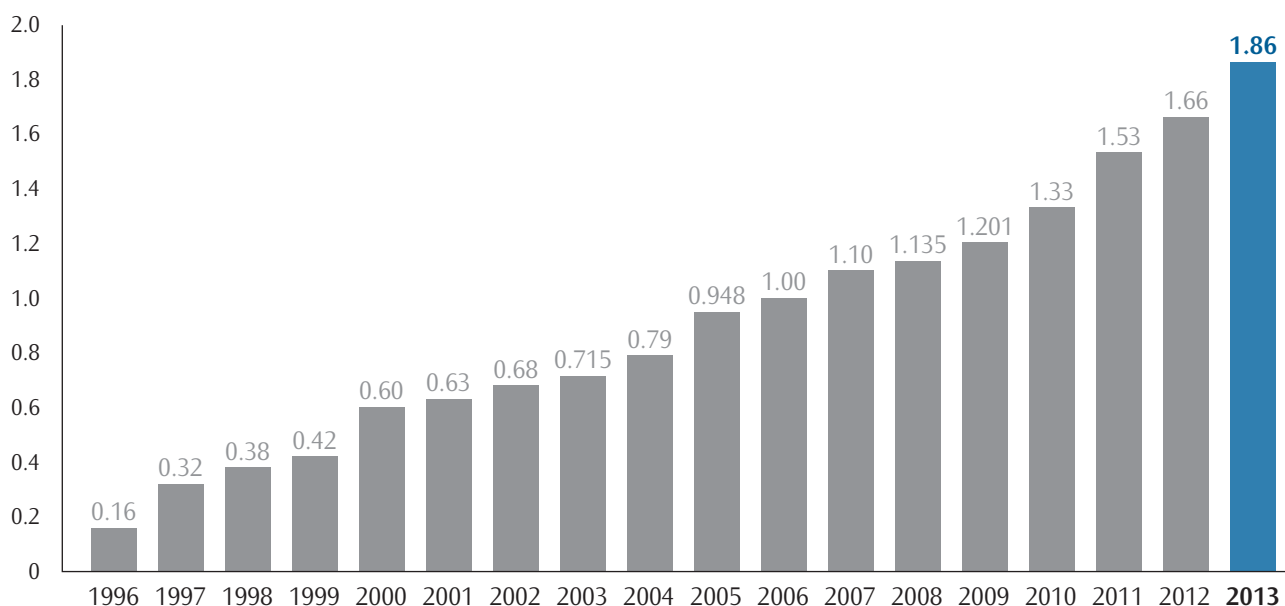


董事會主席報告

長江基建董事會(「董事會」)建議派發末期股息每股港幣一元三角六分，連同已派發的中期股息每股港幣五角，二零一三年全年合共派息每股港幣一元八角六分，較去年上升百分之十二，標誌著集團自一九九六年上市十七年來股息連年增長。如獲二零一四年度股東週年大會通過，建議股息將於二零一四年六月三日派發予於二零一四年五月二十一日營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。

上市十七年來股息連年增長

(港元)



收購帶動環球投資組合增長

二零一三年是長江基建業務發展的新里程。集團於年內完成兩項收購，不單把業務擴展至廢物管理範疇，更強化新西蘭的投資組合，並將業務版圖拓展至歐洲大陸。

集團於二零一三年四月完成收購 EnviroWaste 全部權益，作價約港幣三十二億元(約四億九千萬新西蘭元)。EnviroWaste 是新西蘭具領導地位的廢物管理公司之一，並營運當地最大堆填區 Hampton Downs。自收購完成後，該項目即時為長江基建提供穩定回報。

於二零一三年八月，由集團牽頭之財團完成收購荷蘭 AVR。財團之其他成員尚包括長江實業(集團)有限公司、電能實業及李嘉誠基金會有限公司。該項收購之總企業價值約港幣九十七億元(約九億四千萬歐元)，長江基建持有項目百分之三十五權益。AVR 是荷蘭最大的廢物轉化能源公司。是項收購使集團業務領域首度伸延至歐洲大陸。

上述兩項廢物管理業務，加上集團旗下英國 Northumbrian Water 之污泥處理設施，令長江基建成為廢物管理業界其中一個主要投資者。

由長江基建全資擁有的廣東雲浮水泥生產設施亦於二零一三年擴展規模。新旗艦水泥廠的投資額為港幣十二億元，已於十二月全面投產。新設施令集團基建材料業務的年產能增加一百五十萬公噸。

多元化基建投資組合帶來增長動力

長江基建遍及香港、中國內地、英國、澳洲、新西蘭、加拿大及荷蘭的基建業務組合於二零一三年業績良好。

電能實業海外業務保持增長動力

長江基建持有香港上市公司電能實業百分之三十八點八七權益。於二零一三年，電能實業提供港幣四十三億一千五百萬元溢利貢獻，較去年上升百分之十五。

電能實業於二零一三年錄得全年溢利港幣一百一十一億六千五百萬元，較去年增加百分之十五。有關表現乃受電能實業香港以外業務持續增長所帶動。海外投資組合的溢利上升百分之二十五至港幣六十三億八千六百萬元，佔總溢利百分之五十七。有關增幅主要歸因於該公司旗下英國業務之強勁表現。

電能實業的香港業務持續穩健，繼續提供穩定的現金流。香港業務的溢利為港幣四十七億七千九百萬元，較二零一二年增加港幣一億五千八百萬元。

電能實業於二零一四年一月分拆香港之電力業務於香港聯合交易所有限公司主板上市，釋放香港業務之價值。於分拆後，電能實業繼續持有香港之電力業務的百分之四十九點九權益。憑藉雄厚的財務實力，電能實業已準備就緒，繼續於全球物色能源相關項目的投資機遇。

英國業務組合增長持續

英國業務之溢利貢獻為港幣七十五億零八百萬元，較去年同期上升百分之三十七。集團於當地的所有業務營運表現良好。業績提升亦有賴英國企業稅率下調而錄得的遞延稅項收益。

長江基建最大的海外投資項目 UK Power Networks 持續表現理想。該公司於年內投資約六億五千萬英鎊提升受規管配電網絡。

Northumbrian Water 的內部增長可觀。該公司於 Utility Week Achievement Awards 2013 中榮獲最高榮譽的「Utility of the Year」大獎。

Northern Gas Networks 於二零一三年之業績良好。於回顧年度，Wales & West Utilities 首度為集團提供全年溢利貢獻。兩項資產均於年內完成規管修訂，為此後至二零二一年之回報提供預測的基礎。

於英國布里斯托附近設有電廠的 Seabank Power 亦錄得理想成績。

董事會主席報告



澳洲投資項目表現平穩

按澳元計算，澳洲業務組合之溢利與二零一二年相若。惟受匯率影響，按港幣計算之溢利貢獻則較去年下調百分之二至港幣十一億二千六百萬元。

SA Power Networks 及 Victoria Power Networks 之營運表現令人滿意。

其他業務回報穩健

集團其他業務包括中國內地、加拿大、新西蘭、荷蘭及基建材料業務均提供穩健回報。

中國內地業務組合之溢利貢獻為港幣三億九千五百萬元，與去年相若。收費道路投資項目營運表現保持平穩，為長江基建帶來良好的現金回報。

加拿大業務的溢利貢獻為港幣八千八百萬元，較二零一二年下跌百分之二十二，主要由於組合內一間主要電廠進行計劃停運及市場價格偏軟。

新西蘭業務的溢利貢獻增加百分之一百六十一至港幣一億五千四百萬元，乃受惠於新收購之廢物管理業務 EnviroWaste 的溢利貢獻。

於二零一三年下半年收購的荷蘭廢物轉化能源公司 AVR，於交易完成後即時為集團提供港幣二千八百萬元溢利貢獻。

基建材料業務的表現繼續相對穩健，溢利貢獻上升百分之六。位於廣東雲浮的水泥生產設施於二零一三年年底投產。

展望

長江基建持續採取簡單且有效之策略推動增長：

- (1) 促進現有業務的內部增長；
- (2) 收購能帶來良好及穩定回報的新項目；及
- (3) 維持雄厚資本實力。

於二零一三年，長江基建的表現再創高峰。此有賴於現有業務的內部增長可觀，以及 Wales & West Utilities、EnviroWaste 和 AVR 三項新收購提供溢利貢獻，亦為往後增長奠下基礎。

長江基建擁有雄厚的資本實力，已然具備有利條件以把握持續擴展之機遇。於二零一三年十二月三十一日，長江基建持有港幣五十九億五千八百萬元現金，負債比率繼續維持於低水平，負債淨額對總資本淨額比率為百分之八。集團乃環球基建行業中之翹楚，洞悉世界各地重大收購機會。長江基建將繼續研究及物色可為股東增值的優質項目，並一如以往堅守審慎的投資準則，不會在收購過程中抱有志在必得的心態。

最後，本人謹此感謝董事會同仁、管理層及員工一直以來之努力；同時，本人對股東的支持及信任致以衷心謝意。

主席

李澤鉅

香港，二零一四年二月二十五日