

業務回顧

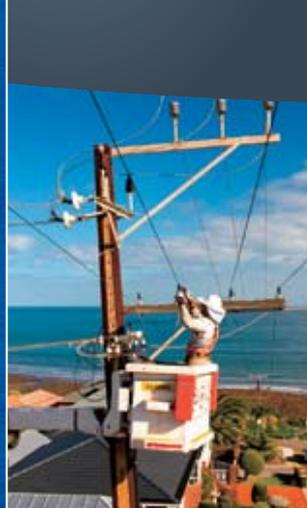
投資於
港燈



內地
基建投資



澳洲
基建投資



新西蘭
基建投資



英國
基建投資



加拿大
基建投資



投資於
基建有關業務



投資於 港燈

長江基建是港燈的主要股東，持有該公司百分之三十八點八七權益。港燈現時於香港之總裝機容量為三千七百三十六兆瓦，為港島區及南丫島超過五十六萬用戶提供發電、輸電及配電服務。此外，港燈日益壯大的國際投資組合亦提供豐厚的經常性收入。

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，港燈經審核除稅後的綜合淨溢利為港幣六十六億九千七百萬元，較上年度下降百分之十七，主要歸因於香港業務溢利減少百分之三十四至港幣四十六億四千六百萬元。年內，港燈的國際業務錄得增長，溢利上升一倍至港幣二十億五千一百萬元。

香港業務

由於在二零零九年一月一日生效的新管制計劃協議調低准許利潤水平，以及港燈的現金存款結餘及存款利率下降，導致是年度香港業務的溢利有所下調。

儘管受多項節約能源措施影響，惟在夏季較為炎熱的情況下，港燈是年度的售電量仍增長百分之零點五。住宅及商業客戶數目錄得輕微增長，工業客戶方面則有所下降。

▼ 港燈的供電可靠程度維持在百分之九十九點九九九以上水平，超越承諾服務標準。



港燈的供電可靠程度維持在百分之九十九點九九九以上水平，超越承諾服務標準。燃氣機組生產的電力佔南丫發電廠總輸出電量約百分之二十，其餘電力則來自燃煤機組。

隨着新一台煙氣脫硫裝置投入運作，加上天然氣的使用增加，以及具效率的運作和維修保養措施，南丫發電廠年內的排放量有所減少。

容量為八百千瓦的南丫風采發電站於年內運作良好，產電量上升。於二零一零年年初，港燈進一步建議在南丫島西南對開海面興建容量達一百兆瓦的離岸風力發電場。

國際業務

港燈於香港以外的業務錄得優秀業績，國際投資業務溢利於是年度增長一倍。香港以外業務佔港燈總收益之比重，由二零零八年度約百分之十三增加至二零零九年度逾百分之三十，反映港燈的多元化業務策略十分成功。

港燈在二零零九年四月收購內地三家電廠之權益，擴大其投資組合。這些電廠項目年內之表現優於預期，帶來理想回報。

▼ 港燈首個電動車充電站於二零零九年底啟用。



港燈於年內增持 Northern Gas Networks 之權益。整體而言，該項優質資產的收入於二零零九年有所增加。

位於雲南省大理市的四十八兆瓦風力發電場及河北省樂亭縣的四十九點五兆瓦風力發電場分別於二零零九年一月及十月投產，運作暢順。泰國方面，港燈持有百分之二十五權益的 Ratchaburi Power Company 首度帶來全年溢利貢獻。

於南澳洲省及維多利亞省的配電業務表現強勁，收入上升；加拿大的 Stanley Power 亦提供穩定回報。在新西蘭，港燈佔百分之五十權益的 Wellington Electricity 配電網絡亦首度為港燈提供全年溢利貢獻。

▼ 位於雲南省大理市的風力發電場於二零零九年一月投產。



內地

基建投資

長江基建於內地的投資組合包括分佈各省的多條收費道路，總長度接近四百公里。該交通基建組合繼續為集團帶來穩定的現金流及溢利貢獻。

▼ 長沙的橋樑項目是年度表現理想。



汕頭海灣大橋

長江基建持有汕頭海灣大橋百分之三十權益。大橋的路費收入於年內增長百分之四點七，升幅令人滿意。由於收入增加，加上營運及財務開支減少，項目溢利按年上升百分之七。

深汕高速公路(東段)

集團持有百分之三十三點五權益的深汕高速公路，於二零零九年表現良好，盈利有所增長。儘管交通流量

▼ 汕頭海灣大橋的路費收入於年內增長百分之四點七，升幅令人滿意。



受到該公路西段維修工程之影響，收入仍然錄得百分之五點八的理想增幅，溢利較去年上升百分之二十。若不計算人民幣升值的因素，則本年度溢利實質較二零零八年增長超過百分之四十，優秀的業績乃源於路費收入增加、營運成本下降和財務開支減少。

唐山唐樂公路

長江基建持有唐山唐樂公路百分之五十一權益。受惠於按噸位計算的新收費標準，以及唐山日趨活躍的經

濟活動和交通流量，該項目於二零零九年的表現突出，收入急升兩倍。

其他收費道路及橋樑

集團其他收費道路及橋樑，包括長沙的橋樑項目、江門潮連橋、江門江沙公路、107國道(駐馬店路段)及番禺北斗大橋，於年內皆表現理想，為集團帶來穩定的現金回報。

▼ 唐山唐樂公路年內表現突出。



▼ 107國道(駐馬店路段)為集團帶來穩定的現金回報。



▲ 江門潮連橋之長度為兩公里，設雙向兩線車道。



▲ 番禺北斗大橋之長度為三公里，設雙向三線車道。



▲ 深汕高速公路於二零零九年表現良好，盈利有所增長。



▲ 江門江沙公路是內地的一級公路，長度達二十一公里。

澳洲

基建投資

二零零九年是長江基建涉足澳洲基建事業的十週年。時至今日，集團於該國的投資組合包括多項優質能源業務。長江基建除了聯同港燈持有 ETSA Utilities、Powercor 及 CitiPower 配電業務的多數權益外，亦自行持有 Spark Infrastructure 及 Envestra 的權益。

ETSA UTILITIES

長江基建與港燈合共持有 ETSA Utilities 百分之五十一權益，該公司是南澳洲省的主要配電商，亦為省內最大企業之一。

ETSA Utilities 於南澳洲省從事興建、保養及提升配電網絡之工作，透過傳輸網絡和直接接駁發電機之網絡，將電力輸送予逾八十萬名住宅及商業用戶。網絡總長度超過八萬六千公里，包括四百零二所地區分站、逾六萬九千個配電變壓器及七十二萬三千根電杆。

於二零零九年，ETSA Utilities 超越所有主要財務目標，當中以盈利及現金流的表現尤其強勁。總配電收益、用戶數目及售電量於年內均錄得增長。

ETSA Utilities 致力維持高水平的客戶服務、網絡可靠度、安全性及效率。就安全性而言，該公司成功達致防範損失工時工傷事故及醫療處理工傷事故方面的主要指標，並獲 Safe Work Australia 頒發全國性的安全大獎——「最佳工作場所健康及安全管理系統獎」。該公司

▼ ETSA Utilities 是南澳洲省的主要配電商。



▼ ETSA Utilities 於南澳洲省從事興建、保養及提升配電網絡之工作。



的客戶服務表現亦十分理想，在及時提供服務、電話熱線中心及投訴處理之表現均符合所有監管標準。

除了受管制的配電業務外，ETSA Utilities 亦為商業機構及政府機關提供電力基建項目管理、建造和維修服務。儘管市場環境艱辛，該公司的非受管制業務溢利貢獻仍超出目標。

年內，ETSA Utilities 向澳洲能源監管機構 (Australian Energy Regulator) 遞交二零一零年至二零一五年之管制期建議。監管機構將於二零一零年四月前就 ETSA Utilities 提出之修訂作出最後定案。

CHEDHA HOLDINGS PTY LTD.

長江基建與港燈共同持有 CHEDHA Holdings 百分之五十一權益，該公司為 Powercor 及 CitiPower 的控股公司。

Powercor 乃維多利亞省最大的配電商，為該省中西部與鄉郊地區，以及墨爾本西面市郊輸送電力。該公司的網絡覆蓋範圍約十五萬平方公里，是維多利亞省內五個配電網絡中規模最大的一個，為六十九萬八千名用戶提供

配電服務。此外，Powercor 亦經營多項成功的非受管制業務，分別為 Powercor Network Services 提供的工程、設計及建造服務與及 CHED Services 提供的資訊科技服務。

CitiPower 為墨爾本商業中心區及市郊一帶逾三十一萬名用戶輸送電力，被公認為澳洲最可靠的配電網絡。

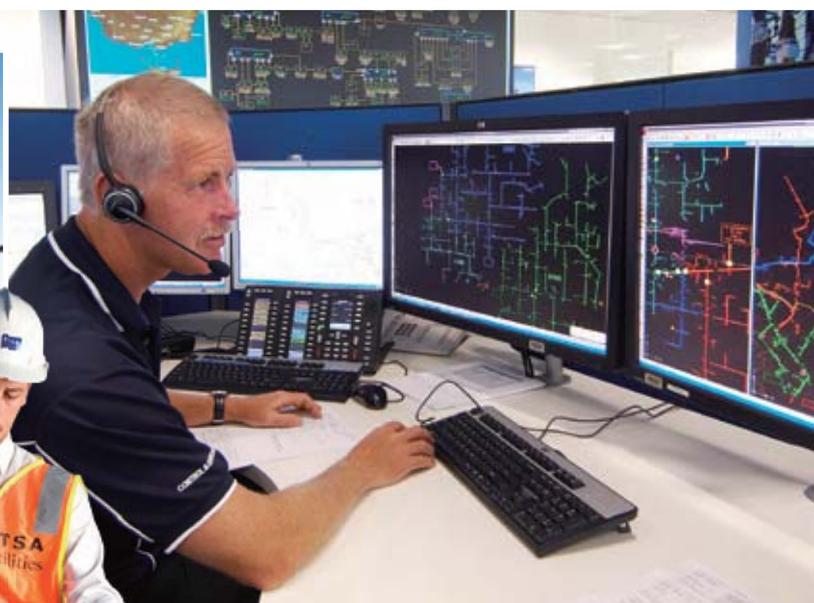
儘管年內的經濟情況及環保政策不明朗，CHEDHA Holdings 於二零零九年仍表現良好，不單超越所有主要財務目標，亦達致所有重要的項目指標，並獲客戶和社會的廣泛認同。

於二零零九年，Powercor/CitiPower 獲美國 Edison Electricity Institute 頒發「緊急恢復服務大獎」，以及澳洲 Customer Service Institute 頒發多個獎項，包括「大型機構(國家及省級獎項)」、「疑難排解服務大獎(維多利亞省)」及「年度客戶服務大獎(國家及省級獎項)」。

經過多年悉心籌備，Powercor 與 CitiPower 於二零零九年下半年推出先進電表基礎設備(智能電表)。於二零零九年年底，兩公司已成功安裝超過一萬個智能電

▼ CHEDHA Holdings 於二零零九年表現良好，超越所有主要財務目標。

▼ Powercor 乃維多利亞省最大的配電商，為該省中西部與鄉郊地區，以及墨爾本西面市郊輸送電力。



◀ ETSA Utilities 的總配電收益、用戶數目及售電量於年內均錄得增長。

業務回顧

表，進度較預期略早，於二零一零年的推廣步伐可顯著加速。

Powercor 與 CitiPower 於二零零九年下半年向澳洲能源監管機構 (Australian Energy Regulator) 遞交二零一零年至二零一五年之管制期建議，預計最終結果將於二零一零年十月落實。

SPARK INFRASTRUCTURE GROUP

長江基建持有 Spark Infrastructure 百分之八點五權益，並為該基建投資基金的聯席資產管理人。Spark Infrastructure 專門投資於受管制的公用基建事業。

該基金目前的投資組合包括澳洲三大優質配電業務 – 南澳洲省之 ETSA Utilities、維多利亞省之 CitiPower 及 Powercor 各百分之四十九權益。

▼ CitiPower 為墨爾本商業中心區及市郊一帶逾三十一萬名用戶輸送電力。

▼ Powercor 與 CitiPower 年內獲得多項榮譽。



◀ AquaTower 是澳洲維多利亞省內四個城鎮之獨家飲用水供應商，為約二萬五千人提供服務。

Spark Infrastructure 於二零零五年十二月在澳洲證券交易所上市，截至二零零九年十二月三十一日之市值約十四億澳元。

Spark Infrastructure 於是年度為集團提供穩健的現金分派。

ENVESTRA LIMITED

長江基建持有 Envestra 逾百分之十八策略性權益，該公司是澳洲最大的天然氣配氣商之一。

Envestra 擁有總長度約二萬一千公里的天然氣分送網絡及一千公里的輸氣管道，為南澳洲省、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾斯省及北領地省合共超過一百萬用戶提供服務。每戶住宅用戶每年平均為 Envestra 帶來約二百七十五澳元收入。

年內，Envestra 持續為集團提供穩定現金收益。

AQUATOWER PTY LIMITED

長江基建持有 AquaTower 百分之四十九權益，該公司是澳洲維多利亞省內四個城鎮之獨家飲用水供應商，為約二萬五千人提供服務。

AquaTower 於二零零九年的營運表現卓越。該項目持續為集團提供可觀回報。年內，所有水處理廠房均無任何損失工時工傷事故。

新西蘭

基建投資

長江基建持有 Wellington Electricity 配電網絡百分之五十權益，該公司為新西蘭首都威靈頓提供配電服務。

WELLINGTON ELECTRICITY LINES LIMITED

長江基建與港燈各佔 Wellington Electricity 百分之五十權益。

Wellington Electricity 為新西蘭首都威靈頓市及周邊的大威靈頓地區輸送電力，服務十六萬三千名住宅及商業用戶。該配電網絡綿延四千六百公里，覆蓋範圍用戶密集且大部分設施設於地底，其中尤以威靈頓市商業中心區的情況最顯著。

Wellington Electricity 在二零零九年首度為長江基建提供全年溢利貢獻，為集團帶來理想的回報及穩定的收入來源。年內，由於冬季天氣較往常寒冷，該公司的配電收益高於預算。

Wellington Electricity 致力為用戶提供可靠的配電服務：網絡的可靠程度持續穩定；客戶對服務的滿意程度亦符合預期。

▼ Wellington Electricity 在二零零九年首度為長江基建提供全年溢利貢獻。



◀ Wellington Electricity 為新西蘭首都威靈頓市及周邊的大威靈頓地區輸送電力，服務覆蓋十六萬三千名住宅及商業用戶。

英國

基建投資

長江基建在英國從事氣體及水處理兩項業務。除了持有 Northern Gas Networks 之重大權益外，集團亦全資擁有 Cambridge Water 及於 Southern Water 作策略性投資。

NORTHERN GAS NETWORKS LIMITED

在二零零九年，長江基建增加對 Northern Gas Networks 的投資，所持權益由百分之四十增加至約百分之四十七點一。集團聯同港燈現時合共持有該公司百分之八十八點四權益。

Northern Gas Networks 為英國北部的家庭及商戶輸送氣體，服務範圍覆蓋西約克郡、東約克郡與北約克郡，以及坎伯裡亞東北部及北部。該公司是英國八個氣體輸送網絡之一，擁有長達三萬七千公里的輸送管道，為約二百六十萬住宅及商業用戶供氣。

Northern Gas Networks 於年內繼續致力減省成本及提高生產力，以保持其為英國最具效率氣體輸送網絡之一。

該公司於年內符合或超越所有主要營運目標和受監管服務標準，安全情況亦大幅改善，僱員及承辦商的受

▼ 在二零零九年，長江基建增加對 Northern Gas Networks 的投資，增持權益至大約百分之四十七點一。



◀ Northern Gas Networks 是英國八個氣體輸送網絡之一，為英國北部的家庭及商戶輸送氣體。



傷數字減少百分之二十九。在顧客服務方面，該公司亦表現出色，所有重點標準都維持於去年之水平甚或有所提升。

CAMBRIDGE WATER PLC

由長江基建全資擁有的 Cambridge Water，具備超過一百五十年供應潔淨自來水的歷史。該公司抽取優質地下水，供應予英國南劍橋郡，服務範圍除劍橋外，並向北延伸至 Ramsey，東至 Balsham，西至 Gamlingay，南至 Melbourn，總面積達四百五十三平方英里。整個供水網絡覆蓋三十萬人口，用戶數目達十二萬五千名。

在二零零九年，Cambridge Water 為長江基建帶來穩定回報。自該公司被長江基建收購以來，已經第五年超越財務目標。年內，Cambridge Water 獲享譽世界的高多芬馬房 (Godolphin Racing) 授予合約，替旗下之 Snailwell Gallops 供水。

Cambridge Water 被公認為水務行業的翹楚。在英國水務監察部門 Ofwat 的排名中，Cambridge Water 在資產管理方面位列首位，而最新的定價機制為該公司帶來「業

內卓越服務及優質表現」的榮譽。同時，客戶投訴數字亦連續三年錄得下跌，帶領該公司在業界排名中名列前茅。

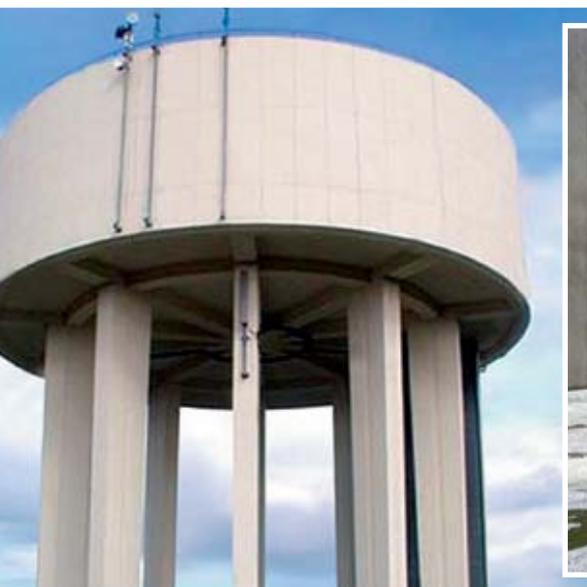
SOUTHERN WATER

長江基建策略性持有 Southern Water 百分之四點七五權益。Southern Water 從事受管制的水處理業務，服務範圍遍及薩塞克斯郡、肯特郡、漢普郡及懷特島郡，為超過一百萬個家庭供應優質潔淨的自來水，以及為接近二百萬個家庭提供污水處理服務。

Southern Water 的輸水管長逾一萬三千六百公里，每日將來自九十個水處理設施的五億五千五百萬公升飲用水輸送予用戶，其中接近百分之六十九的水源來自地下水，百分之二十六來自河流及百分之五來自水塘。該公司擁有超過二萬一千五百公里的污水管網絡，將污水輸送至旗下三百七十一個污水處理設施，每日經處理及循環再用的污水達十三億公升。

Southern Water 於二零零九年為長江基建提供穩定的回報。

▼ Cambridge Water 為英國南劍橋郡供應潔淨自來水。



▼ 長江基建持有 Southern Water 的策略性權益，該項目於二零零九年為集團提供穩定的回報。



加拿大

基建投資

長江基建透過 Stanley Power 持有六家加拿大電廠之權益。

STANLEY POWER INC.

長江基建與港燈各佔 Stanley Power 百分之五十權益。

Stanley Power 持有 TransAlta Cogeneration L.P. 百分之四十九點九九股權，而該公司擁有加拿大六家電廠之權益。這六家電廠之總裝機容量為一千三百六十二兆瓦，包括五家分佈於阿爾伯達省、薩斯喀徹溫省及安大略省的燃氣熱電廠，及一家位於阿爾伯達省之燃煤電廠。全部電廠均已簽訂長期供購電合同，是集團可靠的收入來源。

於二零零九年，Stanley Power 為長江基建帶來穩健可靠的回報。其中利得稅率下調亦令該公司的財務表現提升。儘管年內能源需求減少導致價格下降，TransAlta Cogeneration L.P. 受惠於早已訂立之供購電協議，旗下所有電廠均表現良好。

TransAlta Cogeneration L.P. 於二零零九年動用大量資本開支以改善其中三家電廠的設備。所有改善工程均按照原訂預算及時間表完成，令電廠的效率、可靠程度及發電量有所提升，溫室氣體排放量亦因而減少。



◀ 長江基建的加拿大投資組合包括五家分佈於阿爾伯達省、薩斯喀徹溫省及安大略省的燃氣熱電廠，及一家位於阿爾伯達省之燃煤電廠，總裝機容量為一千三百六十二兆瓦。



◀ 加拿大投資項目於二零零九年為集團帶來穩健可靠的回報。

投資於

基建有關業務

長江基建是香港主要的基建材料供應商，業務涵蓋水泥、混凝土及石料三大範疇。

隨着香港建築工程增多，帶動集團的基建材料業務錄得增長，二零零九年的溢利貢獻上升百分之十五至港幣一億四千六百萬元。由於多個大型基建項目正在籌劃中，預期建造業之前景樂觀。

水泥

青洲英坭(集團)有限公司於年內的表現有所提升。

位於廣東省雲浮市之水泥廠受惠於省內對產品的持續需求，表現同樣理想，並刷新生產量紀錄。

於二零一零年首季，青洲英坭落實於雲浮市興建新旗艦水泥廠之計劃，擴大內地業務。新項目涉資港幣七億元，將有助提升集團內地基建材料業務的盈利能力。

混凝土與石料

長江基建與 HeidelbergCement AG 各佔百分之五十權益之合營公司 — 友盟建築材料有限公司繼續於本港的混凝土行業保持領導地位，盈利表現符合預期。

配合旗下混凝土業務之發展，友盟亦從事石料供應業務，並為本港最大的石料供應商之一。

友盟透過組成另一合營公司，在廣東省惠東縣將開發新石礦場。



▲ 香港建築工程增多，帶動集團的基建材料業務錄得增長。

◀ 友盟繼續於本港的混凝土行業保持領導地位，盈利表現符合預期。