



投資於
港燈



內地
基建投資



澳州
基建投資



新西蘭
基建投資





英國
基建投資



加拿大
基建投資



投資於
基建有關業務



投資於 港燈



港燈錄得穩健的營運業績。

長江基建是港燈的主要股東，持有該公司百分之三十八點八七權益。港燈於香港上市，現時之總裝機容量為三千七百三十六兆瓦，為港島區及南丫島超過五十六萬名用戶提供發電、輸電及配電服務。

港燈的香港及國際業務於年內均錄得穩健的營運業績，除稅後綜合淨溢利為港幣八十億二千九百萬元，較去年上升百分之七點八。由於銷售收益增加，加上折舊開支減少及香港利得稅率變動致使遞延稅項調整，港燈的香港業務溢利上升百分之四點二至港幣七十億八百萬元。國際業務的溢利為港幣十億二千一百萬元，較二零零七年增長百分之四十一點六，主要是計入加拿大業務首度提供之全年溢利貢獻，以及泰國與新西蘭新業務的溢利貢獻。

香港業務

港燈二零零八年的售電量較去年下降百分之零點二，主要是由於夏季雨量較多和較清涼，以及受到客戶實行多項節約能源措施所影響。住宅客戶數目錄得輕微增長，而商業及工業客戶數目則略為下降。年內，最高用電需求為二千五百八十九兆瓦，較去年最高用電需求之二千五百五十二兆瓦輕微上升。

年內，港燈的供電可靠程度維持在百分之九十九點九九九以上的水平。南丫發電廠的燃煤機組所生產的電力佔港燈發電量的百分之八十三，而其餘的電力則由燃氣機組所生產。

容量為八百千瓦的南丫風采發電站及其附設的再生能源展覽中心，繼續提升大眾對再生能源的關注。

南丫發電廠的減排計劃進展良好，預計於二零一零年年底前，南丫發電廠逾百分之九十五的發電量將由燃氣機組，以及加裝有煙氣脫硫裝置和低氮氧化物燃燒器的燃煤機組所提供，令排放量降低。

港燈與香港政府於一九九三年簽訂的管制計劃協議於二零零八年年底期滿，新簽訂的管制計劃協議為期十年（期滿時政府可選擇延期五年），自二零零九年一月一日起生效。根據新協議，准許利潤水平調低至固定資產平均淨值的百分之九點九九。港燈股東於未來十年可藉此長遠規管架構而獲得明確而穩定的收益，然而調低後的准許利潤將影響港燈的溢利水平。

國際業務

國際業務於年內表現出色，港燈並成功提高在香港以外業務所佔的溢利比例。

於二零零八年七月，港燈收購新西蘭威靈頓配電網絡百分之五十權益；同年十一月，港燈於Northern Gas Networks的權益由百分之十九點九增加至百分之三十五點一。

其他現有投資方面，泰國叻丕府發電廠的建設工程於二零零八年竣工，兩台機組分別於三月及六月投入營運；加拿大Stanley Power首度為港燈提供全年溢利貢獻；英國Northern Gas Networks業績亦有所提升；



港燈位於中國雲南大理市的四十八兆瓦風電場已於二零零九年一月投入營運。

於澳洲南澳洲省和維多利亞省的配電業務均表現理想，客戶服務及可靠程度表現均超越二零零八年度目標；中國雲南大理市風電場的建設工程已於十二月竣工，並於二零零九年一月全面投入商業營運。



港燈的供電可靠程度維持在百分之九十九點九九九以上的水平。

內地 基建投資



珠海發電廠的運作非常可靠，發電效率極高。

長江基建於內地的基建投資組合包括多個位於不同省份的電廠、道路和橋樑項目。



長江基建的中國管理團隊確保內地的電廠和收費道路及橋樑項目運作暢順。

珠海發電廠

長江基建持有百分之四十五權益的珠海發電廠，於二零零八年再度表現卓越，運作非常可靠，發電效率極高。有關機組於年內運行約六千三百小時，發電量較「最低購電量」高出百分之二十三，為集團帶來合同所訂之預期回報。此外，電廠的煙氣脫硫裝置運作暢順，可靠性超過百分之九十，脫硫效率逾百分之九十二。

金灣電廠一期

長江基建持有金灣電廠一期百分之四十五權益。該項目於二零零八年為集團首度提供全年溢利貢獻。有關機組於年內運行約六千一百五十小時，提供七十億度電力。回報增加主要受惠於項目的高使用率和成本管制措施。



吉林四平熱電廠在各方面均錄得理想表現。

雖然年內燃煤成本上升，但電價調升和煙氣脫硫裝置收入增加，以及售電量增長，皆令金灣電廠一期得益。

金灣電廠一期於年內獲頒發 ISO9001、ISO14001 及 OHSAS18001 證書。

撫順熱電廠

於二零零八年，長江基建將遼寧撫順熱電廠百分之六十權益轉讓予內地合作夥伴，獲得港幣一億一千二百萬元的一次性收益。

四平熱電廠

長江基建持有吉林四平熱電廠百分之四十五權益。該熱電廠的總裝機容量為二百兆瓦。儘管經濟環境不穩定，年內熱電廠在各方面均錄得理想表現，使用率維持在歷史性的高水平。有關機組運行超過六千八百零八小時，共售出三百二十七萬吉焦熱能，較二零零七年增加百分之十三，刷新過往紀錄。

汕頭海灣大橋

長江基建持有汕頭海灣大橋百分之三十權益。年內該項目的路費收入持續錄得增長，為集團帶來穩定的收入。

深汕高速公路

長江基建持有百分之三十三點五權益的深汕高速公路，於二零零八年表現強勁，淨收益刷新紀錄。雖然受到燃料價格上升及國家推出綠色通道免收費政策的影響，收費道路收益於年內仍然錄得龐大增幅。

其他收費道路及橋樑

集團其他收費道路及橋樑投資組合，包括長沙的橋樑項目、江門潮連橋、江門江沙公路、107 國道(駐馬店路段)、番禺北斗大橋及唐山唐樂公路等，於二零零八年皆有理想表現，為集團帶來穩定的收益。

結算日後事項

於二零零九年二月，長江基建簽訂一項權益轉讓協議，將持有之三家電廠 — 珠海發電廠、金灣電廠一期和四平熱電廠出售予港燈。當交易完成後，將為集團帶來約港幣十三億四千八百萬元的一次性收益。

是次出售電廠，集團可將內地基建項目套現，並同時透過作為港燈之主要股東，保持這些基建項目的權益。在與港燈的管理協議下，長江基建將繼續管理三家電廠之運作。



汕頭海灣大橋之路費收入持續錄得增長，為長江基建帶來穩定的收入。

澳洲 基建投資



維多利亞省的Powercor及CitiPower共為近一百萬名客戶提供服務。

長江基建於澳洲的投資組合主要包括多項能源投資業務。集團聯同港燈佔**ETSA Utilities, Powercor 及 CitiPower**配電業務多數權益。另外，集團亦持有斯柏赫基建及**Investra**的權益。

ETSA UTILITIES

長江基建與港燈合共持有ETSA Utilities百分之五十一權益，該公司為南澳洲省主要配電商。



ETSA Utilities的管理層負責該公司的整體營運，確保為南澳洲省提供安全可靠的配電服務。

ETSA Utilities提供安全可靠的配電服務，將電力從高壓傳輸網絡輸送至南澳洲省內的住宅及商業用戶。該公司服務逾八十萬名用戶，配電網絡包括三百九十九所地區分站及長約八萬六千公里之電纜，僱員人數超過一千七百名。ETSA Utilities亦在競爭激烈的基建市場中提供建造、維修及資產管理服務。

ETSA Utilities擁有超過六十年經驗，是南澳洲省最大企業及僱主之一，並透過社區贊助計劃及員工基金為該省作出貢獻。



ETSA Utilities為南澳洲省主要配電商，服務逾八十萬名用戶。

於二零零八年，ETSA Utilities的配電收益、現金及盈利表現均超越目標。按全省配電穩定度的表現，ETSA Utilities配電網絡於年內的平均停電時間為一百四十一分鐘，較二零零七年的一百六十五分鐘下降二十四分鐘。



在CHEDHA Holdings管理層的帶領下，該公司錄得強勁的財務表現，連續三年取得較預期為佳的回報。

CHEDHA HOLDINGS PTY LTD.

長江基建與港燈共同持有CHEDHA Holdings百分之五十一權益，該公司是Powercor及CitiPower的控股公司。Powercor及CitiPower的配電網絡共為維多利亞省近一百萬名客戶提供服務。

年內，CHEDHA Holdings的財務表現非常理想，連續三年錄得較預期為佳的回報。配電收益增加是由於消費力和顧客數目上升。提高由非受管制業務所帶來的貢獻仍是重點策略，這些業務在二零零八年的表現較預期優勝。

於二零零八年十月，Powercor及CitiPower在澳洲顧客服務協會主辦的全國性頒獎禮上同時獲頒兩個獎項，包括全國最佳顧客服務證書及維多利亞省最佳顧客服務——大型機構類別。

ETSA Utilities的配電網絡包括三百九十九所地區分站及長約八萬六千公里之電纜，僱員人數超過一千七百名。

POWERCOR AUSTRALIA LIMITED

Powercor 為維多利亞省中西部及墨爾本市郊輸送電力，用戶數目超過六十八萬名。Powercor 是維多利亞省內五間配電商中最具規模的一家，網絡覆蓋範圍近十五萬平方公里，服務地區包括米爾迪拉、謝珀頓、班迪哥、巴拉瑞特、華南埠及吉朗。

CITIPower I PTY LTD.

CitiPower 為墨爾本商業中心區及市郊一帶逾三十萬名住宅及商業用戶輸送電力，包括多個一級文化及體育設施如聯合廣場、墨爾本木球場、維多利亞藝術中心和作為澳洲網球公開賽主場之墨爾本公園。CitiPower 大部份的



AquaTower 是澳洲維多利亞省內四個城鎮之獨家飲用水供應商。

電力基礎設施均設於地底，並有多重後備和重設線路的裝置以防網絡發生故障，是澳洲最可靠的配電網絡。

斯柏赫基建集團

長江基建持有斯柏赫基建 (Spark Infrastructure) 百分之八點七權益，並為該基建投資集團的聯席資產管理人。斯柏赫基建為澳洲主要的公用基建投資集團。

斯柏赫基建的投資組合包括南澳洲省之 ETSA Utilities、維多利亞省之 CitiPower 及 Powercor 三家配電公司各百分之四十九權益。

年內，斯柏赫基建旗下投資公司的表現優於預期，為投資者帶來更理想的現金派息。

ENVESTRA LIMITED

集團持有 Envestra 約百分之十八權益，該公司是澳洲最大的天然氣配氣商之一。

Envestra 擁有總長度約二萬一千公里的天然氣分送網絡及一千公里的輸氣管道，為南澳洲省、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾斯省及北領地省合共超過一百萬名用戶提供服務。Envestra 現時的資產總值約二十六億澳元。

年內，Envestra 持續為長江基建帶來穩定現金收益。

AQUATOWER PTY LIMITED

長江基建持有 AquaTower 百分之四十九權益，該公司是澳洲維多利亞省內四個城鎮之獨家飲用水供應商，為約二萬五千人提供服務。

該項目持續錄得理想表現，並為長江基建提供可觀回報。

新西蘭

基建投資



威靈頓配電網絡為新西蘭首都威靈頓市提供電力。

長江基建透過收購為威靈頓市提供電力的威靈頓配電網絡，首度涉足新西蘭電力市場。



威靈頓配電網絡的管理層確保該業務帶來穩健的回報。

威靈頓配電網絡

長江基建與港燈各佔威靈頓配電網絡百分之五十權益。長江基建於二零零八年收購該公司，作為集團進軍新西蘭的第一步。威靈頓配電網絡為威靈頓市及鄰近地區提供電力。

除新西蘭首都威靈頓市外，威靈頓配電網絡同時為波里魯阿及哈特谷地區的住宅和工商業用戶供電，配電網絡系統長度逾四千五百九十二公里。

自長江基建於二零零八年收購該公司，其表現一直符合預期，並為集團帶來理想及穩定的收益。年內，威靈頓配電網絡為集團提供了五個月的溢利貢獻。

英國 基建投資



Northern Gas Networks 為英國北部約二百五十萬名住宅及商業用戶輸送氣體。

長江基建於英國從事氣體及水處理兩項業務。除持有 **Northern Gas Networks** 之重大權益外，集團亦擁有 **Cambridge Water** 及策略性持有 **Southern Water**。



在 Northern Gas Networks 管理層的帶領下，該公司多年來在營運上屢獲殊榮。

NORTHERN GAS NETWORKS LIMITED

長江基建持有 Northern Gas Networks 百分之四十權益。該公司為英國北部的住宅及商業用戶輸送氣體，服務範圍覆蓋西約克郡、東約克郡與北約克郡，以及坎伯裡亞郡東北部及北部。

網絡之覆蓋範圍包括多個大城市如紐卡素、桑德蘭、列斯、赫爾及巴拉福特，以及北約克郡和坎伯裡亞郡等主要農業區，覆蓋人口約六百七十萬，用戶數目約二百五十萬名。網絡擁有龐大的配送系統，包括長達三萬六千公里的氣體輸送管道。

Northern Gas Networks 一向在營運上屢獲殊榮。於年內，Northern Gas Networks 獲監管機構評定為英國氣體業中效率最高的網絡。

Northern Gas Networks與監管機構達成協議，於二零零八年四月展開一個為期五年的價格調整計劃，預料未來五年可為集團提供穩定及可靠的回報。

Northern Gas Networks於年內財務表現超出預期，向股東派發之股息亦較估計為高，為集團帶來雙位數字的現金收益率。



在Cambridge Water管理層的努力下，該公司持續為長江基建帶來穩定的回報。

CAMBRIDGE WATER PLC

長江基建持有Cambridge Water全數權益。該公司服務覆蓋英國南劍橋郡幅員一千一百七十五平方公里，為約三十萬人口供應自來水。該公司擁有包括七個食水庫、十個水塔及長達二千二百公里輸水管道的綜合供水系統。



Cambridge Water的服務覆蓋英國南劍橋郡幅員一千一百七十五平方公里。

於二零零八年，Cambridge Water繼續為集團提供穩定的回報，現金收益率達雙位數字。在英國Ofwat每年發表的「服務及供應報告」中，Cambridge Water成績突出，於最高分為二百八十七點五分的積分表中，獲得近乎完美的二百八十七分，位列全國第二。此外，Cambridge Water於嚴格的水質檢查中亦獲百分百滿分，成為全國最清潔及最安全的食水供應商之一。

SOUTHERN WATER

長江基建策略性持有Southern Water百分之四點七五權益。該公司的服務範圍包括薩塞克斯郡、肯特郡、漢普郡及懷特島郡，為超過一百萬個家庭提供優質潔淨的自來水，及為逾二百萬個家庭提供污水循環和處理服務。

於二零零八年，Southern Water為集團提供持續的現金流及穩定的回報。

Northern Gas Networks擁有龐大的配送系統，包括長達三萬六千公里的氣體輸送管道。



加拿大

基建投資



Stanley Power 擁有加拿大六家電廠之權益。六家電廠的總裝機容量共一千三百六十二兆瓦。

長江基建透過成立 **Stanley Power**，投資於加拿大電力市場。**Stanley Power** 擁有六家電廠之權益，總裝機容量為一千三百六十二兆瓦。



TransAlta Cogeneration 的董事會成員及股東代表負責該公司在加拿大的六家電廠之整體營運。

STANLEY POWER INC.

長江基建與港燈各佔加拿大電力公司 Stanley Power 百分之五十權益。

Stanley Power 持股百分之四十九點九九的 TransAlta Cogeneration L.P. 擁有加拿大六家電廠之權益，包括五家分佈於阿爾伯達省、薩斯喀徹溫省及安大略省的燃氣熱電廠，及一家位於阿爾伯達省之燃煤電廠。六家電廠的總裝機容量為一千三百六十二兆瓦，全部均已簽訂長期供購電合同，為集團提供可靠的收益。

於二零零八年，Stanley Power 首度為長江基建帶來全年溢利貢獻，回報與集團預期相符。

投資於 基建有關業務



友盟繼續於本港混凝土行業保持領導地位。

長江基建是香港主要的基建材料公司，業務涵蓋水泥、混凝土及石料等範疇。



長江基建材料部的管理團隊負責管理集團之材料及基建有關業務組合，在香港市場保持領導地位。

於二零零八年，集團的基建材料業務受到能源價格及運費上漲的負面影響。雖然仍錄得溢利，但溢利貢獻較二零零七年下降百分之十一。隨著政府計劃於未來數年加速發展大型基建項目，香港建造業之前景將較為樂觀。

水泥

在能源價格及運費不斷上漲的環境下，青洲英坭(集團)有限公司於年內的表現可謂令人滿意。

於內地，由於廣東省地區對水泥的需求量上升，集團於雲浮市之水泥廠銷售於年內刷新紀錄。

混凝土及石料

長江基建與Hanson Limited各佔百分之五十權益之合營公司 — 友盟建築材料有限公司繼續於本港的混凝土行業保持領導地位，並於二零零八年表現穩健。透過嚴謹的價格及成本控制，加上價格持續上升，有關業務為集團帶來理想的溢利貢獻。

此外，友盟亦從事石料供應業務，以配合旗下混凝土業務之發展。作為本地最大的石料供應商之一，友盟在香港現存的三個石礦場均持有權益。年內，該公司一直於珠江三角洲一帶物色開發新石礦場之機遇，以擴大未來的石料供應來源。